

**令和5年度**  
**東京都公立大学法人 中期計画進捗状況報告書**

**令和6年6月**  
**東京都公立大学法人**

全体的な状況

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>第四期中期計画においては、加速する社会の変容を飛躍のチャンスと捉え、豊かな人間性、創造性を兼ね備えた世界で活躍できる人材を輩出するとともに、強靱で持続可能な社会の実現に貢献し新しい時代を切り開くため、大都市が抱える課題の解決など「都立」の高等教育機関ならではの教育研究活動を推進していくことが求められているという基本的な認識のもと、<u>次の4点を重点方針</u>として施策を展開することとしている。</p> <p>① 社会との連携を通じた様々な価値の創造<br/>② 将来の東京の成長を支える人材等の育成<br/>③ 新たな知を生み出す高度な研究の推進<br/>④ 戦略的な法人経営の展開</p> <p>第四期中期計画の初年度である令和5（2023）年度は、これまでに構築した体制を足掛かりに更なる飛躍を図るため、中期計画に定めた評価指標の達成に向け、今後の6年間を見通しながら、次に掲げる様々な取組を着実に進めることができた。<u>全体として、中期計画の大部分を当初予定通り実施しており、おおむね順調な進捗状況にある</u>と言うことができる。</p> <p>1 東京都立大学の教育研究等<br/>＜社会との価値共創＞</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・TMU サステナブル研究推進機構における持続可能な社会の実現に向けた研究等、<u>過年度からの継続案件15件に加え、新規7件の研究を組成し</u>、都の課題解決に向けた調査・研究を実施した。</li><li>・大学の持つ教育・研究リソースを活用した<u>産学公連携イノベーション拠点</u>として、令和5（2023）年10月、日野キャンパスに「<u>TMU Innovation Hub</u>」を開設した。施設内のインキュベーションルームについては、プレスリリースなどによる広報活動を行い、年度内に全10室の入居が決定した。</li><li>・インキュベーションルーム入居者等に対し、インキュベーションマネージャーによる継続的な相談対応を実施するとともに、<u>多摩地域におけるスタートアップ企業等の支援を目的とした産学公金の多様な機関が集うプラットフォームを設立</u>した。</li><li>・大学のローカル5G環境を実証フィールドとして民間企業等に無償提供し、5Gの新たなユースケースやサービスの社会実装及び産学公連携を促進した。</li><li>・「5G活用アイデアソン2023」を実施し、学生がスタートアップ企業と協働で5Gを活用した新サービスを発案する実証実験を行い、都立大発となる新たな社会サービス創出等を促進した。</li><li>・新事業創出や社会課題解決に向けた、新たな価値創造に取り組む姿勢や発想・能力等の修得を目的とした<u>アントレプレナーシップ講座を開講</u>した。</li></ul> <p>＜教育＞</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・情報教育体制の強化を図るため、令和7（2025）年度にシステムデザイン学部情報科学科と電子情報システム工学科を再編することとし手続きに着手した。数理・データサイエンス副専攻コースについては、必修の実践科目としてPBL科目の提供を開始するとともに、着実にコースを運営し、初の修了者を輩出した。</li><li>・令和7（2025）年度の国際金融人材の育成プログラムの導入に向け、新規科目を先行開設するとともに、令和8（2026）年度の医療人材リーダー育成プログラムの導入に向け、教職員連携で科目群の検討を行った。</li><li>・文理融合型の全学共通教育プログラム「<u>文理教養プログラム</u>」を導入し、3つのテーマ（①防災・防疫 ②AI・人間 ③資源・エネルギー・環境）に関連する科目を提供することで、41名の履修者を確保した。</li><li>・欧米及びアジア向けのWeb・SNS広告や、アジアにおける留学フェアへの参加等、多様な地域を対象にプロモーションを展開し、計567名の留学生を受け入れた。また、より魅力ある教育を交換留学生に提供するため、令和6（2024）年度に向け<u>短期留学生受入プログラム（SATOMU）のカリキュラム整備</u>を行った。</li><li>・計149名の学生を海外に派遣するとともに、昨今の円安や物価高騰を鑑みた<u>留学継続特別奨学金による経済支援を実施</u>し、派遣学生を支援した。</li><li>・学内における緊急事態発生時の障がいのある人に対する支援方法を記載したマニュアルを作成・公開したほか、セクシュアル・マイノリティや障がいのある構成員支援について部局の教授会等での説明会を実施した。</li><li>・牧野標本館を広報重点企画に設定し、中核事業としてNHK連続テレビ小説放送期間中に<u>牧野標本館企画展「日本の植物分類学の父」～牧野富太郎が遺したもの～を開催</u>し、法人が立ち上げた「<u>牧野標本館基金</u>」と連動して広報活動を行い、都立大の魅力的なイメージの定着・向上に寄与した。</li></ul> <p>＜研究＞</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・これまで実績のなかったテニユアトラック制度について、学内で連携・調整を図りながら検討を進めることにより、採用予定者1名が内定した。</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>・令和4（2022）年度に招へいたトップ研究者について、昨年度に引き続き研究環境等を整備し、研究体制の形成を行った。また、2人目のトップ研究者の候補者の招へいに向けた調整を行ったほか、継続対象のリサーチコアについて、最先端の研究を実施する組織になるよう、体制や研究テーマの見直しなどを検討するよう調整を行った。</li><li>・国際共同研究関連の公募情報を個別に周知するとともに、申請書の作成支援を実施した。また、海外の研究者や研究機関との連携を強化するため、国際シンポジウム開催を支援した。</li><li>・総合研究推進機構のホームページ（TMU Research Portal）の<u>研究シーズデータベースに新たに33件の成果を掲載し</u>、研究情報の成果発信を行った。</li><li>・<u>博士人材支援室を設置</u>し、科学技術振興機構（JST）の博士後期課程学生に対する経済的支援と研究支援・キャリアパス形成支援事業を実施し、<u>博士後期課程学生の研究力強化とキャリアパス支援の拡充</u>を図った。</li><li>・令和6（2024）年度JST「次世代研究者挑戦的研究プログラム」の公募に「<u>東京都立大学領域リフレーミング（Arena Reframing:AR）双対方博士人材育成プロジェクト</u>」を提案し採択されたほか、大学独自の経済支援策として「<u>博士研究力強化支援プロジェクト</u>」を構築した。</li></ul> <p>2 東京都立産業技術大学院大学の教育研究等<br/>＜社会との価値共創＞</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・運営会議及びDX・産学官公連携センターにて既存の連携先との協力関係及び実施事業に関する活動状況を分析するとともに、新規事業も含めた今後の連携のあり方について整理し、<u>4件の新規連携事業を創出</u>した。</li><li>・AIITフォーラムをオンデマンド配信し、産技大の専門分野である「ICT分野」、「ものづくり・デザイン分野」、「起業・創業・企業新事業・事業承継分野」の最新トピックスを踏まえた5件の新規テーマを設定し、産技大教員のほか専門家を講師として社会人や遠隔地の方に対し開けた学びの場を提供した。</li><li>・3つの研究テーマに基づいた修了生コミュニティを設置し、9名の修了生が産技大教員指導のもと修了後の継続学修を実施し、成果発表を産技大HPで行った。また、修了生コミュニティとPBLが共同で「<u>人との共生を目指すパートナーロボット</u>」をテーマに、大田区主催の研究・開発フェアにコンセプト提案とプロトタイプ展示を行い、中小企業等の参加者と意見・情報交換を行った。</li><li>・AIIT研究所（全12研究所）のうち7研究所において、修了生が構成員として参画し研究を継続した。</li><li>・ホームカミングデーを開催し、修了生と教員・在校生の交流の場を創出することにより、修了生と在学生のネットワークを強化するとともに、愛校心の醸成を図った。</li></ul> <p>＜教育＞</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・全教員参加のPBL研究会において次年度PBLテーマへの学外委員のアンケート結果に対する意見交換等を行い、職員も参加することで教職協働で情報を共有し、シラバスの表記方法の改善に繋げた。</li><li>・運営諮問会議実務担当者会議を3回開催し、ディプロマ・サブリメントの改善に向けた原案を作成した。</li><li>・特任教員の雇用や分析用ツールの調達によりIR分析のための環境を整備し、既存データと学生アンケート回答の調査、可視化を行った。</li><li>・「東京テックイノベーションプログラム（AIITシニアスタートアッププログラム）」、「AIIT型リスキリングプログラム」に加え、新たに「<u>社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのためのAIIT型リカレントプログラム</u>」を実施し、連携協定先企業の広報ツールを活用することなどにより、25名の定員に対して<u>200名を超える受講希望者を集めた</u>。受講できなかった応募者等を対象に、ミニ講義動画による部分受講プログラムも実施した。</li><li>・志願者数や多様な連携事業の拡大に向け、自治体2回及び企業等10回、代表者や役員層を対象に<u>学長自らが個別に本学の強みであるPBLや修了生の活躍、在学生の属性等について対面で紹介</u>した。</li><li>・令和6（2024）年度4月入学における産業技術専攻全体の志願倍率は1.49倍に達しており、専攻全体の入学人数において前年度に引き続き専門職大学院にふさわしい学生を安定的に確保した。</li></ul> <p>＜研究＞</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・東京都立産業技術研究センター主催「TIRIクロスミーティング」、大田区主催「おおた研究・開発フェア」、AIITフォーラム（自治体公開講座と共催）での講師、自治体職員向け研修の講師等、自治体や企業等との多様な連携活動の中で教員の専門分野に適した研究成果発表を行った。</li><li>・高度専門職人材教育に関する研究成果を発信するために令和元（2019）年度に設置した「AIIT高度専門職人材教育研究センター」を、令和5（2023）年度から「<u>AIIT高度専門職人材教育研究・IRセンター</u>」に名称変更し、新規採用教員に対する研修、研究成果公表のためのシンポジウムを実施し、産技大の教育手法の普及につなげた。</li></ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3 東京都立産業技術高等専門学校の教育研究等

#### <社会との価値共創>

- ・小中学生を対象に、セキュリティ関連講座を含む ICT 関連講座を 15 回実施するとともに、IoT 関連講座を初めて開講し、想定を上回る参加者を集めた。
- ・将来的な起業も念頭に参加学生個人が課題を設定し解決を目指すスタートアップ教育支援プログラム「地動計画」を試行し、品川・荒川両キャンパスから参加した本科生 7 名が修了した。先輩起業家から話を聞く機会を設けたほか、自らのアイデアを形にする面白さなど、これまでとは異なる経験の場となり、学生のスタートアップへの関心を高めることができた。
- ・品川キャンパス電気電子工学コースにおいて、再生可能なエネルギーを活用した実験実習科目への検討を行った。関連する座学についても内容を見直し、令和 7（2025）年度からのカリキュラム改編とコース名変更に向けた準備を行った。
- ・卒業生・修了生との結びつきを構築する手立てとして、文化祭において卒業生・修了生が恩師と交流することができるブースを開設し、両キャンパスで延べ約 250 人が来場した。
- ・卒業生・修了生を研究生として 5 名受け入れたほか、情報セキュリティに関するリカレント講座及び ICT 関連講座の講師や、ミニセキュリティ・キャンプの支援を行ってもらうなどの連携を行った。

#### <教育>

- ・1 年生に対して、令和 3（2021）年度に再編を行った品川キャンパスにおける新設コース（AI スマート工学コース及び情報システム工学コース）の特徴等を十分伝えるため、コース説明や研究室訪問などのイベントにより教育内容を説明した結果、新設コースを第一希望とした学生が学年の 2 割以上となった。
- ・荒川キャンパスにおいて、IoT+AI 技術の社会実装に向けた最先端技術を学び、柔軟な発想力や実践力を身につけることができる、コース横断の技術者育成プログラム「未来工学教育プログラム」を実施し、第一期生として 16 名の修了生を輩出した。修了生のうち 14 名が進学するなど、先端技術に触れる面白さが更なる学びへの意欲にもつながった。
- ・産業界・官界などの経験者や企業による SDGs や国際化についての講座を 12 回開催し、コース選択を控えた 1 年生全員が聴講した。
- ・オープンカレッジにおける技術者向け講座や、品川区・大田区と連携した若手技術者支援のための講座を開講し、社会人のスキルアップに寄与した。
- ・グローバル・コミュニケーション・プログラムに 30 名、インターナショナル・エデュケーション・プログラムに 20 名の学生が参加し、フィールドワークや職場体験、英語学習などを行い、国際感覚の醸成や課題解決力・コミュニケーション能力の向上を図った。
- ・学生アンケートを実施し、その結果の分析・活用についての担任教員向け勉強会を開催することで、学生の個別支援に活かした。
- ・公式ホームページのトピックス記事作成について作成をローテーションすることにより定期的に記事を掲載するとともに、「なんでもトピックス」としてコース等の枠にとらわれずタイムリーに記事掲載ができる体制を整え、月 2 回以上の更新を着実にを行った。また、第 1 期学生広報チームが活動を開始し、学生目線を取り入れた広報コンテンツを作成した。
- ・品川区教育委員会及び荒川区教育委員会との協定に基づき実施する特別入試について、品川区 2 名、荒川区 6 名の中学生を対象にスクーリングを実施して各区 2 名の推薦候補者を決定した。また、特別推薦枠の拡大を見据え、募集人員における推薦選抜の割合を 20%から 30%に拡大した。

#### <研究>

- ・一定期間継続的に調査研究に専念する特別研究期間制度を 3 名の教員が利用したほか、研究推進セミナーにおいて、令和 4（2022）年度の制度利用者による研究成果発表を行った。
- ・医工連携教育・研究プロジェクトにおいて、都立大人間健康科学研究科との共同研究を行うとともに、都立大及び産技大と連携して実施している「大学・高専連携事業基金」事業の「第四期共同研究～専攻科 Co-Labo.」において、6 件の共同研究を行った。

### 4 業務運営等

#### <業務運営>

- ・経営審議会等において、法人の現状の課題やそれに対する取組の方向性について検討を行ったほか、高等教育を取り巻く課題や動向について意見交換を行い、社会状況等の変化にも的確に対応できるよう努めた。
- ・東京都が新たに実施する都内の子育て世帯に向けた授業料支援制度について、令和 6（2024）年度からの授業料実質無償化に向け、申請者の利便性を向上させるため、オンライン申請ができるよう環境整備を行った。
- ・これまで実施した東京都との様々な連携事例を東京都職員に向けて積極的に広報するとともに、東京都各局との調整を行い、充実した都連携案件の組成に取り組んだ。
- ・2 大学 1 高専が連携して実施する共同研究について、研究内容の近い教員同士をマッチングさせる仕組みを構築するとともに、研究成果等の情報発信強化に取り組み、令和 4（2022）年度よりも 2 件多い 5 件の新規課題を採択し、共同研究を開始した（このほか継続課題が 1 件）。
- ・効率的・効果的な法人運営体制の実現に向け、旅費システムの本格運用開始や文書管理システムの構築を行うとともに、職員の働きがいや組織の生産性の向上に資する取組を盛り込んだ第 2 期働き方改革推進計画を策定した。
- ・法人全体のダイバーシティを推進する取組として、「DEI（ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン）推進宣言」を公表するとともに、「DEI 推進基本方針」を策定した。あわせて、令和 6（2024）年度から令和 8（2026）年度の 3 年間で対象に、女性管理職の増加に向けた管理職の意識改革（研修）などの具体的な取組について取りまとめた「DEI 推進基本計画」を策定した。
- ・危機管理の強化に向け、2 大学 1 高専の各キャンパスにおいて、教職員・学生に向けた防災訓練や安否確認訓練等を実施した。
- ・コンプライアンスに知見のある都立大の教員と意見交換を行い、法人にふさわしい教職員のコンプライアンスのあり方について意見を聴取するなど、教職員コンプライアンス行動指針（ガイドライン）の策定に向け検討を行った。
- ・情報セキュリティ対策の強化として、より強固なクラウドサービスを導入し教職員のメール及び職員の端末に対する監視機能を一部強化するとともに、ヒューマンエラーの根絶を目的とした教職員への研修や情報セキュリティポリシーの改正等を実施した。

#### <財務運営>

- ・都立大における牧野標本館の企画展に合わせ、植物標本の維持・保存等を目的とした寄附の呼び掛けを行った。高額寄附者には牧野標本館関係者と協力して充実した特典を用意するなど工夫を行い増収に努めた。
- ・寄附の受入拡大に向けた取組の一環として、海外からの寄附につなげるための英語版の寄附申込フォームを立ち上げた。
- ・戦略的な財務運営の展開に向けた取組として、目的積立金を戦略的に執行していくため、事項の統廃合を行うとともに、配分額について精査を行った。

#### <評価及び情報提供>

- ・第三期中期目標期間評価に対応して 6 年間の実績概要と令和 4（2022）年度の実績を取りまとめた業務実績等報告書とともに、令和 3（2021）年度業務実績評価結果を業務運営等へ反映した状況を公表した。
- ・法人全体のプレゼンス向上のため、「戦略的な広報」をテーマに組織横断的な検討を行い、広報の目的やターゲットの明確化などの手法を導入することとした。あわせて、法人全体での広報活動の連携を図るため、2 大学 1 高専及び法人で構成される広報担当者連絡会の役割を拡充するなど体制の強化を行った。

#### <その他重要事項>

- ・TU 持続可能な研究推進機構の枠組みを活用することなどにより、法人全体として、過年度からの継続案件 16 件に加え、新規に 7 件の研究を組成し、持続可能な社会の実現に向けた調査研究を推進した。あわせて、東京ビッグサイトにおいて開催された「エコプロ 2023」に出展し、これらの研究について発信を行った。
- ・環境省が定める「環境報告ガイドライン」に則った「環境報告書 2023」を作成し、法人が実施する取組について情報発信を行った。
- ・カーボンニュートラルの実現に向け、温室効果ガス排出量削減目標達成のための取組の一環として、都立大南大沢キャンパス等にカーボンオフセット自販機を設置した。

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------|-------|----|----|---|----|----|----|----|----|----|---|----|---|----|----|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|-----|
| 大項目番号 1<br>都や区市町村等との連携                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | I 東京都立大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 社会との価値共創に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (中期目標)<br>○ 東京都や区市町村等との連携・協働により、大都市課題の解決や社会の持続的発展に資する教育研究を推進し、その成果を都政・都民に広く還元する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| (1) 都や自治体等との連携・協働により、都市の課題解決に資する研究や人材育成面での協力等を一層推進するとともに、大学の教育・研究の成果を積極的に発信・還元して社会の課題解決や持続的発展に貢献し、地域社会に信頼される「知のコア」としての役割を遂行する。(1-1-1)                                                                                                                                                                                                                                             | 【評価指標1-1-1①】<br>TMUサステナブル研究推進機構における、持続可能な社会の実現に向けた研究など、都の課題解決に向けた調査・研究を6年間で延べ100件以上実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ＜東京都の課題解決に資する調査・研究の実施件数＞ (単位：件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>新規</td><td>13</td><td>7</td><td rowspan="2">18</td><td rowspan="2">18</td><td rowspan="2">18</td><td rowspan="2">18</td><td rowspan="2">18</td></tr><tr><td>継続</td><td>6</td><td>15</td></tr><tr><td>計</td><td>19</td><td>22</td><td>18</td><td>18</td><td>18</td><td>18</td><td>18</td></tr><tr><td>累計</td><td>—</td><td>22</td><td>40</td><td>58</td><td>76</td><td>94</td><td>112</td></tr></table> |                                                                                                                                                                | R4年度(参考)                                                                                | R5年度(実績)                                                   | R6年度                                              | R7年度                                   | R8年度                                                    | R9年度  | R10年度 | 新規 | 13 | 7 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 | 継続 | 6 | 15 | 計 | 19 | 22 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 | 累計 | — | 22 | 40 | 58 | 76 | 94 | 112 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4年度(参考)                                                                                                                                                       | R5年度(実績)                                                                                | R6年度                                                       | R7年度                                              | R8年度                                   | R9年度                                                    | R10年度 |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 新規                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 13                                                                                                                                                             | 7                                                                                       | 18                                                         | 18                                                | 18                                     | 18                                                      | 18    |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 継続                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6                                                                                                                                                              | 15                                                                                      |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 19                                                                                                                                                             | 22                                                                                      | 18                                                         | 18                                                | 18                                     | 18                                                      | 18    |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 累計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —                                                                                                                                                              | 22                                                                                      | 40                                                         | 58                                                | 76                                     | 94                                                      | 112   |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>TMUサステナブル研究推進機構における持続可能な社会の実現に向けた研究等、過年度からの継続案件15件に加え、新規7件の研究を組成し、都の課題解決に向けた調査・研究を実施した。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>18件程度の都の課題解決に向けた調査・研究を推進するとともに、研究成果の発信や社会還元に取り組む。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>毎年度18件程度の都の課題解決に向けた調査・研究の推進や成果発信により、社会の課題解決や持続的発展に貢献する。</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                          | R5年度（実績）                                                                                                                                                       | TMUサステナブル研究推進機構における持続可能な社会の実現に向けた研究等、過年度からの継続案件15件に加え、新規7件の研究を組成し、都の課題解決に向けた調査・研究を実施した。 | R6年度                                                       | 18件程度の都の課題解決に向けた調査・研究を推進するとともに、研究成果の発信や社会還元に取り組む。 | R7～10年度                                | 毎年度18件程度の都の課題解決に向けた調査・研究の推進や成果発信により、社会の課題解決や持続的発展に貢献する。 |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | TMUサステナブル研究推進機構における持続可能な社会の実現に向けた研究等、過年度からの継続案件15件に加え、新規7件の研究を組成し、都の課題解決に向けた調査・研究を実施した。                                                                        |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 18件程度の都の課題解決に向けた調査・研究を推進するとともに、研究成果の発信や社会還元に取り組む。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 毎年度18件程度の都の課題解決に向けた調査・研究の推進や成果発信により、社会の課題解決や持続的発展に貢献する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| ※TMUサステナブル研究推進機構：持続可能な社会の実現に向け、SDGsの課題解決に資する調査研究機能を強化し、研究成果を都政へ還元することを目的として設置された組織。                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| 【評価指標1-1-1②】<br>都市の課題を解決するための政策形成に必要な教育などを通じて、東京を支える人材の育成に寄与する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>東京都人材育成センターと連携した都の幹部職員や若手職員に対する大都市問題解決力の育成に関する取組を行った。また、有事の際のタスクマネジメント、多職種と連携した医療・福祉の提供等に対応できる医療人材の育成に関するプログラムの構築に向けた調査等、都立病院と連携した学生の医療福祉人材としての育成等に寄与する取組を行った。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>引き続き、東京都人材育成センター等と連携し、都市の課題を解決するための政策形成力等の育成に資する取組を実施していく。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>東京都人材育成センター等と連携し、都市の課題を解決する人材の育成に寄与する。</td></tr></table> | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 東京都人材育成センターと連携した都の幹部職員や若手職員に対する大都市問題解決力の育成に関する取組を行った。また、有事の際のタスクマネジメント、多職種と連携した医療・福祉の提供等に対応できる医療人材の育成に関するプログラムの構築に向けた調査等、都立病院と連携した学生の医療福祉人材としての育成等に寄与する取組を行った。 | R6年度                                                                                    | 引き続き、東京都人材育成センター等と連携し、都市の課題を解決するための政策形成力等の育成に資する取組を実施していく。 | R7～10年度                                           | 東京都人材育成センター等と連携し、都市の課題を解決する人材の育成に寄与する。 |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 東京都人材育成センターと連携した都の幹部職員や若手職員に対する大都市問題解決力の育成に関する取組を行った。また、有事の際のタスクマネジメント、多職種と連携した医療・福祉の提供等に対応できる医療人材の育成に関するプログラムの構築に向けた調査等、都立病院と連携した学生の医療福祉人材としての育成等に寄与する取組を行った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 引き続き、東京都人材育成センター等と連携し、都市の課題を解決するための政策形成力等の育成に資する取組を実施していく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 東京都人材育成センター等と連携し、都市の課題を解決する人材の育成に寄与する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                            |                                                   |                                        |                                                         |       |       |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |

|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------|----|------|------|------|------|------|--------------|---|--|--|--|--|--|----------------|---|---|---|---|---|------|
| 大項目番号 2<br>産学公連携<br>地域貢献・生涯学習<br>卒業生・修了生との関係強化                                                                                                                                                                                               | I 東京都立大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 社会との価値共創に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | (中期目標)<br>○ 大学が有する教育研究資源の活用により、スタートアップ企業等への支援を強化し、イノベーションの創出を加速させる。また、起業家マインドを備えた人材の育成、研究シーズの事業化支援、多様な主体との共同研究等により、社会経済の成長と成熟を促進する。<br>○ 自治体、企業、NP0等との協働を通じた地域振興に貢献する。また、都民等の多様な学びのニーズに応える生涯学習を推進する。<br>○ 卒業生・修了生とのネットワークを拡充し、誇りや愛校心を持てる大学づくりに取り組むとともに、卒業生・修了生と協働した学生支援等を活性化させる。                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                         | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
| (2) 大学の持つ教育・研究リソースを活用した産学公連携イノベーション拠点を形成し、大都市特有の問題解決に資するイノベーションの創出、スタートアップ企業等の支援、ブレイクスルーをもたらす人材の育成等により、産業振興など社会経済の成長と成熟に貢献する。(1-1-2)                                                                                                         | 【評価指標1-1-2①】<br>日野キャンパスに設置する「TMU Innovation Hub」を産学公連携イノベーション拠点とし、企業及び起業を目指す個人又は団体等に対する支援を年間10件以上行くとともに、社会課題の解決に資する産学公連携研究を6年間で10件以上実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | ＜TMU Innovation Hubにおける企業及び起業を目指す個人又は団体等に対する支援件数、産学公連携研究の実施件数＞ (単位：件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | <table><tr><td></td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>企業及び起業を目指す個人又は団体等に対する支援相談件数</td><td>60</td><td>10以上</td><td>10以上</td><td>10以上</td><td>10以上</td><td>10以上</td></tr><tr><td>産学公連携研究の実施件数</td><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>産学公連携研究の実施件数累計</td><td>1</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>10以上</td></tr></table>                                     |                                                                                                                                                                         | R5年度(実績)                                                                                                                                                                | R6年度 | R7年度                                                                                             | R8年度    | R9年度                                                                        | R10年度 | 企業及び起業を目指す個人又は団体等に対する支援相談件数 | 60 | 10以上 | 10以上 | 10以上 | 10以上 | 10以上 | 産学公連携研究の実施件数 | 1 |  |  |  |  |  | 産学公連携研究の実施件数累計 | 1 | → | → | → | → | 10以上 |
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R5年度(実績)                                                                                                                                                                | R6年度                                                                                                                                                                    | R7年度 | R8年度                                                                                             | R9年度    | R10年度                                                                       |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | 企業及び起業を目指す個人又は団体等に対する支援相談件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60                                                                                                                                                                      | 10以上                                                                                                                                                                    | 10以上 | 10以上                                                                                             | 10以上    | 10以上                                                                        |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | 産学公連携研究の実施件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | 産学公連携研究の実施件数累計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1                                                                                                                                                                       | →                                                                                                                                                                       | →    | →                                                                                                | →       | 10以上                                                                        |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | <table><tr><td>R5年度(実績)</td><td>TMU Innovation Hubは10月1日に日野キャンパス6号館の開所とともに運営を開始した。同施設のインキュベーションルームは事前に入居募集を行い、運営開始時の入居率80%となった。また、インキュベーションマネージャーによる相談対応を実施するとともに、社会課題の解決に資する産学公連携研究1件を実施した。【特記事項I-1参照】</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>インキュベーションマネージャー等の専門家による相談対応を実施するとともに、社会課題の解決に資する研究を促進する。また、都立大と企業のマッチングイベントの開催又は学外イベントの出展等を実施する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>インキュベーションマネージャー等の専門家による相談対応、社会課題の解決に資する研究の促進、都立大と企業のマッチングイベントの開催等を継続して実施する。</td></tr></table> | R5年度(実績)                                                                                                                                                                | TMU Innovation Hubは10月1日に日野キャンパス6号館の開所とともに運営を開始した。同施設のインキュベーションルームは事前に入居募集を行い、運営開始時の入居率80%となった。また、インキュベーションマネージャーによる相談対応を実施するとともに、社会課題の解決に資する産学公連携研究1件を実施した。【特記事項I-1参照】 | R6年度 | インキュベーションマネージャー等の専門家による相談対応を実施するとともに、社会課題の解決に資する研究を促進する。また、都立大と企業のマッチングイベントの開催又は学外イベントの出展等を実施する。 | R7～10年度 | インキュベーションマネージャー等の専門家による相談対応、社会課題の解決に資する研究の促進、都立大と企業のマッチングイベントの開催等を継続して実施する。 |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | TMU Innovation Hubは10月1日に日野キャンパス6号館の開所とともに運営を開始した。同施設のインキュベーションルームは事前に入居募集を行い、運営開始時の入居率80%となった。また、インキュベーションマネージャーによる相談対応を実施するとともに、社会課題の解決に資する産学公連携研究1件を実施した。【特記事項I-1参照】 |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | インキュベーションマネージャー等の専門家による相談対応を実施するとともに、社会課題の解決に資する研究を促進する。また、都立大と企業のマッチングイベントの開催又は学外イベントの出展等を実施する。                                                                        |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
| R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                      | インキュベーションマネージャー等の専門家による相談対応、社会課題の解決に資する研究の促進、都立大と企業のマッチングイベントの開催等を継続して実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
| ※TMU Innovation Hub：東京都立大学日野キャンパス6号館内に開設された起業を志す方や地域の企業との交流・連携を活性化し、多摩地域の振興に貢献することを目的とした施設。<br>※インキュベーションルーム：創業初期段階にある企業の事業拡大や起業を目指す者等の支援のためのラボやオフィス<br>※インキュベーションマネージャー：事業の立ち上げ等、起業の様々な段階に必要な知識やノウハウを持つ専門家                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
| 【評価指標1-1-2②】<br>ローカル5G環境を活用し、年間5件の新たな製品・サービスの社会実装を促進する。<br>＜ローカル5G環境を活用した民間企業等による社会実装の実証実験の件数＞ (単位：件)                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
| <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>実施件数</td><td>7</td><td>15</td><td>5以上</td><td>5以上</td><td>5以上</td><td>5以上</td><td>5以上</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R4年度(参考)                                                                                                                                                                | R5年度(実績)                                                                                                                                                                | R6年度 | R7年度                                                                                             | R8年度    | R9年度                                                                        | R10年度 | 実施件数                        | 7  | 15   | 5以上  | 5以上  | 5以上  | 5以上  | 5以上          |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | R4年度(参考)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R5年度(実績)                                                                                                                                                                | R6年度                                                                                                                                                                    | R7年度 | R8年度                                                                                             | R9年度    | R10年度                                                                       |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
| 実施件数                                                                                                                                                                                                                                         | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15                                                                                                                                                                      | 5以上                                                                                                                                                                     | 5以上  | 5以上                                                                                              | 5以上     | 5以上                                                                         |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                  |         |                                                                             |       |                             |    |      |      |      |      |      |              |   |  |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |      |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・都立大のローカル5G環境を実証フィールドとして民間企業等は無償提供し、5Gの新たなユースケースやサービスの社会実装及び産学公連携を促進した。</li> <li>・「5G活用アイデアソン2023」を実施し、学生がスタートアップ企業と協働で5Gを活用した新サービスを発案するイベントを行った。優秀アイデアはスタートアップ企業により試作され、本学の実証フィールドで実証実験を行い、都立大発となる新たな社会サービス創出等を促進した。学生がスタートアップ企業からメンタリングを受けながら、自身のアイデアをビジネス化することを考える機会となり、アントレプレナーシップ教育にも貢献した。加えて、イベントの様子をホームページで発信し、都立大のプレゼンス向上に貢献した。</li> </ul> |
| R6年度     | 引き続き、ローカル5G実証フィールド提供及び「5G活用アイデアソン2024（仮称）」を実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| R7～10年度  | ローカル5G実証フィールド提供や5G活用アイデアソンの実施により、新たな製品・サービスの社会実装を促進する。（令和8（2026）年度以降は未定）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

【評価指標1-1-2③】

大学発ベンチャーを6年間で24社創出する。

＜大学発ベンチャーの創出件数＞

（単位：社）

|    | R5年度（実績） | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|----|----------|------|------|------|------|-------|
| 件数 | 1        |      |      |      |      |       |
| 累計 | 1        | →    | →    | →    | →    | 24以上  |

|          |                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 都立大発ベンチャーとして身体動作の計測・解析・センシングシステムの開発・設計・製造・販売等を行う企業1社の支援を開始した。 |
| R6年度     | 教員・学生等に対する起業家マインドの醸成や、研究の事業化等に対する支援を企画し、実施する。                 |
| R7～10年度  | 教員・学生等に対する起業家マインドの醸成や、研究の事業化等に対する支援を継続して実施し、6年間で24社の創出につなげる。  |

【評価指標1-1-2④】

令和6（2024）年度にアントレプレナーシップ教育を授業として取り入れ、失敗を恐れず課題にチャレンジしていく起業家的な精神と資質・能力を携えた人材を育成する。

|          |                                                                                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 全8回のアントレプレナーシップ講座を実施し、様々な学部・研究科より28名が参加した。                                        |
| R6年度     | 単位取得可能な全学共通科目として「アントレプレナーシップ入門」を開講するとともに、「TMUビジネスアイデアコンテスト（仮称）」を実施し起業家精神の気運醸成を図る。 |
| R7～10年度  | 引き続き「アントレプレナーシップ入門」の開講等、失敗を恐れず課題にチャレンジしていく起業家的な精神と資質・能力を携えた人材を育成する。               |

【評価指標1-1-2⑤】

日野キャンパスに設置する研究機器共用センターを安定的に稼働させるとともに、更なる先端研究環境の整備を図るため、30台以上の共用機器の導入を実現する。

＜共用機器の導入台数＞

(単位：台)

|    | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|----|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 件数 | 1        | 13       |      |      |      |      |       |
| 累計 | 1        | 14       | →    | →    | →    | →    | 30以上  |

|          |                                                                                                          |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | 日野キャンパス6号館のTMU Innovation Hub内に研究機器共用センターを開設し、機器の移設や購入等により13台の機器を設置し運用を開始した。                             |
| R6年度     | 日野キャンパス研究機器共用センターの運用体制の整備等を行い、各機器を安定的に稼働させる。また、南大沢キャンパス10号館に令和8(2026)年度開設予定の研究機器共用センターについて、機器の移設等の調整を行う。 |
| R7～10年度  | 設置機器について新規移設や購入、廃棄等を検討し、令和10(2028)年度には30台以上の共用機器を導入して安定的な運用を行う。                                          |

(3) 研究・教育資源を活用することにより、東京都立大学オープンユニバーシティ、東京都立大学プレミアム・カレッジ等それぞれの特徴を生かした多様な生涯学習の機会を提供するとともに、様々な主体と協働しながら、スポーツや福祉分野などでの協力を通じて、都をはじめとする地域社会に貢献する。(1-1-3)

【評価指標1-1-3①】

地域と協働した活動や、まちづくり、防災、福祉、スポーツ面での協力により、地域等の課題解決に貢献する。

|          |                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | 障がい者スポーツ支援の取組として、パラスポーツ等体験教室を31回実施、デフスポーツ関連5本を含む動画を6本作成、青鳩祭(荒川キャンパス大学祭)や荒川区パラスポーツフェスティバルへ出展したほか、都民向けスポーツ施設(荒川キャンパス体育館及びテニスコート)の貸出を再開した。 |
| R6年度     | パラスポーツ等体験教室24回、動画作成(デフリンピック東京開催にあたりデフスポーツ関連の動画を中心に作成予定)、青鳩祭等への出展、都民向けスポーツ施設の貸出等を実施していく。                                                 |
| R7～10年度  | パラスポーツ等体験教室20回程度の実施や動画作成等のスポーツや福祉分野などでの協力を通じて地域社会に貢献する。                                                                                 |

【評価指標1-1-3②】

東京都立大学オープンユニバーシティでは、多様な学びのニーズを捉えながら魅力ある講座を実施し、受講生の講座受講満足度を75%以上とする。

＜オープンユニバーシティ受講者の講座受講満足度＞

(単位：人、%)

|        | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|--------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 回答総数   | 3,953    | 3,597    |      |      |      |      |       |
| とても満足  | 1,930    | 1,840    |      |      |      |      |       |
| 満足     | 1,639    | 1,424    |      |      |      |      |       |
| 満足等の比率 | 90.3     | 90.7     | 75以上 | 75以上 | 75以上 | 75以上 | 75以上  |

|          |                                                                                                                                           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | 江戸・東京、科学、防災、食、健康、アニメに関する講座を開講するなど、多様な学びのニーズを捉えて実施した結果、講座受講満足度は、春・夏・秋・冬期講座の総計(3,597件)で、とても満足：51.1%、満足：39.6%と満足以上で90.7%を確保し、目標の75%を大幅に上回った。 |
| R6年度     | 引き続き、多様な学びのニーズを捉えながら魅力ある講座を実施し、受講生の講座受講満足度を75%以上とする。                                                                                      |
| R7～10年度  | 対面講座とオンライン講座の特性を生かし、都立大らしい講座の充実化や新たなコンテンツ開発に努め、講座受講満足度の維持に努める。                                                                            |

※東京都立大学オープンユニバーシティ：生涯学習の拠点として、各種講座の提供等を実施する組織。

【評価指標1-1-3③】

東京都立大学プレミアム・カレッジでは、募集人員を超える出願者数を安定的に確保する。

＜プレミアム・カレッジ（本科）の出願者数＞

（単位：名、倍）

|        | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度  | R7年度  | R8年度  | R9年度  | R10年度 |
|--------|----------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 募集人員   | 55名程度    | 55名程度    | 55名程度 | 55名程度 | 55名程度 | 55名程度 | 55名程度 |
| 出願者数   | 179      | 185      |       |       |       |       |       |
| 志願倍率   | 3.3      | 3.4      |       |       |       |       |       |
| 入学手続き数 | 60       | 56       |       |       |       |       |       |

※年度は入試実施年度

|          |                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 交通広告や新聞折込チラシ等による広報活動を行うとともに、公開イベントを2回実施した。講演会には313名、模擬授業には234名の参加があり、ともに好評を得た。同イベントはオンデマンド配信も行い、合わせて1,199回の視聴があり、本科の出願者数は募集人員を大きく上回る185名となった。 |
| R6年度     | プレミアム・カレッジの魅力を積極的かつ効果的に情報発信し、知名度を定着させるとともに、広報活動を着実に展開し、出願者を確保する。                                                                              |
| R7～10年度  | 引き続き、情報発信や広報活動を着実に展開し、出願者を安定的に確保する。                                                                                                           |

※東京都立大学プレミアム・カレッジ：50歳以上の様々な経験を積んだ学習意欲の高いシニアを対象とする、「学び」と「新たな交流」の場で、総合大学の強みを生かした多様かつ体系的なカリキュラムを提供。

【評価指標1-1-3④】

東京都立大学プレミアム・カレッジにおいて、受講生や出願状況を踏まえた効果検証を確実にし、ニーズに応えた多様な学びを構築する。

|          |                                                                                                                                                    |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 受講生及び修了生へのアンケート調査等を実施し、プレミアム・カレッジでの学びの成果や効果等を検証した。また、大学組織や東京都等と連携し、バイオメカニクスなどの実験科目やフィールドワーク等を実施するとともに、新たに西洋美術史やデータ科学に関する科目等、5科目を開講し、カリキュラムの充実を図った。 |
| R6年度     | 引き続き、受講生及び修了生へのアンケート調査等を通じた効果検証やニーズに応えたカリキュラムの充実等を図る。                                                                                              |
| R7～10年度  | 効果検証に基づいた中間のまとめを令和7（2025）年度に行う。また、令和9（2027）年度にはそれまでの効果検証を踏まえ、今後のプログラムを検討するとともに、令和10（2028）年度から検討結果に基づく見直しを実施する。                                     |

(4) ホームカミングデーなどにより卒業生・修了生とのネットワークを拡充し、広報活動を通じた愛校心を醸成するとともに、卒業生・修了生と連携したキャリア支援や寄附金の活用を通じた学生支援を強化する。(1-1-4)

【評価指標1-1-4①】

寄附件数を6年間で150件以上とし、寄附金を活用しながら学生のニーズに応えた支援を行う。

＜一般寄附金の件数及び金額＞

（単位：件、千円）

|        | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|--------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 寄附受入額  | 7,665    | 211,462  |      |      |      |      |       |
| 寄附件数   | 43       | 332      |      |      |      |      |       |
| 寄附件数累計 | —        | 332      | →    | →    | →    | →    | 332以上 |

※件数及び金額には、学生支援以外を目的とする寄附も含む。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 学生支援において、OBOGから、学生支援に特化した総額30万4千円の寄附があったほか、7月に都立大で開催した大阪公立大学との総合競技大会（阪公戦）への多くの応援参加、11月の大学祭に合わせた同窓会と共催によるホームカミングデーへの125名（およびその家族）の参加等、卒業生・修了生と在学生の交流が深まった。</li> <li>・ キャリア支援において、都立大独自のOBOGネットワークの活用により、OBOG訪問を希望する学生とのマッチングを行ったほか、企業・業界研究のための交流会やキャリア観の醸成を目的とする座談会を開催した。</li> </ul> |
| R6年度     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 阪公戦や横浜市戦（横浜市立大学との総合競技大会）のOBOG参加者数の把握方法や、ホームカミングデーの来場者増加に向けた企画内容や周知方法の見直しについて検討する。</li> <li>・ キャリア支援に関するOBOGネットワークを活用し、引き続き、OBOG訪問のマッチングや交流会等のイベントを開催する。</li> </ul>                                                                                                                  |
| R7～10年度  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 阪公戦や横浜市戦（横浜市立大学との総合競技大会）のOBOG参加者数の把握方法や、ホームカミングデーの来場者増加に向けた企画内容や周知方法を決定し実践する。</li> <li>・ キャリア支援に関するOBOGネットワークの充実を図ると同時に、その活用施策をさらに検討していく。</li> </ul>                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|---|------|------|------|------|----|-----|---|---|----|----|----|----|---|---|---|----|----|----|----|
| 大項目番号 3<br>教育内容等の充実<br>教育の質向上<br>社会人学生の受入推進                                                                                                                                                                          | 1 東京都立大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | (中期目標)<br>○ 都立の大学として、情報、国際金融、医療等、東京の持続的な成長・発展を支える分野における教育プログラムを充実させ、高度な実践的知識・技術を有し、東京の未来をリードする人材を育成する。<br>○ 総合大学としての特長や社会動向を踏まえて学部・大学院の各課程における教育を充実させ、豊かな教養、高度な専門性に加え、社会の変化に柔軟に適應できる能力を備えた人材を育成する。<br>○ 客観的な学修成果の把握・検証、教育改善のための組織的な活動の推進等を通じて、全学的な教学マネジメント体制の下でPDCAサイクルを機能させ、教育の質を継続的に向上させる。<br>○ 社会人に対して、大学ならではの高度で専門的なリカレント教育を提供し、スキル・知識のアップデートを支援することで、変化の激しい社会において活躍し続けられる人材を育成する。                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                 | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
| (1) 高度情報化社会の進展や国際金融都市としての東京における人材需要、保健医療分野の高度化等を踏まえ、関連分野の教育プログラムや教育体制を充実させ、基盤となる知識や実践的な知識・技術を有し、社会の発展に貢献する人材を育成する。(1-2-1)                                                                                            | 【評価指標1-2-1①】<br>情報教育体制を充実させ、実践的な情報人材を輩出する。数理・データサイエンス副専攻コースについては、令和7（2025）年度以降の修了者を毎年40名以上輩出する。<br>＜数理・データサイエンス副専攻コースの修了者数＞ (単位：名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | <table><tr><td></td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>学部</td><td>—</td><td>—</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td></tr><tr><td>大学院</td><td>5</td><td>8</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>計</td><td>5</td><td>8</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                          | R5年度(実績)                                                                                                                                          | R6年度 | R7年度                                                                                                                                  | R8年度    | R9年度                                                                                                                                                                     | R10年度  | 学部 | — | —    | 30   | 30   | 30   | 30 | 大学院 | 5 | 8 | 10 | 10 | 10 | 10 | 計 | 5 | 8 | 40 | 40 | 40 | 40 |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R5年度(実績)                                                                                                                                                                 | R6年度                                                                                                                                              | R7年度 | R8年度                                                                                                                                  | R9年度    | R10年度                                                                                                                                                                    |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | 学部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | —                                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                 | 30   | 30                                                                                                                                    | 30      | 30                                                                                                                                                                       |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | 大学院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5                                                                                                                                                                        | 8                                                                                                                                                 | 10   | 10                                                                                                                                    | 10      | 10                                                                                                                                                                       |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5                                                                                                                                                                        | 8                                                                                                                                                 | 40   | 40                                                                                                                                    | 40      | 40                                                                                                                                                                       |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>情報教育体制の強化を図るため、令和7（2025）年度にシステムデザイン学部情報科学科と電子情報システム工学科を再編することとし手続きに着手した。数理・データサイエンス副専攻コースについては、必修の実践科目としてPBL科目の提供を開始するとともに、着実にコースを運営し、初の修了者を輩出した。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>システムデザイン学部の学科再編に係る効果的な広報活動により、情報分野への学修意欲の高い学生の獲得を図る。また、数理・データサイエンス副専攻コースについては、PBL科目のクラス数を増やすなど、プログラムの充実に取り組むとともに、各科目及びプログラムの検証・改善を行う。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>令和7（2025）年度にシステムデザイン学部の学科再編を実施し、充実した教育体制のもと情報教育を展開する。また、数理・データサイエンス副専攻コースでは、データサイエンス・AIの知識及び技術を課題解決に生かせる人材を育成し、毎年40名以上の修了者を輩出するとともに、令和7（2025）年度には演習室を整備し、履修学生の支援体制を強化する。</td></tr></table> | R5年度（実績）                                                                                                                                                                 | 情報教育体制の強化を図るため、令和7（2025）年度にシステムデザイン学部情報科学科と電子情報システム工学科を再編することとし手続きに着手した。数理・データサイエンス副専攻コースについては、必修の実践科目としてPBL科目の提供を開始するとともに、着実にコースを運営し、初の修了者を輩出した。 | R6年度 | システムデザイン学部の学科再編に係る効果的な広報活動により、情報分野への学修意欲の高い学生の獲得を図る。また、数理・データサイエンス副専攻コースについては、PBL科目のクラス数を増やすなど、プログラムの充実に取り組むとともに、各科目及びプログラムの検証・改善を行う。 | R7～10年度 | 令和7（2025）年度にシステムデザイン学部の学科再編を実施し、充実した教育体制のもと情報教育を展開する。また、数理・データサイエンス副専攻コースでは、データサイエンス・AIの知識及び技術を課題解決に生かせる人材を育成し、毎年40名以上の修了者を輩出するとともに、令和7（2025）年度には演習室を整備し、履修学生の支援体制を強化する。 |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 情報教育体制の強化を図るため、令和7（2025）年度にシステムデザイン学部情報科学科と電子情報システム工学科を再編することとし手続きに着手した。数理・データサイエンス副専攻コースについては、必修の実践科目としてPBL科目の提供を開始するとともに、着実にコースを運営し、初の修了者を輩出した。                        |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | システムデザイン学部の学科再編に係る効果的な広報活動により、情報分野への学修意欲の高い学生の獲得を図る。また、数理・データサイエンス副専攻コースについては、PBL科目のクラス数を増やすなど、プログラムの充実に取り組むとともに、各科目及びプログラムの検証・改善を行う。                                    |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和7（2025）年度にシステムデザイン学部の学科再編を実施し、充実した教育体制のもと情報教育を展開する。また、数理・データサイエンス副専攻コースでは、データサイエンス・AIの知識及び技術を課題解決に生かせる人材を育成し、毎年40名以上の修了者を輩出するとともに、令和7（2025）年度には演習室を整備し、履修学生の支援体制を強化する。 |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
| ※数理・データサイエンス副専攻コース：データサイエンスの基盤となる数理を学ぶ基礎科目から、テキスト分析、画像・音声処理や機械学習等の応用科目を経て、現実のデータを用いてデータサイエンスの手法により課題解決を目指す実践科目（PBL）までを体系的に学修できる教育プログラム。                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
| 【評価指標1-2-1②】<br>国際金融人材の育成に向けたプログラムを令和7（2025）年度から導入し、毎年の新規履修者を10名以上とする。<br>＜国際金融人材育成特別プログラムの新規履修者数＞ (単位：名)                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
| <table><tr><td></td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>新規履修者数</td><td>—</td><td>—</td><td>10以上</td><td>10以上</td><td>10以上</td><td>10以上</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R5年度(実績)                                                                                                                                                                 | R6年度                                                                                                                                              | R7年度 | R8年度                                                                                                                                  | R9年度    | R10年度                                                                                                                                                                    | 新規履修者数 | —  | — | 10以上 | 10以上 | 10以上 | 10以上 |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      | R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R6年度                                                                                                                                                                     | R7年度                                                                                                                                              | R8年度 | R9年度                                                                                                                                  | R10年度   |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
| 新規履修者数                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | —                                                                                                                                                                        | 10以上                                                                                                                                              | 10以上 | 10以上                                                                                                                                  | 10以上    |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                          |        |    |   |      |      |      |      |    |     |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |    |    |    |

|          |                                                                                                                                    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 先行開設として、実務家教員を活用した国際金融科目や、サステナブル・ファイナンスに関する科目、ビジネス英語に関する科目を新規開講した。                                                                 |
| R6年度     | 令和5（2023）年度に先行開設した科目については、必要に応じて実績を踏まえた教育内容の見直しを継続的に実施する。さらに令和6（2024）年度から新たに国際証券投資と資産運用に関する科目等を追加し、令和7（2025）年度プログラムの正式開設に向け準備を進める。 |
| R7～10年度  | 国際金融人材としての活躍を将来的に視野に入れている学生向けの正式なプログラムを令和7（2025）年度に開設し、毎年度10名以上の新規履修者の獲得を図る。                                                       |

【評価指標1-2-1③】

令和7（2025）年度までに科目群の検討と試行を行い、令和8（2026）年度に医療×AI教育プログラムと災害×多職種教育プログラムを開講し、医療人材のリーダーを育成する。これらのプログラムの科目群において、延べ80名以上が単位を取得する。

| ＜医療×AI教育プログラム及び災害×多職種教育プログラムにおける単位取得者数＞ |          |      |      |      |      | （単位：名） |
|-----------------------------------------|----------|------|------|------|------|--------|
|                                         | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度  |
| 医療×AI教育プログラム                            | —        | —    | —    | 14   | 15   | 15     |
| 災害×多職種教育プログラム                           | —        | —    | —    | 12   | 12   | 12     |
| 延べ人数計                                   | —        | —    | —    | 26   | 27   | 27     |
| 延べ人数累計                                  | —        | —    | —    | 26   | 53   | 80     |

|          |                                                                                                                  |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 科目群の検討にあたり、教職員連携で、他大学への視察及び他機関で開講されているプログラムの調査分析を行った。また、都立大教員と大学院生を対象に、放射線医療技術とAIをテーマとした全7回のオムニバス形式の講義を試行的に実施した。 |
| R6年度     | 科目群及びプログラム検討調査を引き続き実施するとともに、科目担当者選任の検討を行う。                                                                       |
| R7～10年度  | 令和7（2025）年度に科目群及びプログラムの試行及び実施科目の評価を行い、令和8（2026）年度から提供を開始する。                                                      |

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                                                        |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 経営学研究科経営学専攻ファイナンスプログラム（高度金融専門人材の育成）において、11名が入学、3名が修了した。学会発表は、博士前期課程学生が7回・博士後期課程学生が7回行った。研究センターでは、シンポジウムを1回（ハイブリッドで220名参加）、研究ワークショップを2回、QFセミナーを9回、東京ファイナンスフォーラムを2回開催した。 |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(2) 総合大学としての特長を生かし、分野横断や文理融合による教育プログラムの充実、英語教育プログラムの高度化等社会的ニーズを捉えた教育課程の見直しに取り組むとともに、学生の主体的な学びを促進する支援を行うことにより、社会の変化に柔軟に対応できる人材を育成する。(1-2-2)

【評価指標1-2-2①】

文理融合型の全学共通教育プログラム「文理教養プログラム」を令和5（2023）年度から導入し、令和6（2024）年度以降の修了者を毎年50名以上輩出する。

| ＜文理教養プログラムの修了者数＞ |          |      |      |      |      | (単位：名) |
|------------------|----------|------|------|------|------|--------|
|                  | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度  |
| 修了者数             | —        | 41   | 50以上 | 50以上 | 50以上 | 50以上   |

|          |                                                                       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 新規プログラムとして3つのテーマ（①防災・防疫 ②AI・人間 ③資源・エネルギー・環境）に関連する科目を提供し、41名の履修者を確保した。 |
| R6年度     | 令和5（2023）年度に導入したプログラムを着実に運用し、修了者を輩出する。                                |
| R7～10年度  | 令和6（2024）年度までの履修状況等を検証し、プログラムの充実を図る。                                  |

※文理教養プログラム：時代の変化に対して柔軟に対応できる能力（幅広い教養と複眼的な思考力等）を育成するため、総合大学の特徴を活かした多様な教育プログラムの中から、特定のテーマに基づき文理の枠を超えて、関連する教養科目・基盤科目、総合ゼミナール及び言語科目で構成するプログラム。

【評価指標1-2-2②】

TAの組織的な活用等により、学生の主体的な学びを支援する。

|          |                                                                                                 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 新規事業として「TAの組織的活用による教育体制強化プログラム」を実施し、授業外学修支援体制の構築など6件のプログラムを採択、支援した。また、学生の自主的な学習・研究に関する実態調査を行った。 |
| R6年度     | 令和5（2023）年度の採択プログラム（2か年事業）を引き続き支援するとともに、効果検証に取り組む。                                              |
| R7～10年度  | TAの活用・育成を促進し、教育の更なる充実を図る。                                                                       |

※TA：Teaching Assistantの略。大学教育の充実のため、都立大の大学院に在学する優秀な学生に対し、学部学生等の教育に係る補助業務を行わせ、これに対する手当支給により経済的支援を行うとともに、教育訓練の機会提供を図る制度。

【評価指標1-2-2③】

英語力の更なる伸長を目指すための授業科目を令和5（2023）年度から導入し、履修者数や履修者が修得した英語力を踏まえ、本科目の検証・改善を行う。

|          |                                                                                                                 |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 新たな言語科目としてAcademic English I/IIを開講し、主に基礎英語における授業外学習とそのフィードバックの拡充に取り組む、併せてクラスごとにテーマを設定する等学生の興味に応じたより効果的な授業を実施した。 |
| R6年度     | 履修者数や履修者が修得した英語力を踏まえ、本科目の検証・改善を行う。                                                                              |
| R7～10年度  | 引き続き、本科目の検証・改善を行い、英語教育プログラムの高度化による社会的ニーズを捉えた教育を展開する。                                                            |

|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------|-------|------|-----|--|--|--|--|--|-------|----|--|--|--|--|--|----|------|------|------|------|------|------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|---------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                    | <div>【その他の実績】</div> <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td><div><div>・大学院分野横断プログラムについて、生体理工学プログラム、超高齢社会学際プログラム及び量子物質理工学プログラムを開講し、計8名の修了者を輩出した。</div><div>・健康福祉学部4学科の教員をメンバーとしたプロジェクトチームが、先進的な教育をしている複数の大学等を視察するとともにVR・ARコンテンツを開発し、学部及び大学院の授業で活用するなど、デジタル技術を活用した効果的な教育手法を実践した。また、このうちARコンテンツについては、第17回日本診療放射線学教育学会学術集会で「拡張現実を用いた放射線防護教育アプリケーションの開発」の演題として発表し、大会長賞を受賞した。</div></div></td></tr></table> <div>※大学院分野横断プログラム：主専攻に関連する授業科目及び研究科・専攻の枠を超えた分野横断的な授業科目で構成される体系的なプログラム</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R5年度（実績） | <div><div>・大学院分野横断プログラムについて、生体理工学プログラム、超高齢社会学際プログラム及び量子物質理工学プログラムを開講し、計8名の修了者を輩出した。</div><div>・健康福祉学部4学科の教員をメンバーとしたプロジェクトチームが、先進的な教育をしている複数の大学等を視察するとともにVR・ARコンテンツを開発し、学部及び大学院の授業で活用するなど、デジタル技術を活用した効果的な教育手法を実践した。また、このうちARコンテンツについては、第17回日本診療放射線学教育学会学術集会で「拡張現実を用いた放射線防護教育アプリケーションの開発」の演題として発表し、大会長賞を受賞した。</div></div> |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| R5年度（実績）                                                                                                           | <div><div>・大学院分野横断プログラムについて、生体理工学プログラム、超高齢社会学際プログラム及び量子物質理工学プログラムを開講し、計8名の修了者を輩出した。</div><div>・健康福祉学部4学科の教員をメンバーとしたプロジェクトチームが、先進的な教育をしている複数の大学等を視察するとともにVR・ARコンテンツを開発し、学部及び大学院の授業で活用するなど、デジタル技術を活用した効果的な教育手法を実践した。また、このうちARコンテンツについては、第17回日本診療放射線学教育学会学術集会で「拡張現実を用いた放射線防護教育アプリケーションの開発」の演題として発表し、大会長賞を受賞した。</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| <div>(3) 教学IR等を活用して、アセスメント・ポリシーに基づく学修成果の把握・検証を行う体制を構築し、PDCAサイクルを機能させ、継続した教育改善を行う。(1-2-3)</div>                     | <div>【評価指標1-2-3①】</div> <div>アセスメント・ポリシーに基づく学修成果の把握・可視化に係る取組を実施し、結果を踏まえた教育改善を毎年度行うことで、教育の質を向上させる。</div> <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>全ての学部が教学IRを活用し、学生の学修成果の把握と検証に取り組んだ。また、アセスメントによる教育改善を組織的に行うための課題や事例を共有するセミナーを開催した。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>引き続き、教務委員会で学修成果の把握・検証に取り組むとともに、アセスメントに活用する各種調査について不断の見直しを行う。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>引き続き、教務委員会で学修成果の把握・検証に取り組むとともに、アセスメントに活用する各種調査について不断の見直しを行う。</td></tr></table> <div>※教学IR：教学Institutional Researchの略。大学の計画策定、意思決定等を支援するための情報を提供する目的で、教育・学修に関するデータを対象として調査・分析を行うこと。</div> <div>※アセスメント・ポリシー：学生の学修成果の評価について、その目的、達成すべき質的水準及び具体的実施方法などについて定めた方針。</div>                                                                                                                                                           | R5年度（実績） | 全ての学部が教学IRを活用し、学生の学修成果の把握と検証に取り組んだ。また、アセスメントによる教育改善を組織的に行うための課題や事例を共有するセミナーを開催した。                                                                                                                                                                                                                                       | R6年度 | 引き続き、教務委員会で学修成果の把握・検証に取り組むとともに、アセスメントに活用する各種調査について不断の見直しを行う。 | R7～10年度 | 引き続き、教務委員会で学修成果の把握・検証に取り組むとともに、アセスメントに活用する各種調査について不断の見直しを行う。 |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| R5年度（実績）                                                                                                           | 全ての学部が教学IRを活用し、学生の学修成果の把握と検証に取り組んだ。また、アセスメントによる教育改善を組織的に行うための課題や事例を共有するセミナーを開催した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| R6年度                                                                                                               | 引き続き、教務委員会で学修成果の把握・検証に取り組むとともに、アセスメントに活用する各種調査について不断の見直しを行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| R7～10年度                                                                                                            | 引き続き、教務委員会で学修成果の把握・検証に取り組むとともに、アセスメントに活用する各種調査について不断の見直しを行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| <div>(6) 多様な学習ニーズに対応するため、大学院等における社会人学生の受入れを推進し、幅広い世代へのリカレント教育を実施することで、変化の激しい社会においても活躍することができる人材を育成する。(1-2-6)</div> | <div>【評価指標1-2-6①】</div> <div>大学院博士後期課程への社会人入学者比率を平均30%以上とする。</div> <div>＜大学院博士後期課程への社会人入学者比率＞</div> <table><tr><td></td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>入学者数</td><td>119</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>うち社会人</td><td>51</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>比率</td><td>42.8</td><td>30以上</td><td>30以上</td><td>30以上</td><td>30以上</td><td>30以上</td></tr></table> <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>大学院への社会人学生の受入れを推進するため、各研究科の状況に応じた取組を実施した（科目等履修生制度の活用、長期履修生制度の実施、平日夜間・土曜日の授業開講、博士後期課程の社会人特別選抜の実施）。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>令和5（2023）年度の取組を継続して実施する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>引き続き、大学院における社会人学生の受入れを推進し、幅広い世代へのリカレント教育に寄与する。</td></tr></table> |          | R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R6年度 | R7年度                                                         | R8年度    | R9年度                                                         | R10年度 | 入学者数 | 119 |  |  |  |  |  | うち社会人 | 51 |  |  |  |  |  | 比率 | 42.8 | 30以上 | 30以上 | 30以上 | 30以上 | 30以上 | R5年度（実績） | 大学院への社会人学生の受入れを推進するため、各研究科の状況に応じた取組を実施した（科目等履修生制度の活用、長期履修生制度の実施、平日夜間・土曜日の授業開講、博士後期課程の社会人特別選抜の実施）。 | R6年度 | 令和5（2023）年度の取組を継続して実施する。 | R7～10年度 | 引き続き、大学院における社会人学生の受入れを推進し、幅広い世代へのリカレント教育に寄与する。 |
|                                                                                                                    | R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R6年度     | R7年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R8年度 | R9年度                                                         | R10年度   |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| 入学者数                                                                                                               | 119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| うち社会人                                                                                                              | 51                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| 比率                                                                                                                 | 42.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30以上     | 30以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30以上 | 30以上                                                         | 30以上    |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| R5年度（実績）                                                                                                           | 大学院への社会人学生の受入れを推進するため、各研究科の状況に応じた取組を実施した（科目等履修生制度の活用、長期履修生制度の実施、平日夜間・土曜日の授業開講、博士後期課程の社会人特別選抜の実施）。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| R6年度                                                                                                               | 令和5（2023）年度の取組を継続して実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |
| R7～10年度                                                                                                            | 引き続き、大学院における社会人学生の受入れを推進し、幅広い世代へのリカレント教育に寄与する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                              |         |                                                              |       |      |     |  |  |  |  |  |       |    |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |      |          |                                                                                                   |      |                          |         |                                                |

【評価指標1-2-6②】

Society5.0に対応した人材育成のための社会人向けリカレント教育プログラムを令和5（2023）年度に開設する。

|          |                                                                    |
|----------|--------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 「社会人向けデータサイエンス入門プログラム」を開設し、データリテラシー及びデータベースをテーマとした講座を提供した（受講者63名）。 |
| R6年度     | 新たに2テーマ（機械学習及びテキスト分析）を追加し、全4テーマによるプログラムを開講する。                      |
| R7～10年度  | 受講状況等から、プログラムの検証・改善に取り組む。                                          |

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------|------|-------|-------|-------|--------|----|----|---|---|---|---|---|-----|-----|-----|--|--|--|--|--|------|----|----|--|--|--|--|--|-------|----|----|--|--|--|--|--|---|-----|-----|---|---|---|---|-------|--|--|--|--|--|--|--|
| 大項目番号 4<br>グローバル教育                                                                                                       | I 東京都立大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          | (中期目標)<br>○ 国際通用性の高い教育を展開するとともに、学生の海外派遣、留学生の受入れの促進等を通じて、多彩な経験を積む機会・環境を広く提供し、国際社会で活躍できる人材を育成する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| 中期計画                                                                                                                     | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| (4) 新たな奨学金制度の運用や、英語のみで学位取得可能なプログラムの充実等により、国際通用性の高い教育と環境を提供するとともに、大学の研究力の向上に資する優秀な大学院留学生等を受け入れ、国際的素養を身につけた人材を育成する。(1-2-4) | 【評価指標1-2-4①】<br>6年間に、大学院博士前期課程の7専攻以上において、英語のみで学位取得可能なプログラムを充実させる。<br>＜大学院博士前期課程における英語のみで学位取得可能なプログラムを実施する専攻・学域数＞ (単位：件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>専攻・学域数</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>5</td><td>5</td><td>8</td><td>8</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                 | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度  | R9年度  | R10年度 | 専攻・学域数 | 2  | 2  | 2 | 5 | 5 | 8 | 8 |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R4年度(参考)                                                                                                        | R5年度(実績) | R6年度     | R7年度 | R8年度 | R9年度  | R10年度 |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          | 専攻・学域数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                               | 2        | 2        | 5    | 5    | 8     | 8     |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 博士前期課程の授業科目の英語化を支援する事業において、8専攻・学域の経費支援を行った。また、英語のみで学位取得可能なプログラム及び英語化完了直前段階のプログラム（4専攻・学域）について、大学ホームページで情報発信を行った。 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 引き続き支援事業を実施するとともに、新たな専攻・学域の英語による学修環境の整備を促進する。                                                                   |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          | R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 博士前期課程について、英語のみで学位取得可能なプログラムを令和10（2028）年度までに7専攻・学域以上で実施する。                                                      |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          | 【評価指標1-2-4②】<br>秋入学の一部導入などの取組により、地域の多様化を図りながら優秀な人材を受け入れ、令和10（2028）年度までに在籍留学生数を940名以上とする。<br>＜在籍留学生数（各年度10月1日時点）＞ (単位：名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>学部</td><td>84</td><td>64</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>大学院</td><td>399</td><td>387</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>研究生等</td><td>74</td><td>61</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>短期留学生</td><td>49</td><td>55</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>計</td><td>606</td><td>567</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>940以上</td></tr></table> |                                                                                                                 | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度  | R9年度  | R10年度 | 学部     | 84 | 64 |   |   |   |   |   | 大学院 | 399 | 387 |  |  |  |  |  | 研究生等 | 74 | 61 |  |  |  |  |  | 短期留学生 | 49 | 55 |  |  |  |  |  | 計 | 606 | 567 | → | → | → | → | 940以上 |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R4年度(参考)                                                                                                        | R5年度(実績) | R6年度     | R7年度 | R8年度 | R9年度  | R10年度 |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| 学部                                                                                                                       | 84                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 64                                                                                                              |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| 大学院                                                                                                                      | 399                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 387                                                                                                             |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| 研究生等                                                                                                                     | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 61                                                                                                              |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| 短期留学生                                                                                                                    | 49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 55                                                                                                              |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| 計                                                                                                                        | 606                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 567                                                                                                             | →        | →        | →    | →    | 940以上 |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| ※短期留学生（交換留学生等）は、年間の受入れ者数を記載している。                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| R5年度（実績）                                                                                                                 | アメリカ、イギリス、フランス等の欧米諸国や香港やインドネシア等のアジア圏へのTimes Higher EducationのWebやSNS広告の実施、独立行政法人日本学生支援機構主催の韓国・ベトナムにおける日本留学フェア（対面イベント）への参加等、多様な国・地域を対象としたプロモーションを展開し、コロナ禍の影響が残る中、39の国と地域から計567名の留学生を受け入れた。また、令和6（2024）年度入試から理学部生命科学科で導入する秋入学について、募集要項を公表するとともに、時機に合わせてインターナショナルスクールや在京大使館への周知、海外情報誌へ紹介記事を掲載するなど、東京都とも協力しながら国内外へ広報を強化した。                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| R6年度                                                                                                                     | 韓国、タイ及びインドネシアでの日本留学フェアへの参加や、南アフリカ共和国で開催される日本・南アフリカ大学フォーラムへの出席等、プロモーションの機会を更に充実させ、受入留学生数の増加及び地域の多様化を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |
| R7～10年度                                                                                                                  | 引き続き、受入留学生数の増加及び地域の多様化を図り、令和10（2028）年度までに在籍留学生数を940名以上とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 |          |          |      |      |       |       |       |        |    |    |   |   |   |   |   |     |     |     |  |  |  |  |  |      |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |   |     |     |   |   |   |   |       |  |  |  |  |  |  |  |

【評価指標1-2-4③】

交換留学生のニーズに合わせ、英語科目を増設する等、SATOMUのカリキュラムを整備し、国際通用性の高い環境を提供する。

＜SATOMU提供科目数（英語実施）＞

（単位：科目）

|                            | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|----------------------------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 人文社会学部／<br>人文科学研究科         | 16       | 14       | 16   |      |      |      |       |
| 法学部／<br>法学政治学研究科           | 0        | 0        | 0    |      |      |      |       |
| 経済経営学部／<br>経営学研究科          | 0        | 6        | 10   |      |      |      |       |
| 理学部／<br>理学研究科              | 46       | 40       | 41   |      |      |      |       |
| 都市環境学部／<br>都市環境科学研究科       | 9        | 7        | 6    |      |      |      |       |
| システムデザイン学部／<br>システムデザイン研究科 | 6        | 13       | 10   |      |      |      |       |
| 健康福祉学部／<br>人間健康科学研究科       | 0        | 0        | 0    |      |      |      |       |
| 大学教育センター                   | 0        | 0        | 2    |      |      |      |       |
| 国際センター                     | 13       | 17       | 15   |      |      |      |       |
| 合計                         | 90       | 97       | 100  | 110  | 120  | 130  | 140   |

|          |                                                                                                                                                                                                              |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | より魅力ある教育を交換留学生に提供するため、交換留学生からのニーズが高い科目を拡充することで都立大の交換留学ならではの魅力ある科目ラインナップを構築し、それらの科目をカテゴリ分けして整理するなど、令和6（2024）年度の新カリキュラム開講に向けて、 <u>短期留学生受入プログラム（SATOMU）のカリキュラム整備を実施した</u> 。また、各部局からの協力も得て、 <u>英語科目の増設を進めた</u> 。 |
| R6年度     | 日本研究や経済・経営分野の科目を拡充した新カリキュラムの開講について、カテゴリ分けや履修モデルの追加など、都立大での学びをイメージしやすくする工夫も行った上で、海外大学等に周知し、交換留学生の受入れを着実に実施するとともに、更なるプログラムの充実に向けて、英語科目の増設等を継続する。                                                               |
| R7～10年度  | 新カリキュラムの効果検証及び更なるプログラムの充実に向けた改善を継続する。                                                                                                                                                                        |

※SATOMUプログラム：主として英語で行う授業を実施する短期留学生受入プログラム（英語名称Semester Abroad at Tokyo Metropolitan University、略してSATOMU）で、国際交流協定に基づき、海外大学の学生を1学期ないし2学期受け入れている。

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・東京グローバルパートナー奨学金プログラムの運用では、各部局と連携し、13の国と地域から32名の留学生を受け入れた。また、11月に開催した年次総会では都市外交人材育成基金及び東京グローバルパートナー奨学金プログラムによる修了生と在学生在が意見交換する場を設け、研究内容のほか、日本での暮らしや修了後のキャリア等について活発に意見交換が行われ、ネットワークを強化した。</li> <li>・留学生の受入れ促進のための更なる環境整備の一環として、日野キャンパスの礼拝スペースの拡充や学内英語文書の質の向上を目的とした用語集（日英）の作成に向けたデータ収集等を実施した。</li> </ul> |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

※東京グローバルパートナー奨学金プログラム：優秀な留学生を受け入れ、多彩な基礎研究や応用研究、大都市課題研究等を推進することで、高度知日派人材の育成を図るとともに、都立大の研究力をより一層向上し、東京ひいては世界の発展に貢献することを目的としたプログラム。

（5）社会情勢を踏まえながら、グローバル人材育成に資する教育プログラムの推進や、海外大学との交流の深化等により、国際社会で活躍できる人材育成に向けた多様な教育機会を提供する。（1-2-5）

【評価指標1-2-5①】

国際副専攻コースの履修対象者をグローバル人材育成入試の入学者に限定せず、対象範囲を拡大する。

|          |                                                                                                                              |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | グローバル人材育成入試を実施しない複数の学部学科においても、令和7（2025）年度から一般選抜等を経た入学者が国際副専攻コースを履修できるよう調整を行い、既存のカリキュラムの見直しを実施した。                             |
| R6年度     | 学部生を対象とする国際副専攻コースについて、一般選抜等を経た入学者が履修するに当たり、学生の募集・選考・学籍等に係る教務上の整理を行うとともに、学外に向けて適切な広報を行う。また、大学院生を対象とする研究を目的とした留学制度創設についても検討する。 |
| R7～10年度  | 令和7（2025）年度から、国際副専攻コースの履修対象範囲を拡大し、一般選抜等を経た入学者に対して別途選考の上、履修を認める。令和8（2026）年度以降は、履修者の状況を見ながら更なるプログラムの充実を図る。                     |

※国際副専攻コース：高度な語学力やコミュニケーション能力、国際感覚を養うことにより、世界で活躍する人材を育成する副専攻コース。国際副専攻コース履修生は、通常の学生と同様の主専攻科目の履修と並行して、海外留学が必修の国際副専攻コースの科目を履修する。

※グローバル人材育成入試：総合型選抜のうち、国際社会で活躍する意欲のある者を募集する選抜方法。グローバル人材育成入試で入学する学生は、国際副専攻コースを履修する。

【評価指標1-2-5②】

海外派遣学生数を増加させ、令和10（2028）年度には2,100名以上の学生を海外に派遣し、国際舞台で活躍できる人材を育成する。

<海外派遣学生数>

（単位：名）

|                   | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度   |
|-------------------|----------|----------|------|------|------|------|---------|
| 中・長期<br>（3か月超～1年） | 66       | 58       |      |      |      |      |         |
| 短期（2週間～3か月）       | 70       | 91       |      |      |      |      |         |
| 各年度合計             | 136      | 149      |      |      |      |      |         |
| 累計                | —        | 149      | →    | →    | →    | →    | 2,100以上 |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 交換留学をはじめとした幅広い海外留学プログラムを展開し、延べ149名の学生を海外に派遣した。 <u>昨今の円安や物価高騰に鑑みた留学継続特別奨学金による時限的な経済支援を実施し、派遣学生を支援した。</u> また、学生の留学意欲向上に向けて、教員・職員・学生で構成された留学促進チームの活動の本格化、留学フェアの実施に加え、協定校と連携した交換留学関連イベント等を複数回開催し、延べ639名以上の学生が参加した。さらに、留学事前事後研修や効果測定により、参加学生への留学経験等の定着を図った。 |
| R6年度     | 各種海外留学プログラムを展開し、派遣学生数を着実に増加させるとともに、交換留学以外のプログラムも含めた応募促進イベント等を継続的に開催することで、更なる派遣学生数の増加につなげる。また、留学事前事後研修や効果測定の実施を通じて、プログラムの教育効果向上を図る。                                                                                                                     |
| R7～10年度  | 各種海外留学プログラムを展開し、派遣学生数を着実に増加させるとともに、留学意欲向上策の効果検証を行い、今後の取組へ反映させ、各プログラムへの応募を促進することで、令和10（2028）年度には累計2,100名以上の学生を海外に派遣し、国際舞台で活躍できる人材の育成につなげる。                                                                                                              |

※留学継続特別奨学金：世界的な物価高騰などに鑑み、日本学生支援機構の基準に準じ、都費による中長期派遣学生及び部局短期派遣学生に対し実施した、派遣地域に応じた奨学金の上乗せ支給。

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>国際共修プログラムとして、グローバル・ディスカッション・キャンプ（GDC）を実施し、「Reimagining Japan」をテーマに学生同士が対面でディスカッションを行ったほか、オンラインでの事前学習や東京都職員へのヒアリングを実施するなど、東京都の公立大学としての特徴を生かした多様な学び方も取り入れ、コミュニケーション力や課題解決力の向上を図った。</li> <li>海外大学との交流深化を目的として、カイロ大学等、新たな相手方の獲得に向けた調整を進めるとともに、海外大学からの来訪受入や各種国際フェアへの参加等により既存協定校との交流強化を図った。また、<u>交流重点校であるマラヤ大学とのサステナビリティをテーマとしたウェビナーや、ウクライナ国立航空大学やインド工科大学ガンディナガル校とのオンライン調印式の実施等、世界各地の大学と交流を深めグローバル化を一層推進した。</u>また、ASEAN諸国との交流深化に向け、文部科学省補助事業「大学の世界展開力強化事業（補正予算事業）～ASEAN諸国からの留学生受入、定着促進のためのシステム構築等支援～」に申請した。</li> <li>世界を舞台に各界の一線級で活躍するゲストスピーカーによるオムニバス講座であるグローバル教養講座を実施した。経営者のランディ・ザッカーバーグや哲学分野からマルクス・ガブリエルなどの7名の外部講師を招聘し講義をオンライン配信したほか、駐日大使2名を招きDXとスタートアップをテーマとしてパネルディスカッションを対面開催した。また、あわせて、全学共通科目「地球の明日、地球との明日」（夏季集中授業）を開講し、文理融合のオムニバス型講義を提供することにより、学生のグローバルな関心を喚起した。</li> </ul> |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----|---|----|--|--|--|--|--|----|----|----|--|--|--|--|--|-------|----|----|--|--|--|--|--|----|---|----|---|---|---|---|-------|
| 大項目番号 5<br>学生への支援                                                                                                                  | I 東京都立大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    | (中期目標)<br>○ 学生の主体的な学びを促すために、快適で利便性の高い学修環境を整備する。また、全ての学生が、入学から卒業・修了まで安心して充実した学生生活を送ることができるよう、適切かつ十分な支援を提供する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
| 中期計画                                                                                                                               | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
| (7)多様な背景をもつすべての学生が安心かつ充実した学生生活を送ることができるよう、心身の健康支援やキャリア支援、課外活動支援、ダイバーシティ&インクルージョンの取組等を充実させるとともに、経済的に困窮する学生への経済的な支援を推進する。<br>(1-2-7) | 【評価指標1-2-7①】<br>ユニバーサルデザインマニュアルの作成及びその内容を普及するとともに、セクシュアル・マイノリティ教職員研修を毎年度実施し、受講者数を6年間で150名以上とすることにより、多様な学生にとって安心できる学生生活の提供につなげる。<br>＜セクシュアル・マイノリティ教職員研修の受講者数＞ <span style="float:right">(単位：名)</span>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>教員</td><td>9</td><td>21</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>職員</td><td>19</td><td>16</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>各年度合計</td><td>28</td><td>37</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>累計</td><td>—</td><td>37</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>150以上</td></tr></table> |          | R4年度(参考)                                                                                              | R5年度(実績) | R6年度                                                                                                   | R7年度    | R8年度                                                                                                                                   | R9年度  | R10年度 | 教員 | 9 | 21 |  |  |  |  |  | 職員 | 19 | 16 |  |  |  |  |  | 各年度合計 | 28 | 37 |  |  |  |  |  | 累計 | — | 37 | → | → | → | → | 150以上 |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4年度(参考) | R5年度(実績)                                                                                              | R6年度     | R7年度                                                                                                   | R8年度    | R9年度                                                                                                                                   | R10年度 |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    | 教員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9        | 21                                                                                                    |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    | 職員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 19       | 16                                                                                                    |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    | 各年度合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 28       | 37                                                                                                    |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
| 累計                                                                                                                                 | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 37       | →                                                                                                     | →        | →                                                                                                      | →       | 150以上                                                                                                                                  |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
|                                                                                                                                    | <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>ユニバーサルデザインマニュアル作成に向けて学内アンケートの実施及びアンケート結果の分析を行うとともにマニュアル骨子を作成した。また、セクシュアル・マイノリティ教職員研修を実施し、合計37名の参加を得た。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>ユニバーサルデザインマニュアルを作成し、ダイバーシティ推進室ホームページへの掲載や大学総合ホームページでの紹介等を始めとした学内周知を行う。また、引き続き、セクシュアル・マイノリティ教職員研修を実施する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>令和6（2024）年度に作成したユニバーサルデザインマニュアルについて、教授会等での説明会等の場を活用して普及活動を行うとともに内容について適宜精査する。また、セクシュアル・マイノリティ教職員研修も引き続き実施し、多様な学生にとって安心できる学生生活の提供につなげる。</td></tr></table>                                        | R5年度（実績） | ユニバーサルデザインマニュアル作成に向けて学内アンケートの実施及びアンケート結果の分析を行うとともにマニュアル骨子を作成した。また、セクシュアル・マイノリティ教職員研修を実施し、合計37名の参加を得た。 | R6年度     | ユニバーサルデザインマニュアルを作成し、ダイバーシティ推進室ホームページへの掲載や大学総合ホームページでの紹介等を始めとした学内周知を行う。また、引き続き、セクシュアル・マイノリティ教職員研修を実施する。 | R7～10年度 | 令和6（2024）年度に作成したユニバーサルデザインマニュアルについて、教授会等での説明会等の場を活用して普及活動を行うとともに内容について適宜精査する。また、セクシュアル・マイノリティ教職員研修も引き続き実施し、多様な学生にとって安心できる学生生活の提供につなげる。 |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
| R5年度（実績）                                                                                                                           | ユニバーサルデザインマニュアル作成に向けて学内アンケートの実施及びアンケート結果の分析を行うとともにマニュアル骨子を作成した。また、セクシュアル・マイノリティ教職員研修を実施し、合計37名の参加を得た。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
| R6年度                                                                                                                               | ユニバーサルデザインマニュアルを作成し、ダイバーシティ推進室ホームページへの掲載や大学総合ホームページでの紹介等を始めとした学内周知を行う。また、引き続き、セクシュアル・マイノリティ教職員研修を実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |
| R7～10年度                                                                                                                            | 令和6（2024）年度に作成したユニバーサルデザインマニュアルについて、教授会等での説明会等の場を活用して普及活動を行うとともに内容について適宜精査する。また、セクシュアル・マイノリティ教職員研修も引き続き実施し、多様な学生にとって安心できる学生生活の提供につなげる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                                       |          |                                                                                                        |         |                                                                                                                                        |       |       |    |   |    |  |  |  |  |  |    |    |    |  |  |  |  |  |       |    |    |  |  |  |  |  |    |   |    |   |   |   |   |       |

【評価指標1-2-7②】

学生に対する健康支援や経済的支援等を通じて、学生の安全・安心な学生生活につなげる。健康診断については、全ての学生が受け入れられるよう適切な受診機会を提供する。キャリア支援については、各種講座・イベント等を充実させ、学生の満足度を向上させる。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経済的支援について、都立大独自の減免制度の活用により、国の高等教育の修学支援新制度よりも手厚い支援を行った。</li> <li>・健康診断については、実施日程を令和4（2022）年度実施時の7月から6月に変更し、学生が受診しやすい環境を整えた。</li> <li>・課外活動支援では、体育会全37団体の新旧主将・主務を対象とする総会を開催し、課外活動におけるリスク管理について学ぶ機会を提供した。</li> <li>・ボランティア活動については、地域ボランティアプログラム延べ122名、スポーツボランティアプログラム延べ83名が参加した。4年ぶりに実施した1 dayボランティアでは、15名が地域の小学校や子ども食堂、フードパントリー等で活動を行った。</li> <li>・現場体験型インターンシップについては、アフターコロナにおける学生意識・ニーズを踏まえた「事前学習」の開催時限の見直しや、授業資料・課題提出形式の一部のデータ化・オンライン化を推進し、履修環境をこれまで以上に整備した。令和6（2024）年度から「現場体験型しごと研究（実習）」への名称変更に伴い、新規実習先開拓や既存実習先との関係維持に向けた実習中訪問及び各種広報物の配布等の取組を行い、前年度比で118%の実習受入枠増（70名分の増）を果たした。</li> <li>・キャリア支援及び就職支援については、従来のキャリア支援行事のほか、「キャリア支援課活用ガイダンス」や「グレーゾーン」向けイベントを実施し（満足度はそれぞれ98%、100%）、新たなニーズに対応した。また、都立大キャリア支援システムや、各SNSを活用した情報発信を行うとともに、求人情報のメール配信時期の前倒しと配信回数増により未内定者フォローを強化した。</li> </ul> |
| R6年度     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和5（2023）年度に引き続き、都立大独自の減免制度の活用、健康診断の実施日程の適切な設定、課外活動におけるリスク管理を学ぶ機会の提供及びボランティア活動の支援を行う。</li> <li>・キャリア支援・就職支援では、「現場体験型しごと研究（実習）」について、実習先のより一層の拡充とともに、事前準備講座であるマナー講座の内容見直しや課題提出方法のオンライン化の推進により実習準備の充実化や作業負担の軽減を図ることで、履修学生満足度のさらなる向上を目指す。また、令和5（2023）年度に新規実施したキャリア支援行事を引き続き実施するほか、早期化・多様化する就職活動の状況や学生ニーズをふまえ、実施の時期や方式など、最適な方法での実施を行う。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| R7～10年度  | <p>学生支援・経済的支援等について、引き続き、都立大独自の減免制度の活用、健康診断の実施日程の適切な設定、課外活動におけるリスク管理を学ぶ機会の提供及びボランティア活動を行う。また、キャリア支援・就職支援については、「現場体験型しごと研究（実習）」の適切な授業運営や継続的な見直し、就職・採用活動の最新状況を踏まえた支援を行う。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

※地域ボランティアプログラム：「都立大・松木日向緑地」をフィールドとして、多世代による里山保全と利活用を通して豊かなコミュニティを形成することを目指すプログラム

※スポーツボランティアプログラム：スポーツボランティアの理論を学び、スポーツイベントでの実践を通じて、スポーツを通じた地域活性化やインクルーシブな社会の実現、スポーツ文化の醸成を目指すプログラム。

※1 dayボランティア：ボランティアに興味があっても一歩踏み出すことのできない学生向けに、同じ都立大生である学生コーディネーターが「同行」する形で活動の機会を作り、5機関での1日体験プログラムを実施。

※現場体験型インターンシップ/現場体験型しごと研究（実習）：全学部生が対象となる正課授業のキャリア教育科目。履修学生の9割以上を1・2年生が占めており、事前学習等による準備を経て、夏季休業期間での5～10日間の現場実習を行う点が特長。

※「グレーゾーン」向けイベント：近年就職活動が早期で終了する学生と苦戦する学生の2極化が進んでおり、後者の中にはいわゆるグレーゾーン（自閉スペクトラム症（ASD）、注意欠如・多動症（ADHD）、学習障害（LD）の特性が見られるものの、発達障害と診断されるには至らない状態）や発達障害に相当する学生も一定数いると考えられ、そのような対象に対して、自己理解や適切な進路選択をサポートすべくワークを交えた講義形式により実施。

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・学内における緊急事態発生時の障がいのある人に対する支援方法を記載したマニュアル「学内における緊急時の障がいのある人への対応について」を作成し、ダイバーシティ推進室ホームページへ掲載した。</li> <li>・セクシュアル・マイノリティや障がいのある構成員支援について、部局の教授会等での説明会（部局出前説明会を2部局で実施し、教員及び教務担当職員の参加を得た。</li> <li>・現在開講されている授業科目について、ダイバーシティ&amp;インクルージョン（以下、「D&amp;I」という。）に関する知識の獲得が見込まれる17科目をダイバーシティ推進室ホームページに掲載し（<a href="https://diversity.fpark.tmu.ac.jp/">https://diversity.fpark.tmu.ac.jp/</a>）、あわせて大学総合ホームページでの紹介を行った。</li> </ul> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

（8）多様な授業形態の実践や主体的な学修の支援のため、キャンパスにおけるICT機器・アプリケーション等、学修環境の整備を推進する。（1-2-8）

【評価指標1-2-8①】

全キャンパスにおいて学生1人当たりの通信速度（定格値）をオンライン授業などに推奨される1Mbps以上とすることにより、快適で利便性の高い学修環境を整備する。

＜各キャンパスの学生1人当たりの通信速度（定格値）＞

（単位：Mbps）

|          | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|----------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 南大沢キャンパス | 0.11     | 1.73     | →    | →    | →    | →    | →     |
| 日野キャンパス  |          | 4.97     | →    | →    | →    | →    | →     |
| 荒川キャンパス  |          | 9.40     | →    | →    | →    | →    | →     |

|          |                                                                                                                                                                                                      |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | ネットワーク機器の更新等により、全キャンパスにおいて目標としていた1Mbps以上の通信速度を実現した。また、kibaco（Learning Management System）について、学生等のニーズに合わせて学内情報の一元化にかかる改善等、6項目の改修を行うとともに、貸出用ノートPC等の更新や教育に関する情報を集約するダッシュボードシステムの全学運用を開始するなど、学修環境を向上させた。 |
| R6年度     | ダッシュボードシステムを安定的に運用するとともに、学生の進捗度に応じた学修支援をするために学習分析システムとの連携について調査・検討する。                                                                                                                                |
| R7～10年度  | 次期LMSへの切換えについて検討する。                                                                                                                                                                                  |

※ダッシュボードシステム：学内の教育に関する情報を集約するシステム

※学習分析システム：学生の学習状況を正しく把握することにより、一人ひとりに合った指導やサポートに結び付けるためのシステム

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 大項目番号 6<br>入学者選抜                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | I 東京都立大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (中期目標)<br>○ 大学が求める人材像や大学の特長・魅力を広く社会に発信するとともに、志願者の資質を多角的に評価する入学者選抜を展開し、志の高い多様な学生を確保する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
| (9) 多様な広報ツールを活用し、大学の特長・魅力を、国内外を問わず多くの人に深く印象付ける広報展開を推進するとともに、入学者選抜の不断の見直しや、高大連携活動の推進等を通じて、多様な学生を確保する。(1-2-9)                                                                                                                                                                                                                                     | 【評価指標1-2-9①】<br>毎年度設定する重点企画に基づき、大学の教育や研究、教職員や学生、施設など幅広く深く掘り下げた記事コンテンツ等を発信し、魅力的なイメージの定着・向上につなげる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>大学総合ホームページ及び大学案内連動コンテンツ24件、公式WEBマガジン「メトロノワ」13件を制作しコンスタントに公開した。<u>重点企画「牧野標本館」知名度向上について、教学組織と協働での企画展及びイベントの開催や新聞広告、プレスリリース、X、YouTube、外部広報ツール等を用いた情報の発信など、戦略的に広報展開を実施した。【特記事項 I-2 参照】</u></td></tr><tr><td>R6年度</td><td>引き続き多様な広報ツールを活用し、魅力的なイメージの定着・向上につなげるコンテンツの制作と戦略的な情報発信を実施する。また制作から10年以上経過した大学紹介動画を一新し、さらなる魅力向上に資するツールを制作する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>令和10（2028）年度には大学総合ホームページのリニューアルの検討を開始するなど、常に社会情勢を見据えた広報展開を推進する。</td></tr></table> | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                | 大学総合ホームページ及び大学案内連動コンテンツ24件、公式WEBマガジン「メトロノワ」13件を制作しコンスタントに公開した。 <u>重点企画「牧野標本館」知名度向上について、教学組織と協働での企画展及びイベントの開催や新聞広告、プレスリリース、X、YouTube、外部広報ツール等を用いた情報の発信など、戦略的に広報展開を実施した。【特記事項 I-2 参照】</u> | R6年度                                                                                                    | 引き続き多様な広報ツールを活用し、魅力的なイメージの定着・向上につなげるコンテンツの制作と戦略的な情報発信を実施する。また制作から10年以上経過した大学紹介動画を一新し、さらなる魅力向上に資するツールを制作する。 | R7～10年度                                            | 令和10（2028）年度には大学総合ホームページのリニューアルの検討を開始するなど、常に社会情勢を見据えた広報展開を推進する。 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 大学総合ホームページ及び大学案内連動コンテンツ24件、公式WEBマガジン「メトロノワ」13件を制作しコンスタントに公開した。 <u>重点企画「牧野標本館」知名度向上について、教学組織と協働での企画展及びイベントの開催や新聞広告、プレスリリース、X、YouTube、外部広報ツール等を用いた情報の発信など、戦略的に広報展開を実施した。【特記事項 I-2 参照】</u> |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 引き続き多様な広報ツールを活用し、魅力的なイメージの定着・向上につなげるコンテンツの制作と戦略的な情報発信を実施する。また制作から10年以上経過した大学紹介動画を一新し、さらなる魅力向上に資するツールを制作する。                                                                              |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和10（2028）年度には大学総合ホームページのリニューアルの検討を開始するなど、常に社会情勢を見据えた広報展開を推進する。                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
| 【評価指標1-2-9②】<br>新学習指導要領に対応した入試制度を検討し、令和7（2025）年度入試に対応するなど不断の見直しを通じて志の高い多様な学生を確保する。                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
| <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>令和6（2024）年度入学者選抜を滞りなく実施した。また、令和7（2025）年度入学者選抜に向け必要な調整を行い、その概要を公表した。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>新学習指導要領に対応した令和7（2025）年度入学者選抜は、令和6（2024）年度入学者選抜とは内容が大きく変更する箇所が多いため、募集要項作成やシステム改修等を着実にを行い、ミスなく確実に入試を実施する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>引き続き、滞りなく入試を実施し、入試制度に関しては不断の見直しを通じて志の高い多様な学生を確保する。</td></tr></table> | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和6（2024）年度入学者選抜を滞りなく実施した。また、令和7（2025）年度入学者選抜に向け必要な調整を行い、その概要を公表した。                                                                                                                     | R6年度                                                                                                                                                                                    | 新学習指導要領に対応した令和7（2025）年度入学者選抜は、令和6（2024）年度入学者選抜とは内容が大きく変更する箇所が多いため、募集要項作成やシステム改修等を着実にを行い、ミスなく確実に入試を実施する。 | R7～10年度                                                                                                    | 引き続き、滞りなく入試を実施し、入試制度に関しては不断の見直しを通じて志の高い多様な学生を確保する。 |                                                                 |
| R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 令和6（2024）年度入学者選抜を滞りなく実施した。また、令和7（2025）年度入学者選抜に向け必要な調整を行い、その概要を公表した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
| R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 新学習指導要領に対応した令和7（2025）年度入学者選抜は、令和6（2024）年度入学者選抜とは内容が大きく変更する箇所が多いため、募集要項作成やシステム改修等を着実にを行い、ミスなく確実に入試を実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
| R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 引き続き、滞りなく入試を実施し、入試制度に関しては不断の見直しを通じて志の高い多様な学生を確保する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                                                                                                            |                                                    |                                                                 |

【評価指標1-2-9③】

高校等との関係強化のため、高大連携活動として、高校生参加型イベントの開催や都立大教員による高校訪問活動等を実施する。

|          |                                                                                                                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 都と連携して都立高校生のための先端研究フォーラム、高校生探究ゼミ、東京都立大学集中ゼミ等を実施した。また、 <u>都及び都立高校等との連携協定を改訂し、協定の内容を明確化することで実効性を高め、連携強化を図った。</u> |
| R6年度     | 引き続き、都との連携事業を実施するとともに、大学見学講座、学内模擬授業、出張講義等を行うことで、高校との連携を強化し、高校生や高校教員への支援活動を行うとともに都立大の情報発信を行う。                   |
| R7～10年度  | 引き続き、高大連携活動に努め、高校等との連携を図ることで多様な学生の確保につなげる。                                                                     |

※先端研究フォーラム：都立高校、都立中等教育学校の生徒を対象に、本学の最先端の研究成果に関する講演を行うことにより、探究学習への生徒のモチベーションを向上させ、進路選択の一助とすることを目的としている。オンラインにより開催。

※高校生探究ゼミ：都立高校、都立中等教育学校の生徒を対象に、本学の名誉教授が講師となってゼミ形式で指導を行う。参加者は自分の興味のあるテーマを設定して探究活動を行い、最終日に発表を行う。全10回程度、オンラインと対面を併用して実施。

※東京都立大学集中ゼミ：都立高校、都立中等教育学校の生徒を対象に、本学の研究室で2～3日間、研究を実際に体験するプログラム。研究室の見学や体験を通じて高校生が最先端の研究に触れることにより、進路選択の一助とすることを目的としている。一方的な講義だけでなく、参加者同士や教員とのふれあいを重視し、オンラインだけでなく、対面で研究室等において実施している。

【その他の実績】

|          |                                                                                            |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 入試広報として、オープンキャンパスを対面実施し、Web大学説明会を開催したほか、進学ガイダンス等への参加、ホームページや受験雑誌等を通じた情報発信により、都立大の特色等を発信した。 |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |          |          |      |      |       |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|------|------|-------|------|-------|----|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|----|----|----|----|----------|---------------------------------------------------|------|------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------|
| 大項目番号 7<br>研究推進<br>研究成果の発信<br>研究実施体制等                                                                                     | I 東京都立大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>3 研究に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |          |          |      |      |       |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
|                                                                                                                           | (中期目標)<br>○ 幅広い学術領域において基礎研究を深化・発展させるとともに、社会課題の解決に資する研究を推進する。また、大学の強みを伸ばし、都立の大学ならではの研究の充実を図るとともに、世界的な研究拠点の形成につなげる。<br>○ 研究成果を国内外の研究機関・企業、都民等に向けて効果的に発信し、研究力の向上と研究成果の社会還元を促進する。<br>○ 組織的な研究支援体制の下、外部資金の獲得拡大や研究活動の活性化を支援する。<br>○ 様々なバックグラウンドを有する構成員が安心して高度な研究に取り組み、新たな知を生み出すことができるよう、研究環境を整備する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |          |          |      |      |       |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
| 中期計画                                                                                                                      | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |          |          |      |      |       |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
| (1) トップ研究者の招へいや若手研究者の育成を通じて、幅広い学術領域における学理の追究により世界水準の基礎研究力を強化・深化させる。また、都や自治体等との連携による共同研究等を実施し、社会課題の解決に資する応用研究を実施する。(1-3-1) | <p>【評価指標1-3-1①】</p> <p>傾斜的研究費の学長裁量枠社会連携支援により、都との共同研究及び自治体等との密接な連携・共同に基づく研究を6年間で20件以上実施する。</p> <p>&lt;傾斜的研究費学長裁量枠による東京都等との共同研究の件数&gt; (単位：件)</p> <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>件数</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>累計</td><td>—</td><td>4</td><td>8</td><td>12</td><td>16</td><td>20</td><td>24</td></tr></table><br><table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>研究課題の新規採択に向けた公募を行うとともに、採択研究課題に対する継続的な研究費の支援を実施した。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>研究課題の新規採択に向けた公募を行うとともに、既採択課題に対する支援を実施する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>研究課題の新規採択に向けた公募や既採択課題に対する支援を引き続き実施し、都や自治体等との連携による共同研究等を推進する。</td></tr></table><br><p>※学長裁量枠社会連携支援：学長裁量枠の一つで、都立大の研究者と多様な主体との密接な連携・協働に基づく研究の強化や、都立大の研究成果の普及・発信を図ることを目的とする。</p> |          | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度  | R9年度 | R10年度 | 件数 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 累計 | — | 4 | 8 | 12 | 16 | 20 | 24 | R5年度（実績） | 研究課題の新規採択に向けた公募を行うとともに、採択研究課題に対する継続的な研究費の支援を実施した。 | R6年度 | 研究課題の新規採択に向けた公募を行うとともに、既採択課題に対する支援を実施する。 | R7～10年度 | 研究課題の新規採択に向けた公募や既採択課題に対する支援を引き続き実施し、都や自治体等との連携による共同研究等を推進する。 |
|                                                                                                                           | R4年度(参考)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R5年度(実績) | R6年度     | R7年度     | R8年度 | R9年度 | R10年度 |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
| 件数                                                                                                                        | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4        | 4        | 4        | 4    | 4    | 4     |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
| 累計                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4        | 8        | 12       | 16   | 20   | 24    |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
| R5年度（実績）                                                                                                                  | 研究課題の新規採択に向けた公募を行うとともに、採択研究課題に対する継続的な研究費の支援を実施した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |          |          |      |      |       |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
| R6年度                                                                                                                      | 研究課題の新規採択に向けた公募を行うとともに、既採択課題に対する支援を実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |          |          |      |      |       |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |
| R7～10年度                                                                                                                   | 研究課題の新規採択に向けた公募や既採択課題に対する支援を引き続き実施し、都や自治体等との連携による共同研究等を推進する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |          |          |      |      |       |      |       |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |    |    |    |    |          |                                                   |      |                                          |         |                                                              |

【評価指標1-3-1②】

世界水準の基礎研究力の強化・進化を図るため、世界をリードする研究を重点的に推進し、被引用率トップ10%論文割合10%以上を維持する。

＜トップ10%論文割合（当該年度を除く過去5年平均）＞

（単位：％）

| 発表年度   | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度  | R7年度  | R8年度  | R9年度  | R10年度 |
|--------|----------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| H29年度  | 9.5      | —        | —     | —     | —     | —     | —     |
| H30年度  | 11.3     | 11.5     | —     | —     | —     | —     | —     |
| H31年度  | 8.6      | 9.6      |       | —     | —     | —     | —     |
| R2年度   | 8.5      | 8.7      |       |       | —     | —     | —     |
| R3年度   | 5.0      | 6.0      |       |       |       | —     | —     |
| R4年度   | —        | 5.1      |       |       |       |       | —     |
| R5年度   | —        | —        |       |       |       |       |       |
| R6年度   | —        | —        | —     |       |       |       |       |
| R7年度   | —        | —        | —     | —     |       |       |       |
| R8年度   | —        | —        | —     | —     | —     |       |       |
| R9年度   | —        | —        | —     | —     | —     | —     |       |
| 過去5年平均 | 8.6      | 8.2      | 10%以上 | 10%以上 | 10%以上 | 10%以上 | 10%以上 |

※個々の年度の数字は各年4月1日時点

|          |                                                                        |
|----------|------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 学長裁量枠による研究費支援等を実施し、教員の研究を推進した。当年度を除く過去5年間平均の被引用率トップ10%論文の割合は、8.2%となった。 |
| R6年度     | 各種研究支援を実施し、教員の研究を推進する。                                                 |
| R7～10年度  | 各種研究支援の見直し、強化を進め、世界をリードする研究を重点的に推進する。                                  |

※トップ10%論文：被引用回数が各分野、各年で上位10%に入る論文。科学論文の定量的な指標として用いられる。

【評価指標1-3-1③】

これまで実績のないテニユアトラック制度について、年1件以上の利用実績を目指すとともに、より利用しやすい制度へと改善させる。

＜テニユアトラック制度の利用件数＞

（単位：件）

|    | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|----|----------|------|------|------|------|-------|
| 件数 | 0        | 1    | 1    | 1    | 1    | 1     |

|          |                                                                                                                         |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | テニユアトラック制度について、各部局から制度活用に向けた課題等をヒアリング（意見聴取）し、改善点などを明確にした。また、制度の活用について、学内で連携・調整を図りながら検討を進めることにより、健康福祉学部において採用予定者1名が内定した。 |
| R6年度     | テニユアトラック制度について、より利用しやすい制度にするための見直しや改善を行い、若手研究者の確保・育成に向けて継続して利用実績創出を推進する。                                                |
| R7～10年度  | 制度等に係る諸課題の洗い出しや改善を行い、有為な若手研究者の確保・育成に向けた取組を継続して推進する。                                                                     |

※テニユアトラック制度：公正で透明性の高い選考により任期を付して採用した若手研究者が自立した研究者として経験を積み、雇用契約の期間の定めのない教員としての身分取得にかかる審査を経て准教授へ昇任することができる制度。

(2) 研究センター・リサーチコアの強化等により、都の社会課題に向き合った研究や海外大学・研究機関との国際共同研究を一層推進し、世界的な研究拠点を形成する。(1-3-2)

【評価指標1-3-2①】

世界的に活躍するトップ研究者をコアとした研究体制を6年間で2件以上形成するとともに、研究センター・リサーチコアが常に最先端の研究を推進する組織となるよう、テーマやメンバーを一新するなど、不断の見直しを行う。

＜トップ研究者をコアとした研究体制の形成件数＞

(単位：件)

|    | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|----|----------|------|------|------|------|-------|
| 件数 | 1        |      |      |      |      |       |
| 累計 | 1        | →    | →    | →    | →    | 2以上   |

※研究体制の形成件数…招へいしたトップ研究者をコアとする研究チームの研究環境・体制が整った件数

|          |                                                                                                                                                                      |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | 令和4(2022)年度に招へいしたトップ研究者について、昨年度に引き続き研究環境等を整備し、研究体制の形成を行った。また、教員の協力も得ながら、2人目のトップ研究者の候補者の招へいに向けた調整を行った。継続対象のリサーチコアについて、最先端の研究を実施する組織になるよう、体制や研究テーマの見直しなどを検討するよう調整を行った。 |
| R6年度     | トップ研究者の候補者に対し、招へいに向けた調整を継続する。継続対象のセンター・リサーチコアについて、最先端の研究を実施する組織になるよう、体制や研究テーマの見直し等を検討するよう調整を行う。                                                                      |
| R7～10年度  | トップ研究者をコアとした研究体制を2件以上形成する。センター・リサーチコアについて、最先端の研究を実施する組織になるよう、体制や研究テーマの見直し等を検討するよう調整を継続して行う。                                                                          |

※研究センター：卓越した研究実績があり世界的研究拠点化につながるもの、又は都立大の使命に合致した特色ある研究領域をもつもので、大都市に関する研究拠点形成を図る研究プロジェクト又は研究グループ。

※リサーチコア：優れた研究実績があり研究拠点化につながるもの、又は都立大の使命に合致した研究領域をもつもので、大都市に関する研究拠点形成を図る研究プロジェクト又は研究グループ。

【評価指標1-3-2②】

海外の大学や研究機関等との連携・協力を一層強化し、国際共同研究を平成29(2017)～令和4(2022)年度の平均採択・契約件数比110%以上に増加させる。

＜国際共同研究の採択・契約件数＞

(単位：件、%)

|                 | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度   | R7年度   | R8年度   | R9年度   | R10年度  |
|-----------------|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国際共同研究プロジェクト採択数 | 10       | 7        |        |        |        |        |        |
| 国際共同研究契約数       | 3        | 1        |        |        |        |        |        |
| 合計              | 13       | 8        |        |        |        |        |        |
| 対第三期実績比         | —        | 71.4     | 110%以上 | 110%以上 | 110%以上 | 110%以上 | 110%以上 |

※参考：H29(2017)～R4(2022)年度の平均採択・契約件数 11.2件

|          |                                                                                    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | 国際共同研究関連の公募情報を個別に周知するとともに、申請書の作成支援を実施した。また、海外の研究者や研究機関との連携を強化するため、国際シンポジウム開催を支援した。 |
| R6年度     | 国際共同研究関連の公募情報周知、申請書作成支援及び国際シンポジウム開催支援を実施する。                                        |
| R7～10年度  | 国際共同研究関連の公募情報周知、申請書作成支援及び国際シンポジウム開催支援を継続して実施する。                                    |

(3) 広報ツールを不断に見直しなが  
ら、研究成果を国内外に広く  
発信することにより、研究大学  
としてのビジビリティを向上  
させるとともに、更なる研究の  
活性化を促進する。(1-3-3)

【評価指標1-3-3①】

東京都立大学総合研究推進機構のホームページ (TMU Research Portal) 等を活用し、研究情報の一元化及び体系的な成果発信を年5件以上行う。  
<都立大研究ポータル等での研究情報の発信件数> (単位: 件)

|    | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|----|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 件数 | 17       | 33       | 5以上  | 5以上  | 5以上  | 5以上  | 5以上   |

|           |                                                                            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------|
| R5年度 (実績) | TMU Research Portalの研究シーズデータベースに機能材料やロボットハンドなど新たに33件の成果を掲載し、研究情報の成果発信を行った。 |
| R6年度      | 研究シーズデータベースへ新規の研究成果を掲載し、研究情報の成果発信を行う。                                      |
| R7~10年度   | 研究シーズデータベースへ新規の研究成果を掲載し、研究情報を継続して発信することで、研究大学としてのビジビリティを向上させる。             |

【評価指標1-3-3②】

「EurekAlert!」のニュースリリースを年間24本以上掲載する。

<「EurekAlert!」のニュースリリース掲載件数> (単位: 件)

|    | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|----|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 件数 | 24       | 24       | 24   | 24   | 24   | 24   | 24    |

|           |                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------|
| R5年度 (実績) | 「EurekAlert!」のニュースリリースを24本掲載した。                           |
| R6年度      | 「EurekAlert!」のニュースリリースを24本以上掲載する。                         |
| R7~10年度   | 「EurekAlert!」のニュースリリースを年間24本以上継続して掲載することで研究成果を国内外に広く発信する。 |

※EurekAlert!: Science 誌を発行する AAAS (アメリカ科学振興協会) が運営する世界最大規模の科学ニュースサイト

【評価指標1-3-3③】

ソーシャル・ネットワーキング・サービス (SNS) など時代のニーズに合わせた情報発信体制の積極的な整備及び運用を開始し、アクセス数を前年度より増加させる。

<総合研究推進機構のSNSへのアクセス件数> (単位: 件)

|                               | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|-------------------------------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| X(旧twitter) における<br>エンゲージメント数 | 4,742    | 8,851    |      |      |      |      |       |
| Facebookにおける<br>「いいね!」の数      | 485      | 187      |      |      |      |      |       |
| 計                             | 5,227    | 9,038    |      |      |      |      |       |

|          |                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | NHK連続テレビ小説「らんまん」の放映に合わせ牧野富太郎博士に関するツイートを多数行うなど、積極的な情報発信を行った。 |
| R6年度     | X（旧Twitter）やFacebookにて、時代のニーズに合わせた情報発信を行う。                  |
| R7～10年度  | X（旧Twitter）やFacebookにて、時代のニーズに合わせた情報発信を継続して行う。              |

（４）URAの充実・活用により組織的な研究支援体制を強化し、外部資金の獲得拡大や研究活動の一層の活性化を支援するとともに、博士後期課程学生への経済・就職支援を充実する。（1-3-4）

【評価指標1-3-4①】

科研費の獲得金額を、平成29（2017）～令和4（2022）年度の平均獲得額比110%以上に増加させる。

＜科研費採択実績（交付内定ベース）＞

（単位：件、千円、%）

|           | R4年度(参考)  | R5年度(実績)  | R6年度    | R7年度   | R8年度   | R9年度   | R10年度  |
|-----------|-----------|-----------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 採択件数(A+B) | 441       | 422       |         |        |        |        |        |
| うち継続件数(A) | 296       | 319       |         |        |        |        |        |
| 新規分       | 採択数(B)    | 145       |         |        |        |        |        |
|           | 申請数       | 385       |         |        |        |        |        |
|           | 採択率       | 37.7%     |         |        |        |        |        |
| 採択金額      | 直接経費      | 1,048,940 | 940,800 |        |        |        |        |
|           | 間接経費      | 312,912   | 282,060 |        |        |        |        |
| 合計        | 1,361,852 | 1,222,860 |         |        |        |        |        |
| 対第三期実績比   | —         | 109.3     | 110%以上  | 110%以上 | 110%以上 | 110%以上 | 110%以上 |

参考：第三期中期計画期間の平均獲得額 1,118,831千円（間接経費を含む。）

|          |                                        |
|----------|----------------------------------------|
| R5年度（実績） | セミナー開催や研究計画調書作成支援、採択調書閲覧企画等の各種支援を実施した。 |
| R6年度     | 内容の改善を図りながら、各種支援を実施する。                 |
| R7～10年度  | 内容の改善を図りながら、各種支援を継続して実施する。             |

【評価指標1-3-4②】

外部資金の獲得金額を、平成29（2017）～令和4（2022）年度の平均獲得額比110%以上に増加させる。

<外部資金受入実績>

(単位：件、千円、%)

|                | R4年度(参考)  |     | R5年度(実績)  |     | R6年度   |    | R7年度   |    | R8年度   |    | R9年度   |    | R10年度  |    |
|----------------|-----------|-----|-----------|-----|--------|----|--------|----|--------|----|--------|----|--------|----|
|                | 金額        | 件数  | 金額        | 件数  | 金額     | 件数 | 金額     | 件数 | 金額     | 件数 | 金額     | 件数 | 金額     | 件数 |
| 受託研究費等         | 1,434,903 | 315 | 1,427,358 | 289 |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 産学共同研究         | 303,878   | 146 | 317,226   | 138 |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 受託研究           | 42,265    | 33  | 32,315    | 24  |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 提案公募型研究        | 843,360   | 97  | 804,647   | 89  |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 学術相談           | 38,615    | 39  | 40,042    | 38  |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 受託研究費等間接経費     | 206,785   | —   | 233,128   | —   |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 受託事業等（※1）      | 428,924   | 183 | 497,344   | 166 |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 受託事業費等         | 83,131    | 25  | 113,331   | 26  |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 都との連携事業        | 71,778    | 19  | 103,240   | 21  |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 都以外からの受託事業     | 11,353    | 6   | 10,091    | 5   |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 特定研究寄附金        | 125,643   | 121 | 154,129   | 115 |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 補助金            | 220,150   | 37  | 229,884   | 25  |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 合 計（※2）        | 1,863,828 | 498 | 1,924,702 | 455 |        |    |        |    |        |    |        |    |        |    |
| 受託研究費等の対第三期実績比 | —         | —   | 131.5     | —   | 110%以上 | —  | 110%以上 | —  | 110%以上 | —  | 110%以上 | —  | 110%以上 | —  |

※1 受託事業等：受託事業費等、特定研究寄附金及び補助金の合計

※2 本来の数値は単位未満を四捨五入しているため、合計と計の内訳が合致しない場合がある。

参考：第三期中期計画期間の受託研究費等の平均獲得額 1,085,367千円

|          |                                      |
|----------|--------------------------------------|
| R5年度（実績） | 各種契約調整や提案公募申請支援を行い、目標額を超える外部資金を獲得した。 |
| R6年度     | 各種契約調整や提案公募申請支援を実施する。                |
| R7～10年度  | 各種契約調整や提案公募申請支援を継続して実施する。            |

【評価指標1-3-4③】

「博士人材支援室（仮称）」による多様なキャリア開発・育成支援や、50%以上のストレートドクター（修士課程から進学する博士後期課程学生）に対する奨学金相当額の支援などを通じて、研究活動の活性化につなげる。

＜修士課程から進学した博士後期課程学生への奨学金相当額支援人数＞

（単位：人、％）

|                         | R5年度(実績) | R6年度  | R7年度  | R8年度  | R9年度  | R10年度 |
|-------------------------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 修士課程から進学した博士後期課程学生数（※1） | 111      |       |       |       |       |       |
| うち奨学金相当額支援人数（※2）        | 84       |       |       |       |       |       |
| 支援割合                    | 76       | 50%以上 | 50%以上 | 50%以上 | 50%以上 | 50%以上 |

※1 本邦学生数及び私費留学生数の合計から日本学術振興会特別研究員採用学生数を除いた数

※2 東京都立大学博士後期課程研究奨励奨学金受給学生数、国立研究開発法人科学技術振興機構「次世代研究者挑戦的研究プログラム」採用学生数及び国立研究開発法人科学技術振興機構「科学技術イノベーション創出に向けた大学フェローシップ創設事業」採用学生数の合計

|          |                                                                                        |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 博士人材支援室を設置し、国立研究開発法人科学技術振興機構の博士学生支援事業を主とした博士後期課程学生向けの多様なキャリア開発・育成支援等を実施した。【特記事項Ⅰ-3 参照】 |
| R6年度     | 国立研究開発法人科学技術振興機構の博士学生支援後継事業を主とした博士後期課程学生向けの多様なキャリア開発・育成支援等を実施する。                       |
| R7～10年度  | 国立研究開発法人科学技術振興機構の博士学生支援後継事業を主とした博士後期課程学生向けの多様なキャリア開発・育成支援等を継続して実施し、研究活動を活性化する。         |

(5) あらゆる教員が安心して高度な研究へ取り組むことができるよう、学内の研究情報基盤の更新や構成員のニーズに即した支援を行うとともに、優秀な若手研究者を獲得するための研究支援制度の運用などを通じて、魅力ある研究環境を整備する。(1-3-5)

【評価指標1-3-5①】

全ての都立大の構成員が安心して研究できるよう、ライフ・ワーク・バランス実現に向けた支援等の機会を提供する。

|          |                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | ライフ・ワーク・バランス実現のための研究支援を実施し、保育や介護に携わる研究者に対して臨時職員やRA等を雇用する経費の支援を行った。また、ライフ・ワーク・バランス講演会を実施し、合計24人の参加を得た。一時保育施設の運営を実施するとともに保育施設に関する公立大学への調査を実施し、都立大の今後の一時保育施設体制検討の参考とした。                                                |
| R6年度     | ライフ・ワーク・バランス実現のための研究支援制度について、構成員のニーズに即した制度になるよう検討を行う。令和5（2023）年度に実施したライフ・ワーク・バランス講演会の実施内容を精査した上で令和6（2024）年度の講演会を実施する。また、アンコンシャス・バイアス研修（女性研究者をテーマにするなど予定）を実施する。一時保育施設の運営を行うとともに令和7（2025）年度以降の保育体制等に係る検討及び保育支援の準備を行う。 |
| R7～10年度  | ライフ・ワーク・バランス実現のための研究支援やライフ・ワーク・バランス講演会、アンコンシャス・バイアス研修、保育支援を行うなど、引き続き構成員のニーズに即した支援を実施する。                                                                                                                             |

【評価指標1-3-5②】

学外研究機関などとの双方向の共同研究を可能にし、高度な研究に資する高速かつセキュアで利便性の高いネットワークを構築する。

|          |                                                                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | キャンパス間通信のための国立大学情報学研究所（NII）が構築・運用する、全国の大学、研究機関等の学術情報基盤の情報通信ネットワーク（SINET）の「L2 VPN」サービスと、学外クラウドサービスのためのSINETの「クラウド接続」サービスの利用を開始した。<br>（L2VPN：SINET利用機関、利用拠点同士でのVPN接続（仮想的な専用通信網でのセキュアなネットワーク接続）） |
| R6年度     | 学内でのSINETサービスの利用ニーズを把握し、利活用に関する制度設計を行う。                                                                                                                                                       |
| R7～10年度  | 学内利用者からの申請に基づき、SINET利用研究機関とのL2VPNなど、順次SINETサービスの利活用を拡大する。                                                                                                                                     |

【評価指標1-3-5③】

電子リソースの整備促進を図るため、電子ジャーナルを安定的に供給できる体制の構築と電子ブックの蔵書数を増加させる。

＜電子ブックの蔵書数＞

（単位：点）

|     | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度  | R7年度  | R8年度  | R9年度  | R10年度 |
|-----|----------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 蔵書数 | 3,044    | 3,400    | 3,750 | 4,100 | 4,450 | 4,800 | 5,150 |

|          |                                                                                                                                                                          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 電子ジャーナル財源の確保について令和6（2024）年度までの調整を行った。令和4（2022）年に1社導入した転換契約（電子ジャーナル購読費用とオープンアクセス論文出版費用（APC）がセットになった契約）を2社に拡大し、総額の抑制及び研究者のAPC負担軽減につなげた。また、電子ブックについては、図書予算における冊子との配分検討を行った。 |
| R6年度     | 電子ジャーナルの財源確保について引き続き検討するとともに、転換契約の効果を検証して拡充を検討する。また、電子ブックの予算配分について検証し、必要に応じて改善を行う。                                                                                       |
| R7～10年度  | 電子ジャーナルについて、状況に合わせて財源確保方法の検討、転換契約の検証と改善を行うとともに、電子ブックの予算配分も必要に応じて検証と改善を続け、魅力ある研究環境を整備する。                                                                                  |

【評価指標1-3-5④】

研究データの適切な管理及び利活用を促進するため、研究データマネジメントの実施に向けた体制整備を行う。

|          |                                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | 教員及び職員が協働し、研究データマネジメントの実施に向けた体制を検討した。また、機関リポジトリで研究データを公開できるよう、関連要綱等の策定及び改正の準備を進めた。          |
| R6年度     | 研究データマネジメントの実施に向けた体制を整備し、研究データの適切な管理及び利活用を促進するための手法を確立する。また、機関リポジトリでの研究データ公開について、運用体制を整備する。 |
| R7～10年度  | 研究データマネジメントを実施し、研究データを適切に管理及び利活用する。また、機関リポジトリでの研究データ公開にかかる運用については、必要に応じて検証と改善を行う。           |

※研究データ：研究の過程または結果として収集及び生成される情報。

※研究データマネジメント：研究プロジェクトにおいて使用または生成された研究データの組織化、保管、管理。

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>先駆的な取組を実施している関西の大学（大阪公立大学、京都大学、大阪大学）を訪問し、男女共同参画や障がいのある構成員支援に係る対応などについての意見交換を実施した。</li> <li>全国ダイバーシティネットワーク組織へ参画し、他大学や研究機関との情報交換を実施した。</li> </ul> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>特記事項</b><br><b>I-1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | I 東京都立大学に関する特記事項                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 優れた成果を上げた取組（アピールしたい取組）                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 【TMU Innovation Hub を拠点とした様々な取組】中期計画番号 1-1-2 |
| <b>1 TMU Innovation Hub を活用した取組の概要</b><br>大学の持つ教育・研究リソースを活用した産学公連携イノベーション拠点として、令和 5（2023）年 10 月に都立大日野キャンパスに「TMU Innovation Hub」を開設した。<br>「TMU Innovation Hub」には、インキュベーションルーム、研究機器共用センター、オープンイノベーションスペース、イノベーションブースを設置し、産業振興への貢献を目的に、起業を目指す個人・団体及びスタートアップ企業等に対する支援や大学における研究成果の社会還元を促進する施策の実施、地域の企業との新たな連携を生み出すための取組を行っていく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| <b>2 具体的な取組事例</b><br>（1）TMU Innovation Hub スペースの活用に向けた体制等の整備、広報等 <ul style="list-style-type: none"> <li>・インキュベーションルーム（セキュリティが保証されたウェットラボ仕様 7 室とオフィス仕様 3 室の計 10 室）の貸出に係る公募要領の作成等準備やプレスリリースによる広報を行った。</li> <li>・研究機器共用センター内のクリーンルーム、精密計測機器室、特殊加工室、シールド防音ルームへ研究機器の移設や購入等を行った。</li> <li>・新たなイノベーション創出の場となる「オープンイノベーションスペース」及び地域の企業・団体など地域の方も利用可能な収容定員 20 名程度の「イノベーションブース」について、利用方法を整え、学内外へ周知した。</li> <li>・社会課題の解決に資する産学公連携研究の形成に向けて産業交流展 2023 等のイベントに参加し、TMU Innovation Hub の宣伝及び都立大研究シーズの発表を行った。</li> </ul> （2）インキュベーションルーム入居者等に対する継続的な相談対応・メンタリングの実施及びイノベーション創出に向けた連携等の促進 <ul style="list-style-type: none"> <li>・インキュベーションマネージャーによる相談対応を延べ 60 件実施した。</li> <li>・多摩地域における産学公金の機関に対して、スタートアップ企業等の支援を目的とするプラットフォーム（TAMA-LEAP）の趣旨説明を行い、承諾を得て規約を制定した。</li> </ul> （3）新事業創出や社会課題解決に向けた、新たな価値創造に取り組む姿勢や発想・能力等の修得を目的としたアントレプレナーシップ講座の開講 <ul style="list-style-type: none"> <li>・アントレプレナーシップ教育及び起業支援の専門人材として、総合研究推進機構特任教員を採用した。</li> <li>・起業家による講演会や TOKYO STARTUP GATEWAY ファイナリストへのインタビュー、ビジネスプラン創出のワークショップ等による全 8 回のアントレプレナーシップ講座を実施した。</li> <li>また、アントレプレナーシップ講座のほかに、様々な業界の起業家による講演会を 9 回実施した。</li> <li>・単位取得可能な全学共通科目である「アントレプレナーシップ入門」について、令和 6（2024）年度からの開講に向け準備を進めた。</li> </ul> |                                              |
| <b>3 取組による効果</b><br>（1）TMU Innovation Hub を拠点とした各種取組を展開し、イノベーション創出のための体制を構築した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・インキュベーションルームは、開所時点で 8 室の入居があり、令和 6（2024）年 4 月には全 10 室が入居済みとなった。</li> <li>・研究機器共用センター内のクリーンルーム、精密計測機器室、特殊加工室、シールド防音ルームへ設置した研究機器の運用を開始した。</li> <li>・「オープンイノベーションスペース」や「イノベーションブース」について、学内者を中心にイベントや研究発表等の場として利用された。</li> </ul> （2）多摩地域の産学公連携イノベーションの拠点として、イノベーション創出に向けた連携等を促進した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・インキュベーションマネージャーによる相談対応を実施するとともに、社会課題の解決に資する産学公連携研究 1 件を形成した。また、スタートアップ企業等の支援を目的とした、多摩地域における産学公金の多様な機関が集うプラットフォーム（TAMA-LEAP）を設立した。</li> <li>・令和 5（2023）年度に実施したベンチャー支援審査会において、東京都立大学発ベンチャーとして令和 6（2024）年 2 月から 1 法人、令和 6（2024）年 4 月から 1 法人の合計 2 法人への支援を決定した。</li> </ul> （3）専門人材による講座等の企画立案及び実施などにより、学内における起業機運を醸成した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・専門人材である総合研究推進機構特任教員の加入により、アントレプレナーシップ教育、スタートアップ支援の企画立案及び実施のための体制を強化した。</li> <li>・アントレプレナーシップ講座に様々な学部・研究科から 28 名が参加した。TOKYO STARTUP GATEWAY の見学、ファイナリストへのインタビュー等を通して起業に対するイメージを具体化することができ、学生の起業機運の醸成に繋がった。</li> <li>・全学共通科目「アントレプレナーシップ入門」の令和 6（2024）年度開講準備が完了した。</li> </ul>                                                                                       |                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 特記事項<br>Ⅰ－2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ⅰ 東京都立大学に関する特記事項                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 優れた成果を上げた取組（アピールしたい取組）                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 【令和5（2023）年度前期NHK連続テレビ小説『らんまん』放送を契機とした都立大（牧野標本館）の知名度向上のための効果的な情報発信】中期計画番号1-2-9 |
| 1 令和5（2023）年度前期NHK連続テレビ小説『らんまん』放送を契機とした都立大（牧野標本館）の知名度向上のための効果的な情報発信の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                |
| 東京都立大学牧野標本館（以下、「牧野標本館」という。）は、日本の植物分類学の基礎を築いた牧野富太郎博士の没後、寄贈された植物標本を整理し、約16万点を学術資料として保管している。現在はこの牧野標本を核として、国内外から交換・寄贈で取得した植物標本など、約50万点を収蔵し、日本を代表する植物系統分類学の研究資料センターの役割を果たしている。ドラマの放送で注目が集まる時機を捉え、令和4（2022）年度から牧野標本館に関する事業を重点企画に設定し、中核事業としてドラマ放送期間中に牧野標本館企画展「日本の植物分類学の父」～牧野富太郎が遺したもの～（以下、「企画展」という。）を開催した（令和5（2023）年7月15日～9月30日）。この企画に際し、法人が立ち上げた「牧野標本館基金」とも連動した広報活動を行った。積極的な取材対応でメディアへの露出が増えるとともに（取材30件）、企画展では目標の約4倍の集客（21,290名）を達成し来場者から好評を得るなど、都立大の魅力的なイメージの定着・向上に寄与した。 |                                                                                |
| 2 具体的な取組事例                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                |
| フェーズ①（放映開始日前）：広報媒体の整備・学内関係者の広報意識の醸成により放映時期の取材に備える                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                |
| 1 朝日新聞広告記事（令和4（2022）年7月）に牧野標本館特集を掲載<br>⇒ 早期に掲載することで、一般の方やメディアが牧野富太郎博士をネット検索したときに、牧野標本館の情報が出るように準備。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                |
| 2 大学公式HPに牧野標本館特集ページ（ランディングページ）を公開（令和4（2022）年10月）<br>⇒ 牧野標本館のあらましや学術活動、『らんまん』との関係をまとめることで一般の方等に牧野標本館への理解を促すとともに、学内関係者の広報意識を醸成した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                |
| 3 メディアリレーションズの構築（令和4（2022）年度～令和5（2023）年度）<br>⇒ 牧野標本館教員への取材に企画広報課職員が立ち会い、メディアと関係を築く（『らんまん』ドラマ制作者、NHK等取材申込者との積極的・継続的な交流）。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                |
| フェーズ②（放映開始日後）：企画展を開催し、“学術的価値の高い牧野標本を大切に整理・保管し、未来につなぐ”都立大のイメージ喚起                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                |
| 4 企画展の開催（令和5（2023）7月15日～9月30日）及び広報ツール（ポスター・フライヤー・PR動画・都立大公式グッズ）の制作<br>⇒ 都立大が牧野標本を学術資料として活用し大切に保管していることを適切に伝える企画展内容となるよう、過去・現在・未来へのストーリー性を持たせる工夫をし、来場者の牧野標本館への理解を促すとともに、法人が立ち上げた「牧野標本館基金」の寄附につなげた。<br>⇒ ラックを多数設置し、大学案内をはじめ、都立大の様々なリーフレット（広報物）を配架することで、都立大の広報を実施。<br>⇒ 企画展の特別講演会を実施し、現在の植物系統分類学研究への貢献に理解を促すとともに、都立大の社会貢献に対する積極的なイメージを喚起。                                                                                                                               |                                                                                |
| 5 継続的なプレスリリース（3回）・タレント起用の報道機関向け企画展プレ公開イベントの実施<br>⇒ 法人による都庁記者クラブへの働きかけの他、新規開拓した地域情報メディア、過去の取材申込者への積極的な働きかけを行った。<br>⇒ 『らんまん』出演者であり牧野マニアを自称する作家・クリエイターのいとうせいこう氏と、企画展担当で理学部生命学科の加藤英寿助教との対談で記事映えを創出。全体像、正確な数値、PRポイントをまとめた報道資料を配布し、記事化を実現。結果、複数の地域情報誌が詳細で訴求力の高い記事を公開。                                                                                                                                                                                                      |                                                                                |
| 6 『らんまん』視聴者向けの情報発信（X23件、朝日新聞広告1回、自治体広報2誌、地域へのポスター47枚貼付・フライヤー14,600枚配布）<br>⇒ Xでは「#朝ドラらんまん」を活用し、ドラマの内容が牧野標本館と親和性が高い場合に、時機を逃さず発信を行った。<br>⇒ 朝ドラ視聴者層は60歳以上が約5割*であることを意識して「広報東京都」など紙媒体の広報活動に重点を置いた。 *NHK放送文化研究所年報2020より                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                |
| 7 一般向けの情報発信（公式HP14件、YouTube1件、公式WEBマガジン（いとうせいこう氏取材記事）1件、渋谷DHC Channel等）<br>⇒ 多数の目に触れるよう法人・都の広報媒体フル活用はもとより、「チラシミュージアム」等の外部広報媒体を新規開拓。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                |
| 8 効果的な情報発信（7月プレ公開イベント、8月朝日新聞広告、9月講演会）<br>⇒ 長期間の企画展期間中、来場者数の中だるみ等を防ぐため、段階的に広報活動を計画・実行。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                |
| 3 取組による効果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                |
| ・ 企画展（7/15～9/30 57日間）：来場者数延べ21,290名（目標の約4倍）、特別講演会（9/23）：来場者数290名（募集250名）。効果的な情報発信により来場者数は右肩上がりに増加。<br>・ 企画展アンケート（1,746回答）では97%の来場者が満足と回答。来場者の60%が60代以上で、認知経路はテレビ・新聞等23.9%、知人からの紹介19.3%。学術的価値への気づきや、卒業生等から都立大（牧野標本館）の活動を誇りに思う等のコメントが寄せられるなど、牧野標本館への理解、魅力の認知、好印象の喚起に一定の効果。<br>・ プレスリリース、報道機関向けプレ公開イベントによる取材11件、令和4（2022）年度以降の取材30件（テレビ10件、新聞6件、雑誌他14件）。積極的な取材対応でメディア露出が増えたことにより、都立大の知名度向上にも寄与。<br>・ 企画展開催に際し、法人が立ち上げた事業「牧野標本館基金」への寄附281件7,010千円。                       |                                                                                |

</

|                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                                                                                        |          |                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>大項目番号 8</b><br><b>都連携及び産学公連携</b><br><b>学び直し支援</b><br><b>修了生との関係強化</b>                                                                                                            | <b>Ⅱ 東京都立産業技術大学院大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置</b><br><b>1 社会との価値共創に関する目標を達成するための措置</b><br><br><b>（中期目標）</b><br>○ 都立の専門職大学院として培った教育研究の知見・ノウハウを生かし、東京都、区市町村、産業界等との連携により、社会課題の解決や、産業振興・地域振興等に貢献する。また、持続可能な社会の実現に貢献する教育研究を展開する。<br>○ 大学の教育研究成果を、公開講座等を通じて国内外に広く還元し、継続的な学修や学び直しを支援する。<br>○ 修了生との結び付きを深め、学生支援や教育の充実等につなげるとともに、修了生の継続的な学修や修了生同士の交流を活性化させる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                                                                                        |          |                                                                                                                    |
| <b>中期計画</b>                                                                                                                                                                         | <b>中期計画・評価指標の進捗状況</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                                                                                        |          |                                                                                                                    |
| (1) 都及び都内各自治体の地域課題に対する専門的視点からの支援や、自治体との連携による公開講座の開催、自治体職員の人材育成に対する支援などを通じて、自治体との連携を強化することでシンクタンクとしての機能を発揮する。また外部機関と連携した中小企業への技術サポートや、持続可能な社会の実現をはじめとした社会的な課題解決に資する教育研究を展開する。(2-1-1) | <p>【評価指標 2-1-1①】</p> <p>各種機関との連携活動や社会的な課題解決に資する教育研究について、活動状況を分析し、その結果を活動の改善に生かすことで、自治体や企業等との多様な連携活動を推進し、新規の連携事業を毎年創出する。</p> <table border="1" data-bbox="517 509 2107 932"> <tr> <td data-bbox="517 509 741 826">R5 年度（実績）</td><td data-bbox="745 509 2107 826"> <ul style="list-style-type: none"> <li>運営会議及び DX・産学官金連携センターにて、既存の連携先との協力関係及び実施事業に関する活動状況を分析するとともに、新規事業も含めた今後の連携のあり方について整理し、以下 4 件の新規連携事業を創出した。 <ol style="list-style-type: none"> <li>都立八丈高等学校教員による産技大 PBL への評価及び PBL に関する意見交換</li> <li>品川区と連携した正規課程外プログラム「社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのための AIIT 型リカレントプログラム（文部科学省受託事業）」の実施</li> <li>さわやか信用金庫との今後の連携に関する学長をはじめとした各レベルでの意見交換及び信金顧客企業からの産学連携相談対応ならびに信金主催の顧客向けセミナーでの産技大教員の講演（＜12 月 14 日＞同業種交流会（運送業）特別セミナー：【講演者】奥原雅之教授、【テーマ】「DX 推進のために押さえておきたいポイント」）</li> <li>川崎市立看護大学との生成系 AI に関する定期的な意見交換及び知見の共有</li> </ol> </li> </ul> </td></tr> <tr> <td data-bbox="517 829 741 868">R6 年度</td><td data-bbox="745 829 2107 868"> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和 5（2023）年度の実施事業の内容と連携先等のニーズを踏まえた各種機関との連携を引き続き推進する。</li> </ul> </td></tr> <tr> <td data-bbox="517 871 741 932">R7～10 年度</td><td data-bbox="745 871 2107 932"> <ul style="list-style-type: none"> <li>都及び都内各自治体やその他の外部機関のニーズに合った連携事業を推進するとともに、実施事業の検証とスクラップ＆ビルドを行っていく。</li> </ul> </td></tr> </table> <p>※運営会議：産技大学長及び幹部教職員を構成員として産技大の運営に関する事項について協議し、連絡調整を行う場。<br/> ※DX・産学官金連携センター：産技大を取り巻く特定の課題について迅速かつ円滑に対応するために設置された学長直轄の教職協働組織（センター）の一つで、DX と産学官金連携に関する事項を所管する。</p> | R5 年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>運営会議及び DX・産学官金連携センターにて、既存の連携先との協力関係及び実施事業に関する活動状況を分析するとともに、新規事業も含めた今後の連携のあり方について整理し、以下 4 件の新規連携事業を創出した。 <ol style="list-style-type: none"> <li>都立八丈高等学校教員による産技大 PBL への評価及び PBL に関する意見交換</li> <li>品川区と連携した正規課程外プログラム「社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのための AIIT 型リカレントプログラム（文部科学省受託事業）」の実施</li> <li>さわやか信用金庫との今後の連携に関する学長をはじめとした各レベルでの意見交換及び信金顧客企業からの産学連携相談対応ならびに信金主催の顧客向けセミナーでの産技大教員の講演（＜12 月 14 日＞同業種交流会（運送業）特別セミナー：【講演者】奥原雅之教授、【テーマ】「DX 推進のために押さえておきたいポイント」）</li> <li>川崎市立看護大学との生成系 AI に関する定期的な意見交換及び知見の共有</li> </ol> </li> </ul> | R6 年度 | <ul style="list-style-type: none"> <li>令和 5（2023）年度の実施事業の内容と連携先等のニーズを踏まえた各種機関との連携を引き続き推進する。</li> </ul> | R7～10 年度 | <ul style="list-style-type: none"> <li>都及び都内各自治体やその他の外部機関のニーズに合った連携事業を推進するとともに、実施事業の検証とスクラップ＆ビルドを行っていく。</li> </ul> |
| R5 年度（実績）                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>運営会議及び DX・産学官金連携センターにて、既存の連携先との協力関係及び実施事業に関する活動状況を分析するとともに、新規事業も含めた今後の連携のあり方について整理し、以下 4 件の新規連携事業を創出した。 <ol style="list-style-type: none"> <li>都立八丈高等学校教員による産技大 PBL への評価及び PBL に関する意見交換</li> <li>品川区と連携した正規課程外プログラム「社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのための AIIT 型リカレントプログラム（文部科学省受託事業）」の実施</li> <li>さわやか信用金庫との今後の連携に関する学長をはじめとした各レベルでの意見交換及び信金顧客企業からの産学連携相談対応ならびに信金主催の顧客向けセミナーでの産技大教員の講演（＜12 月 14 日＞同業種交流会（運送業）特別セミナー：【講演者】奥原雅之教授、【テーマ】「DX 推進のために押さえておきたいポイント」）</li> <li>川崎市立看護大学との生成系 AI に関する定期的な意見交換及び知見の共有</li> </ol> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                                                                                        |          |                                                                                                                    |
| R6 年度                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>令和 5（2023）年度の実施事業の内容と連携先等のニーズを踏まえた各種機関との連携を引き続き推進する。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                                                                                        |          |                                                                                                                    |
| R7～10 年度                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>都及び都内各自治体やその他の外部機関のニーズに合った連携事業を推進するとともに、実施事業の検証とスクラップ＆ビルドを行っていく。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                                                                                        |          |                                                                                                                    |

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「おおた研究・開発フェア（大田区及び公益財団法人大田区産業振興協会主催）」にて産技大の研究成果発表とともに、中小企業等の参加者との意見・情報交換を行った。<br/>（＜10月26日～27日＞第13回おおた研究・開発フェア：【出展テーマ】三好祐輔PBL「働き手の働きがい・やる気を引き出すために、組織の総合力を科学的に解き明かし、人的資本経営を成功に導く」、内山純PBL・修了生コミュニティ合同『『人と共生を目指すパートナーロボット』のコンセプト提案と、プロトタイプ展示』）</li> <li>・品川区及び三鷹市の公開講座とAIITフォーラムとの共催で、産技大教員を講師としたオンデマンドによる公開講座を実施するとともに、先方担当者との意見交換や講座受講者へのアンケートを実施し今後の参考とした。</li> <li>・品川区の介護予防推進担当部署と連携し、区施設において区民対象の介護予防関連の講座等を実施した。<br/>（テーマ：「認知症について、最近わかってきたこと」、田部井賢一准教授）</li> <li>・越水重臣教授を講師とした三鷹市職員向け研修「仕事を効率化するためのタイムマネジメント研修」を実施し、受講者にアンケートを行うとともに研修担当との意見交換を実施した。</li> <li>・東京商工会議所が運営する産学連携相談窓口経由の技術相談案件に対応し、産技大教員が個別企業との相談を行い、受託研究につなげた。</li> <li>・TIRIクロスミーティング（東京都立産業技術研究センター主催）において、産技大教員が研究成果発表を行った。<br/>（＜11月20日～22日＞TIRIクロスミーティング2023【講演者】三好きよみ教授【テーマ】「スクラム型開発疑似体験ワークショップの実践事例」）</li> </ul> |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(2) AIIT フォーラムや国内外機関とのイベント開催等により社会人に向けた継続的な学修や学び直し支援を展開することで、大学の教育研究成果を社会還元する。(2-1-2)</p> | <p>【評価指標 2-1-2①】</p> <p>AIIT フォーラムや国内外機関とのイベント開催について、参加者のニーズを捉えた新規テーマのプログラムを毎年実施する。</p> <table border="1" data-bbox="517 164 2094 608"> <tr> <td data-bbox="517 164 736 480">R5 年度（実績）</td><td data-bbox="741 164 2094 480"> <ul style="list-style-type: none"> <li>・AIIT フォーラムにおいて、産技大の専門分野である「ICT 分野」、「ものづくり・デザイン分野」、「起業・創業・企業新事業・事業承継分野」の最新トピックスを踏まえた以下 5 件の新規テーマを設定し、産技大教員のほか専門家を講師とした開けた学びの場を提供した。また、開催方法をオンデマンド配信とすることにより、社会人や遠隔地の方の継続的な学修に貢献することができた。さらに終了後アンケートでは参加者の 8 割以上から「満足」、「本学の教育・研究内容に関心がある」と回答を得た。</li> <li>1. 「投資・テクノロジー・学び」配信期間：7/21～31</li> <li>2. 「メタバースを活用したデザイン教育」配信期間：11/16～30</li> <li>3. 「デザインって何だ？クリエイティブってどういうこと？」配信期間：12/8～18</li> <li>4. 「現代サイバーセキュリティ概論」配信期間：1/19～29</li> <li>5. 「少子高齢化・人口減少を乗り越える “福祉サービスのマネジメント”」配信期間：2/14～28</li> </ul> </td></tr> <tr> <td data-bbox="517 483 736 544">R6 年度</td><td data-bbox="741 483 2094 544"> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和 5（2023）年度に引き続き、最新のトピックスや受講者の要望に沿ったテーマの AIIT フォーラムや国内外機関とのイベントを開催し、教育研究成果を社会へ還元する。</li> </ul> </td></tr> <tr> <td data-bbox="517 547 736 608">R7～10 年度</td><td data-bbox="741 547 2094 608"> <ul style="list-style-type: none"> <li>・引き続き、最新のトピックスや受講者の要望に沿ったテーマの AIIT フォーラムや国内外機関とのイベントを開催し、継続的な学修や学び直し支援を展開する。</li> </ul> </td></tr> </table> <p>※AIIT フォーラム：令和元（2019）年度まで実施していた事業である「マンスリーフォーラム」を継承し、「ICT 分野」、「ものづくり・デザイン分野」、「起業・創業・企業新事業・事業承継分野」の最新のトピックスを取り上げる公開講座。産技大教員だけでなく、企業で活躍する方や専門家を講師として招へい。学内外から自由に参加できる無料の公開講座として、学修を深めていくものである。</p> <p>【その他の実績】</p> <table border="1" data-bbox="517 818 2094 1038"> <tr> <td data-bbox="517 818 736 1038">R5年度（実績）</td><td data-bbox="741 818 2094 1038"> <ul style="list-style-type: none"> <li>・文部科学省令和 4（2022）年度「成長分野における即戦力人材輩出に向けたリカレント教育推進事業」のメニュー C「各分野のエキスパート人材育成に向けたプログラム開発・実施」に採択された正規課程外プログラム「社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのためのAIIT型リカレントプログラム」において、株式会社ビズリーチとの連携により201名の申込者を確保し、その中から25名の受講者を決定した。初学者向けのeラーニングで統計学やデータサイエンスの基礎を習得しながら、本科の授業を聴講して大学院レベルの深い学びや知識を得た後、品川区との連携により八潮地区でのフィールドワークを行った。本プログラムは、シニアの特性に合わせた仕事や業務とは何かを学修し、経営やマネジメント・サービスサイエンスに関する内容、またそれらを踏まえた現場対応力について学ぶものである。</li> </ul> </td></tr> </table> | R5 年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・AIIT フォーラムにおいて、産技大の専門分野である「ICT 分野」、「ものづくり・デザイン分野」、「起業・創業・企業新事業・事業承継分野」の最新トピックスを踏まえた以下 5 件の新規テーマを設定し、産技大教員のほか専門家を講師とした開けた学びの場を提供した。また、開催方法をオンデマンド配信とすることにより、社会人や遠隔地の方の継続的な学修に貢献することができた。さらに終了後アンケートでは参加者の 8 割以上から「満足」、「本学の教育・研究内容に関心がある」と回答を得た。</li> <li>1. 「投資・テクノロジー・学び」配信期間：7/21～31</li> <li>2. 「メタバースを活用したデザイン教育」配信期間：11/16～30</li> <li>3. 「デザインって何だ？クリエイティブってどういうこと？」配信期間：12/8～18</li> <li>4. 「現代サイバーセキュリティ概論」配信期間：1/19～29</li> <li>5. 「少子高齢化・人口減少を乗り越える “福祉サービスのマネジメント”」配信期間：2/14～28</li> </ul> | R6 年度 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和 5（2023）年度に引き続き、最新のトピックスや受講者の要望に沿ったテーマの AIIT フォーラムや国内外機関とのイベントを開催し、教育研究成果を社会へ還元する。</li> </ul> | R7～10 年度 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・引き続き、最新のトピックスや受講者の要望に沿ったテーマの AIIT フォーラムや国内外機関とのイベントを開催し、継続的な学修や学び直し支援を展開する。</li> </ul> | R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・文部科学省令和 4（2022）年度「成長分野における即戦力人材輩出に向けたリカレント教育推進事業」のメニュー C「各分野のエキスパート人材育成に向けたプログラム開発・実施」に採択された正規課程外プログラム「社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのためのAIIT型リカレントプログラム」において、株式会社ビズリーチとの連携により201名の申込者を確保し、その中から25名の受講者を決定した。初学者向けのeラーニングで統計学やデータサイエンスの基礎を習得しながら、本科の授業を聴講して大学院レベルの深い学びや知識を得た後、品川区との連携により八潮地区でのフィールドワークを行った。本プログラムは、シニアの特性に合わせた仕事や業務とは何かを学修し、経営やマネジメント・サービスサイエンスに関する内容、またそれらを踏まえた現場対応力について学ぶものである。</li> </ul> |
| R5 年度（実績）                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・AIIT フォーラムにおいて、産技大の専門分野である「ICT 分野」、「ものづくり・デザイン分野」、「起業・創業・企業新事業・事業承継分野」の最新トピックスを踏まえた以下 5 件の新規テーマを設定し、産技大教員のほか専門家を講師とした開けた学びの場を提供した。また、開催方法をオンデマンド配信とすることにより、社会人や遠隔地の方の継続的な学修に貢献することができた。さらに終了後アンケートでは参加者の 8 割以上から「満足」、「本学の教育・研究内容に関心がある」と回答を得た。</li> <li>1. 「投資・テクノロジー・学び」配信期間：7/21～31</li> <li>2. 「メタバースを活用したデザイン教育」配信期間：11/16～30</li> <li>3. 「デザインって何だ？クリエイティブってどういうこと？」配信期間：12/8～18</li> <li>4. 「現代サイバーセキュリティ概論」配信期間：1/19～29</li> <li>5. 「少子高齢化・人口減少を乗り越える “福祉サービスのマネジメント”」配信期間：2/14～28</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| R6 年度                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和 5（2023）年度に引き続き、最新のトピックスや受講者の要望に沿ったテーマの AIIT フォーラムや国内外機関とのイベントを開催し、教育研究成果を社会へ還元する。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| R7～10 年度                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・引き続き、最新のトピックスや受講者の要望に沿ったテーマの AIIT フォーラムや国内外機関とのイベントを開催し、継続的な学修や学び直し支援を展開する。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| R5年度（実績）                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・文部科学省令和 4（2022）年度「成長分野における即戦力人材輩出に向けたリカレント教育推進事業」のメニュー C「各分野のエキスパート人材育成に向けたプログラム開発・実施」に採択された正規課程外プログラム「社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのためのAIIT型リカレントプログラム」において、株式会社ビズリーチとの連携により201名の申込者を確保し、その中から25名の受講者を決定した。初学者向けのeラーニングで統計学やデータサイエンスの基礎を習得しながら、本科の授業を聴講して大学院レベルの深い学びや知識を得た後、品川区との連携により八潮地区でのフィールドワークを行った。本プログラムは、シニアの特性に合わせた仕事や業務とは何かを学修し、経営やマネジメント・サービスサイエンスに関する内容、またそれらを踏まえた現場対応力について学ぶものである。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

(3) 修了生コミュニティや AIIT 研究所等を活用した修了後の継続的な教育・研究支援やホームカミングデーの活用により、在学生と修了生とのネットワークを強化していくことで学生支援や教育を充実させる。(2-1-3)

【評価指標 2-1-3①】

修了生コミュニティやホームカミングデー等の活動を通じて修了生と在学生のネットワークを活用した学修充実策を実施し、修了生が大学で活動できる機会を毎年3つ以上提供する。

＜修了生が活動できる機会の提供件数＞

(単位：件)

|      | R4年度(参考)               | R5年度(実績)                          | R6年度                              | R7年度                              | R8年度                              | R9年度                              | R10年度                             |
|------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 提供件数 | 2                      | 3                                 | 3以上                               | 3以上                               | 3以上                               | 3以上                               | 3以上                               |
| 実施内容 | 修了生コミュニティ<br>ホームカミングデー | 修了生コミュニティ<br>ホームカミングデー<br>AIIT研究所 | 修了生コミュニティ<br>ホームカミングデー<br>AIIT研究所 | 修了生コミュニティ<br>ホームカミングデー<br>AIIT研究所 | 修了生コミュニティ<br>ホームカミングデー<br>AIIT研究所 | 修了生コミュニティ<br>ホームカミングデー<br>AIIT研究所 | 修了生コミュニティ<br>ホームカミングデー<br>AIIT研究所 |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・3つの研究テーマに基づいた修了生コミュニティを以下のとおり設置し、9名の修了生が産技大教員指導のもと修了後の継続学修を実施し、成果発表を産技大 HP で行った。               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「パートナーロボット」の開発研究（創造技術コース修了生3名）</li> <li>2. 都市における育児支援の仕組みの開発（事業設計工学コース修了生1名及び創造技術コース修了生1名）</li> <li>3. 利用者をお互いに享受するしくみに関する研究（事業設計工学コース修了生2名及び創造技術コース修了生2名）</li> </ol> </li> <li>・修了生コミュニティとPBLが共同で「おおた研究・開発フェア（大田区主催）」に参画し、「人との共生を目指すパートナーロボット」をテーマにコンセプト提案とプロトタイプ展示を行い、中小企業等の参加者と意見・情報交換を行った。</li> <li>・AIIT 研究所（全12研究所）のうち7研究所において、修了生が構成員として参画し研究を継続した。</li> <li>・ホームカミングデーを11月に開催し、修了生と教員・在校生の交流の場を創出することにより、修了生と在学生のネットワークを強化するとともに、愛校心の醸成を図った。</li> </ul> |
| R6 年度     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和5（2023）年度に引き続き、修了生コミュニティの新規設置及び運営を行うことで修了生が継続して学修できる場を整備、提供する。</li> <li>・AIIT 研究所の修了生参画状況を把握し、修了生が活動できる機会を整備、提供する。</li> <li>・ホームカミングデー参加者からのアンケートに基づき、修了生及び在学生双方の参加者数拡大に向けた周知方法の展開など、より充実した内容となるよう改善を図る。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| R7～10 年度  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・修了生と在学生の関係性強化と、それによる学生支援・教育の充実により、高い教育効果を得られるよう改善を行う。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

※修了生コミュニティ制度：産技大の修了生に対し、修了後の継続かつ自主的な学修と研究の機会を提供するとともに、その活動を支援するために設置された、修了生が主宰する研究会のこと。

※AIIT 研究所：専門職大学院としての研究分野の深化および研究成果の社会への還元を目的として産技大教員を所長に設置する研究所。

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・修了生の活躍状況について、修了生コミュニティを経験した後AIIT研究所のメンバーとなっている修了生4名と関連する教員2名に座談会形式のインタビューを行い、その模様を動画と記事でYouTube及び産技大HPに掲載して、産技大の継続学修における取組みを発信した。</li> <li>・修了生コミュニティのメンバーに対し、年度末のみ行っていたアンケートを年度途中にも実施し、コミュニティ設置に係る課題等を中心に意見を集めて今後の運営の参考とした。</li> </ul> |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                   |          |                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>大項目番号 9</b><br><b>教育内容等</b><br><b>教育の質向上</b><br><b>多様な人材への学修機会提供</b>                                       | <b>II 東京都立産業技術大学院大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置</b><br><b>2 教育に関する目標を達成するための措置</b><br><br><b>(中期目標)</b><br>○ PBL 型教育等の特色ある教育手法をより一層充実・発展させ、産業界で必要とされる知識・技術やそれらの活用能力を有する高度専門職業人を育成する。<br>○ 全学的な教学マネジメント体制の下、客観性のある教育成果の把握・検証等により、教育の質を継続的に改善する。<br>○ 大学の特長である、働きながらでも学びやすい仕組みを生かし、学修機会を多様な社会人に広く提供することで、スキルアップ等を支援する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                   |          |                                                                                                       |
| <b>中期計画</b>                                                                                                   | <b>中期計画・評価指標の進捗状況</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                   |          |                                                                                                       |
| (1) PBL 教育やブレンディッド・ラーニング等をはじめとする特色ある教育システムの改善及び推進活動を実施することで、価値観、背景、属性、実績、年齢等が異なる多様な人材が学ぶことのできる教育を展開する。(2-2-1) | <p>【評価指標 2-2-1①】<br/> 全教員が関与する PBL に関する学内セミナーを実施し、手法やシラバス表記をはじめとする PBL に関する事項を、毎年度テーマを設定し、必要に応じた改善を行う。</p> <table border="1" data-bbox="510 480 2107 767"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td> ・PBL 型教育やブレンディッド・ラーニング等をはじめとする特色ある教育システムの改善及び推進をテーマに全教員参加（当日出席 92%・録画視聴による参加 8%）による学内セミナー（PBL 研究会）を実施し、次年度 PBL テーマへの学外委員のアンケート結果に関する意見の交換及びシラバスの授業実施方法等の記載について改善を行った。<br/> ・従来は教員が中心となって管理運営してきた PBL に関する学内セミナーに、職員も参加することにより教職協働で情報を共有することができた。 </td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td> ・令和 5（2023）年度に引き続き、教育の質向上や課題改善に繋がるテーマを設定し、学内セミナー（PBL 研究会）で対応を検討のうえ、必要に応じた対応を実施する。 </td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td> ・教育の質向上や課題改善に繋がるテーマを設定し、学内セミナー（PBL 研究会）で対応を検討のうえ、必要に応じた対応を実施することで、属性、実績、年齢等が異なる多様な人材が学ぶことのできる教育を展開する。 </td></tr> </table> <p>※PBL：Project Based Learning の略。実社会で即戦力として活躍できる人材を育成するために有効な教育手法。数名の学生が明確な目標を掲げ、1つのプロジェクトを完成させていくことで、実社会で真に役立つ知識や技術を修得する。</p> <p>※ブレンディッド・ラーニング：録画授業と対面授業とを混合（ブレンド）して行う授業形態。録画授業を理解できるまで繰り返し視聴した上で対面授業に臨むことで、グループワーク等の能動的で実践的な学修を集中して行うことができ、学修効果の高まりが期待される。</p> | R5 年度（実績） | ・PBL 型教育やブレンディッド・ラーニング等をはじめとする特色ある教育システムの改善及び推進をテーマに全教員参加（当日出席 92%・録画視聴による参加 8%）による学内セミナー（PBL 研究会）を実施し、次年度 PBL テーマへの学外委員のアンケート結果に関する意見の交換及びシラバスの授業実施方法等の記載について改善を行った。<br>・従来は教員が中心となって管理運営してきた PBL に関する学内セミナーに、職員も参加することにより教職協働で情報を共有することができた。 | R6 年度 | ・令和 5（2023）年度に引き続き、教育の質向上や課題改善に繋がるテーマを設定し、学内セミナー（PBL 研究会）で対応を検討のうえ、必要に応じた対応を実施する。 | R7～10 年度 | ・教育の質向上や課題改善に繋がるテーマを設定し、学内セミナー（PBL 研究会）で対応を検討のうえ、必要に応じた対応を実施することで、属性、実績、年齢等が異なる多様な人材が学ぶことのできる教育を展開する。 |
| R5 年度（実績）                                                                                                     | ・PBL 型教育やブレンディッド・ラーニング等をはじめとする特色ある教育システムの改善及び推進をテーマに全教員参加（当日出席 92%・録画視聴による参加 8%）による学内セミナー（PBL 研究会）を実施し、次年度 PBL テーマへの学外委員のアンケート結果に関する意見の交換及びシラバスの授業実施方法等の記載について改善を行った。<br>・従来は教員が中心となって管理運営してきた PBL に関する学内セミナーに、職員も参加することにより教職協働で情報を共有することができた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                   |          |                                                                                                       |
| R6 年度                                                                                                         | ・令和 5（2023）年度に引き続き、教育の質向上や課題改善に繋がるテーマを設定し、学内セミナー（PBL 研究会）で対応を検討のうえ、必要に応じた対応を実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                   |          |                                                                                                       |
| R7～10 年度                                                                                                      | ・教育の質向上や課題改善に繋がるテーマを設定し、学内セミナー（PBL 研究会）で対応を検討のうえ、必要に応じた対応を実施することで、属性、実績、年齢等が異なる多様な人材が学ぶことのできる教育を展開する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                   |          |                                                                                                       |

(2) 運営諮問会議の答申等を踏まえた教育方法の見直し等を通して、高度な知識修得とコンピテンシー獲得を目的とする教育手法を展開することで、産業技術分野で活躍できる高度専門職業人を育成する。(2-2-2)

【評価指標 2-2-2①】

運営諮問会議を活性化させるための実務担当者会議を年3回以上開催し、毎年度教育方法の改善を行う。

<運営諮問会議実務担当者会議の開催回数>

(単位：回)

|      | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 開催回数 | 3        | 3        | 3以上  | 3以上  | 3以上  | 3以上  | 3以上   |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度 (実績) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「産技大の強みの明確化と社会への伝達方法」及び「産技大の強みを活かした更なる教育の高度化に向けた産業界との連携方法」に係る運営諮問会議答申案作成のための実務担当者会議を10/4、11/14、12/20の計3回開催した。</li> <li>・令和4(2022)年度運営諮問会議答申の「ディプロマ・サプリメントの改善」について、学内委員会及びWGで議論を重ね、学生の身に着けた能力を文章等で具体的に記載できるよう改善に向けての原案を作成した。</li> <li>・令和6(2024)年度からの運営諮問会議新委員長の調整と委嘱を行った。</li> </ul> |
| R6 年度      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・教育方法の改善に直結する事項について運営諮問会議に諮問するとともにし、答申作成のための実務担当者会議を引き続き3回以上開催することで産業界の貴重な意見を得ていく。</li> <li>・「ディプロマ・サプリメントの改善」について、令和5(2023)年度に作成した原案を基に、運営諮問会議及び実務担当者会議の意見を反映した改善案をまとめる。</li> <li>・令和6(2024)年度春季修了生以降に対して、新たなディプロマ・サプリメントを発行する。</li> </ul>                                           |
| R7～10 年度   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・引き続き教育方法の改善に直結する諮問と、その答申作成のため実務担当者会議を年3回以上開催し、産業界の貴重な意見を得ていくとともに、教育課程連携協議会の機能を有する運営諮問会議を一層活性化させるための取組及び答申に基づく教育方法の改善を実践していく。</li> </ul>                                                                                                                                              |

※運営諮問会議：産業界のニーズを把握し、教育内容に反映させるとともに、産学連携の推進や効果的な教育研究を実践するために、設置している会議。産技大の教育分野に係る産業界の専門家や経営者等の学外委員を中心メンバーとする。なお、専門職大学院設置基準の見直しに伴い、平成31(2019)年4月1日から教育課程連携協議会の設置が義務付けられ、教育課程の見直しは、教育課程連携協議会の意見を勘案しつつ実施されるものと定められた。名称は、基準に規定する要件を備えていれば、教育課程連携協議会とする必要はないため、運営諮問会議の名称は残し、教育課程連携協議会の機能をもたせて運営を継続している。

※実務担当者会議：運営諮問会議の下に設置されている部会で、運営諮問会議からの調査・検討事項等を審議・検討することを職務としている

※ディプロマ・サプリメント：学生の修了時に学位記と合わせて交付する、学生が取得した学位・資格の学修内容についての証明書。ディプロマ・サプリメントは、国外の学位・資格に関する公的かつ透明性のある説明文書としての役割を持つ。

(3) 専門職大学院にふさわしい  
FD や IR の推進により客観性  
のある教育成果の把握・検証  
や大学機関別及び専門分野別  
認証評価の受審結果を踏まえ  
た改善を全学的に行うことで  
教育の質を継続的に改善す  
る。(2-2-3)

【評価指標 2-2-3①】

FD や IR の活動により教育改善を推進し、第三者評価である認証評価で優れた点を獲得し、教育の質の更なる改善につなげる。

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度 (実績) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・特任教員の雇用や、分析用ツールの調達等により、IR 分析のための環境整備を行った。</li> <li>・課内保有データや学生アンケートの回答等を調査、可視化し、IR 分析の方向性の見通しを立てることができた。</li> <li>・令和 4 (2022) 年度受審の分野別認証評価での指摘事項に対する改善に向けた取組みとして、シラバスの表記方法の改善及び学生対応の体制強化に資する内部質保証システムの見直しを行った。</li> <li>・令和元 (2019) 年度受審の機関別認証評価での指摘事項 (内部質保証システムの整備) に対する改善報告書を、自己点検・評価委員会の管理のもと、適切なプロセスに則り作成のうえ提出し、「再報告事項なし」の評価を得た。</li> </ul> |
| R6 年度      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・既存システムを活用した IR データの公表方法について検討する。</li> <li>・令和 5 (2023) 年度に引き続き、内部質保証システムの運用とシラバスの改善を実施し、教育の質の改善に努める。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   |
| R7～10 年度   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・FD や IR の活動をルーティンワークに落とし込み、効果的な教育の質の改善に取り組む。</li> <li>・令和 7 (2025) 年度に令和 8 (2026) 年度受審の機関別認証評価の申請及び自己評価書の作成を行う。</li> <li>・令和 8 (2026) 年度に機関別認証評価を受審するとともに、令和 9 (2027) 年度受審の分野別認証評価の申請及び自己評価書の作成を行う。</li> <li>・令和 9 (2027) 年度に、機関別認証評価受審後に必要な対応を実施するとともに、分野別認証評価を受審する。</li> <li>・令和 10 (2028) 年度に、分野別認証評価受審後に必要な対応を実施する。</li> </ul>                |

※FD : Faculty Development の略。教育の質の向上を図るため、教育理念・教育目標や授業内容・方法について組織的な研究・研修を実施する大学の取組。

※IR : Institutional Research の略。大学の経営改善や学生支援、教育の質向上のため、学内データを収集・分析し、改善施策を立案、施策の実行・検証を行うといった広範な活動。

(5) 正課以外の多様なプログラムの実施により、価値観、背景、年齢等が異なる多様な人材が学ぶことのできるリカレント教育を展開するとともに、多様なメディアの活用により、地域や年代に捉われないリカレント教育を促進する学修環境を整備する。(2-2-5)

【評価指標 2-2-5①】

地域や年代に捉われないリスキリング等の正課課程以外の教育プログラムを実施する。

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・多様な人材が学ぶことのできるリカレント教育として以下3件の正規課程以外の教育プログラムを実施した。</li> </ul> <p>＜履修証明プログラム（1件）＞</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「東京テックイノベーションプログラム（AIIT シニアスタートアッププログラム）」実施期間：9/27～2月</li> </ol> <p>【概要】東京のテクノロジーを見て学び、イノベーションを起こすビジネスマインドを養成するために、講義、現地実習、演習、グループワーク、アクティブ・ラーニング等により、具体的な手法を短期間で修得できる大学院教育（修士課程）レベルのプログラム。東京都や産業界等の協力を得て実施。</p> <p>＜その他の正課課程以外のプログラム（2件）＞</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. 「AIIT 型リスキルプログラム」実施期間：7/2～31</li> </ol> <p>【概要】産技大が進めてきた社会人リカレント教育と DX 教育システムの知見を効果的に融合し、製造業・サービス産業・環境産業等の就業者のための学びの場として、DX 時代に相応しい価値創造力を獲得するためのスキルの修得を目指すプログラム。時間の余裕がない社会人でも受講できるように、短期間で効果的に修得できるのが特長。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. 「社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのための AIIT 型リカレントプログラム」実施期間：9/27～2月</li> </ol> <p>【概要】詳細は特記事項Ⅱ－1 参照。</p> |
| R6 年度     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和 5（2023）年度実施の上記プログラムの効果検証を行うとともに、社会のニーズに合わせた多様な正規課程外プログラムを開発・提供する。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| R7～10 年度  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・社会のニーズに合わせた正規課程以外の多様な教育プログラムを継続的に開発・提供し、地域や年代に捉われないリカレント教育を促進する。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|------|------|------|-------|-------|------|-----|-----|--|--|--|--|--|--------|----|----|---|---|---|---|---|-----------|------|------|---|---|---|---|---|------|-----|----|--|--|--|--|--|--------|----|----|---|---|---|---|---|-----------|------|------|---|---|---|---|------|
| 大項目番号 10<br>グローバル教育                                                                    | Ⅱ 東京都立産業技術大学院大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        | (中期目標)<br>○ 国際通用性のある教育の提供や、海外大学等との連携・交流の深化を通じて、広く世界で活躍できる高度専門職業人を育成する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
| 中期計画                                                                                   | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
| (4) 専門職大学院ならではのグローバル人材教育手法の発展・普及や、外部機関とのグローバルな連携に基づく教育研究活動を通して、国際通用性のある教育を展開する。(2-2-4) | 【評価指標 2-2-4①】<br>運営諮問会議等を活用し、時代のニーズを捉えた能力指標を新たに定め、これを満たす学生の割合を全学生の8割以上とする。<br>＜グローバル人材の能力指標を満たす学生の割合＞ (単位：人、%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>入学者数</td><td>111</td><td>108</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>指標達成者数</td><td>73</td><td>57</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>達成割合(入学者)</td><td>65.8</td><td>52.8</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>修了者数</td><td>103</td><td>87</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>指標達成者数</td><td>99</td><td>84</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>達成割合(修了者)</td><td>96.1</td><td>96.6</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>80以上</td></tr></table> |          | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度  | R10年度 | 入学者数 | 111 | 108 |  |  |  |  |  | 指標達成者数 | 73 | 57 | → | → | → | → | → | 達成割合(入学者) | 65.8 | 52.8 | → | → | → | → | → | 修了者数 | 103 | 87 |  |  |  |  |  | 指標達成者数 | 99 | 84 | → | → | → | → | → | 達成割合(修了者) | 96.1 | 96.6 | → | → | → | → | 80以上 |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度     | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        | 入学者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 111      | 108      |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        | 指標達成者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 73       | 57       | →        | →    | →    | →    | →     |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        | 達成割合(入学者)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 65.8     | 52.8     | →        | →    | →    | →    | →     |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        | 修了者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 103      | 87       |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        | 指標達成者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 99       | 84       | →        | →    | →    | →    | →     |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        | 達成割合(修了者)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 96.1     | 96.6     | →        | →    | →    | →    | 80以上  |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |          |      |      |      |       |       |      |     |     |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |   |      |     |    |  |  |  |  |  |        |    |    |   |   |   |   |   |           |      |      |   |   |   |   |      |

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>・PBL型教育プログラムのアジア地域への普及とグローバルに活躍する高度専門職人材の育成を目的とするアジア高度専門職人材育成ネットワークであるAPEN(Asia Professional Education Network)の理事会及びセミナーを対面(マレーシア)とオンラインを組み合わせたハイブリッド形式で実施した。</li> <li>・AIIT国際交流フォーラム「技術ロードマップの世界」をケンブリッジ大学(イギリス)と共同でオンライン開催した。</li> <li>・国立高雄科学技術大学(台湾)と国際交流協定を締結した。</li> <li>・マレーシアプトラ大学経営経済研究科職員の視察を受け入れた。</li> <li>・在日メキシコ大使館職員の視察を受け入れた。</li> <li>・College for Creative Studies（アメリカ）と未来の移動における課題の抽出と解決策をテーマにした交流実現に向けた調整を実施した。</li> <li>・成均館大学校（韓国）と「未来の「移動」をデザインする」がテーマの共同ワークショップを実施した。</li> <li>・ビナス大学(インドネシア)と国際交流協定を更新した。</li> <li>・キリロム工科大学(カンボジア)と両学長で今後の連携促進に関する協議の他、「高度デジタル産業人材育成セミナー」の実施及び両大学学生による研究成果発表等を実施した。</li> </ul> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------|----------|-----------------------------------------|
| 大項目番号 1 1<br>学生への支援                                                                                                                                                                           | Ⅱ 東京都立産業技術大学院大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
|                                                                                                                                                                                               | (中期目標)<br>○ 学生一人一人に対する、きめ細かな学修支援・指導やキャリア開発支援を充実させる。                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
| 中期計画                                                                                                                                                                                          | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
| (6) 担任制による学生一人ひとりへの学修支援や、キャリアカウンセラー等を活用した就職・キャリア開発支援の充実により、きめ細やかな学生支援を展開する。(2-2-6)                                                                                                            | 【評価指標 2-2-6①】<br>専門職大学院におけるエンロールメント・マネジメントを行い、学生の満足度を踏まえながら、必要な仕組みを導入する。                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
|                                                                                                                                                                                               | <table><tr><td>R5 年度（実績）</td><td>・産技大におけるエンロールメント・マネジメントを検討するために、コンサルティングの契約を行い、専門家からの講義やアドバイスを受け、専門職大学院という特性を生かした計画策定の参考とした。<br/>・高度専門職人材教育研究・IR センターにおいて、エンロールメント・マネジメント運用方針を策定した。</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>・エンロールメント・マネジメントの運用に向けた準備を行う。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>・エンロールメント・マネジメントの運用及び効果検証を行い、学生支援に還元する。</td></tr></table> | R5 年度（実績）                                                                                                                                          | ・産技大におけるエンロールメント・マネジメントを検討するために、コンサルティングの契約を行い、専門家からの講義やアドバイスを受け、専門職大学院という特性を生かした計画策定の参考とした。<br>・高度専門職人材教育研究・IR センターにおいて、エンロールメント・マネジメント運用方針を策定した。 | R6 年度 | ・エンロールメント・マネジメントの運用に向けた準備を行う。 | R7～10 年度 | ・エンロールメント・マネジメントの運用及び効果検証を行い、学生支援に還元する。 |
|                                                                                                                                                                                               | R5 年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ・産技大におけるエンロールメント・マネジメントを検討するために、コンサルティングの契約を行い、専門家からの講義やアドバイスを受け、専門職大学院という特性を生かした計画策定の参考とした。<br>・高度専門職人材教育研究・IR センターにおいて、エンロールメント・マネジメント運用方針を策定した。 |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
|                                                                                                                                                                                               | R6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ・エンロールメント・マネジメントの運用に向けた準備を行う。                                                                                                                      |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
|                                                                                                                                                                                               | R7～10 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・エンロールメント・マネジメントの運用及び効果検証を行い、学生支援に還元する。                                                                                                            |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
| 【その他の実績】                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
| <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>・学生一人ひとりに担任教員を設定し、学生の履修、学籍、学生生活等に関する相談等に対応するなど、きめ細やかな学習支援を行った。<br/>・キャリアガイダンス・就職ガイダンス、インターンシップ対応、キャリアカウンセラーによる相談対応を実施し、きめ細やかなキャリア開発支援を展開した。</td></tr></table> | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・学生一人ひとりに担任教員を設定し、学生の履修、学籍、学生生活等に関する相談等に対応するなど、きめ細やかな学習支援を行った。<br>・キャリアガイダンス・就職ガイダンス、インターンシップ対応、キャリアカウンセラーによる相談対応を実施し、きめ細やかなキャリア開発支援を展開した。         |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
| R5年度（実績）                                                                                                                                                                                      | ・学生一人ひとりに担任教員を設定し、学生の履修、学籍、学生生活等に関する相談等に対応するなど、きめ細やかな学習支援を行った。<br>・キャリアガイダンス・就職ガイダンス、インターンシップ対応、キャリアカウンセラーによる相談対応を実施し、きめ細やかなキャリア開発支援を展開した。                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |       |                               |          |                                         |

|                                                                                                               |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------|
| 大項目番号 1 2<br>入学者選抜                                                                                            | Ⅱ 東京都立産業技術大学院大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |       |
|                                                                                                               | (中期目標)<br>○ 大学の特長や教育成果の戦略的な発信により、大学のプレゼンスを向上させるとともに、多様な入学者選抜を実施し、専門職大学院にふさわしい資質や高い意欲を有する学生を安定的に確保する。     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |       |
| 中期計画                                                                                                          | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |       |
| (7) オンライン説明会や SNS 等多様なチャネルを活用した効果的な広報活動を実施するとともに、アドミッション・ポリシーに沿った多様な入学者選抜を実施し、専門職大学院にふさわしい学生を安定的に確保する。(2-2-7) | 【評価指標 2-2-7①】<br>学長等による企業訪問・渉外活動を毎年3回以上実施することにより、プレゼンス向上と安定的な学生確保につなげる。<br>＜学長等による企業訪問・渉外活動の実施回数＞ (単位：回) |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |       |
|                                                                                                               |                                                                                                          | R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|                                                                                                               | 実施回数                                                                                                     | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3以上  | 3以上  | 3以上  | 3以上  | 3以上   |
|                                                                                                               | R5 年度 (実績)                                                                                               | ・学長自らが産技大の志願者数や多様な連携事業の拡大に向け、自治体を対象に2回、企業等の代表者や役員層を対象に10回、それぞれ個別にPBLや修了生の活躍、在学生の属性等の強みについて対面で紹介した。<br>・令和6(2024)年度4月入学における産業技術専攻全体の志願倍率は1.49倍に達しており、専攻全体の入学者数において前年度に引き続き専門職大学院にふさわしい学生を安定的に確保した。                                                                                            |      |      |      |      |       |
|                                                                                                               | R6 年度                                                                                                    | ・令和5(2023)年度に引き続き、産技大のプレゼンス向上と安定的な学生確保に向け、効果検証を行いながら、学長等のトップセールス活動等の有効な広報活動を実施していく。                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |       |
|                                                                                                               | R7～10 年度                                                                                                 | ・産技大のプレゼンス向上と安定的な学生確保に向け、引き続きオンライン説明会や SNS 等多様なチャネルを活用した効果的な広報活動等を実施していく。                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |       |
|                                                                                                               | ※アドミッション・ポリシー：各大学が、当該大学・学部等の教育理念等に基づく教育内容等を踏まえ、入学者を受け入れるための基本的な方針であり、受け入れる学生に求める学習成果を示すもの。               |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |       |
|                                                                                                               | 【その他の実績】                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |       |
|                                                                                                               | R5年度 (実績)                                                                                                | ・専門職大学院にふさわしい学生の安定的な確保に向けた広報活動の新企画として、「在学生の声(現役学生6名のインタビュー記事)」を産技大HPで公開した。<br>・インスタグラムを活用した大学院説明会に係る広告を新たに展開した。<br>・今年度実施のグローバルPBL(成均館大学校(韓国)との「未来の移動デザイン」をテーマにした共同プロジェクト)を動画撮影し、公式WEBサイト及びYouTubeを活用して発信した。<br>・東京テックイノベーションプログラム(AIITシニアスタートアッププログラム)のほか、教員の専門分野における取組みが、全国紙で計10件、取り上げられた。 |      |      |      |      |       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|----|---|---|---|---|---|-----------------------|----|---|---|---|---|---|--------|-------|---|---|---|---|------|
| 大項目番号 13<br>研究推進及び研究成果の発信                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ⅱ 東京都立産業技術大学院大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>3 研究に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (中期目標)<br>○ 産業界等との連携を深めながら、産業振興等に資する研究を推進するとともに、人材育成ニーズや技術動向を踏まえ、高度専門職業人の育成に資する研究を組織的に推進する。また、研究成果を広く社会へ発信・還元する。                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| (1) 自治体商工部門や東京都立産業技術研究センター等との連携強化と AIIT 研究所の活用により、産業振興等に資する研究の推進と、社会への発信・還元を行う。(2-3-1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 【評価指標 2-3-1①】<br>産技大に適した産学公連携体制を構築し推進することにより、令和 10（2028）年度までに、常勤教員の 100％が、外部資金の申請又は教員の専門分野に適した研究成果発表を行い、研究成果の社会への発信・還元を行う。<br>＜外部資金の申請又は専門分野に適した研究成果発表を行った常勤教員の割合＞ (単位：人、%)                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <table><tr><td></td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>常勤教員数</td><td>30</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>外部資金申請者<br/>又は研究成果発表者数</td><td>29</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>該当者の割合</td><td>96.7%</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>100%</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R5年度(実績) | R6年度                                                | R7年度     | R8年度                                                        | R9年度  | R10年度 | 常勤教員数 | 30 | → | → | → | → | → | 外部資金申請者<br>又は研究成果発表者数 | 29 | → | → | → | → | → | 該当者の割合 | 96.7% | → | → | → | → | 100% |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R6年度     | R7年度                                                | R8年度     | R9年度                                                        | R10年度 |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 常勤教員数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | →        | →                                                   | →        | →                                                           | →     |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 外部資金申請者<br>又は研究成果発表者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | →        | →                                                   | →        | →                                                           | →     |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 該当者の割合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 96.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | →        | →                                                   | →        | →                                                           | 100%  |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| <table><tr><td>R5 年度（実績）</td><td>・教員の研究成果発表実績の把握方法について、常勤教員による PBL 研究会での意見等を参考に整理を行った。<br/>・科研費等の外部資金申請、紀要論文の執筆、各種イベントでの研究発表等に加え、リサーチマップを活用した研究成果の把握を行う枠組みを整備した。<br/>・既存の連携先との協力関係や実施事業に関する活動状況の分析及び新規事業を含めた今後の産学公連携のあり方について整理を行い、自治体や企業等との多様な連携活動の中で、論文発表、公開講座、セミナー、自治体職員向け研修講師等で、教員の専門分野に適した研究成果発表を行った。（取組の詳細は評価指標 2-1-1①及び下記【その他の実績】参照）</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>・令和 5（2023）年度に整理した枠組みを基に、教員の研究活動状況の把握を行い、検証及び改善を行う。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>・教員の研究成果発表状況の把握方法について適宜検証及び改善を行うとともに、様々な研究成果発表の場を創出、提供していく。</td></tr></table> | R5 年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ・教員の研究成果発表実績の把握方法について、常勤教員による PBL 研究会での意見等を参考に整理を行った。<br>・科研費等の外部資金申請、紀要論文の執筆、各種イベントでの研究発表等に加え、リサーチマップを活用した研究成果の把握を行う枠組みを整備した。<br>・既存の連携先との協力関係や実施事業に関する活動状況の分析及び新規事業を含めた今後の産学公連携のあり方について整理を行い、自治体や企業等との多様な連携活動の中で、論文発表、公開講座、セミナー、自治体職員向け研修講師等で、教員の専門分野に適した研究成果発表を行った。（取組の詳細は評価指標 2-1-1①及び下記【その他の実績】参照） | R6 年度    | ・令和 5（2023）年度に整理した枠組みを基に、教員の研究活動状況の把握を行い、検証及び改善を行う。 | R7～10 年度 | ・教員の研究成果発表状況の把握方法について適宜検証及び改善を行うとともに、様々な研究成果発表の場を創出、提供していく。 |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| R5 年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ・教員の研究成果発表実績の把握方法について、常勤教員による PBL 研究会での意見等を参考に整理を行った。<br>・科研費等の外部資金申請、紀要論文の執筆、各種イベントでの研究発表等に加え、リサーチマップを活用した研究成果の把握を行う枠組みを整備した。<br>・既存の連携先との協力関係や実施事業に関する活動状況の分析及び新規事業を含めた今後の産学公連携のあり方について整理を行い、自治体や企業等との多様な連携活動の中で、論文発表、公開講座、セミナー、自治体職員向け研修講師等で、教員の専門分野に適した研究成果発表を行った。（取組の詳細は評価指標 2-1-1①及び下記【その他の実績】参照）                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| R6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ・令和 5（2023）年度に整理した枠組みを基に、教員の研究活動状況の把握を行い、検証及び改善を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| R7～10 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・教員の研究成果発表状況の把握方法について適宜検証及び改善を行うとともに、様々な研究成果発表の場を創出、提供していく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| 【その他の実績】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>・外部機関主催の各種イベント（東京都立産業技術研究センター主催「TIRIクロスミーティング」、大田区主催「おた研究・開発フェア」）における研究成果発表、AIITフォーラム（自治体公開講座と共催）講師、自治体職員向け研修講師等の研究成果発表の機会を調整し、教員へ積極的に提供した。<br/>・紀要論文フォーマットの見直しや産技大HPに掲載する電子版の改定を行い、教員の研究成果である紀要論文の発表環境を整えた。<br/>・AIIT研究所の所長要件を見直し、常勤の教授・准教授に加え助教も研究所の設置を可能とすることで、助教の研究推進に寄与した。</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                             | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・外部機関主催の各種イベント（東京都立産業技術研究センター主催「TIRIクロスミーティング」、大田区主催「おた研究・開発フェア」）における研究成果発表、AIITフォーラム（自治体公開講座と共催）講師、自治体職員向け研修講師等の研究成果発表の機会を調整し、教員へ積極的に提供した。<br>・紀要論文フォーマットの見直しや産技大HPに掲載する電子版の改定を行い、教員の研究成果である紀要論文の発表環境を整えた。<br>・AIIT研究所の所長要件を見直し、常勤の教授・准教授に加え助教も研究所の設置を可能とすることで、助教の研究推進に寄与した。                           |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |
| R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・外部機関主催の各種イベント（東京都立産業技術研究センター主催「TIRIクロスミーティング」、大田区主催「おた研究・開発フェア」）における研究成果発表、AIITフォーラム（自治体公開講座と共催）講師、自治体職員向け研修講師等の研究成果発表の機会を調整し、教員へ積極的に提供した。<br>・紀要論文フォーマットの見直しや産技大HPに掲載する電子版の改定を行い、教員の研究成果である紀要論文の発表環境を整えた。<br>・AIIT研究所の所長要件を見直し、常勤の教授・准教授に加え助教も研究所の設置を可能とすることで、助教の研究推進に寄与した。                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                     |          |                                                             |       |       |       |    |   |   |   |   |   |                       |    |   |   |   |   |   |        |       |   |   |   |   |      |

(2)高度専門職業人の育成に関する研究を推進する。(2-3-2)

【評価指標 2-3-2①】

高度専門職業人の育成に関する研究の成果を毎年度公表することにより、産技大の特徴的な教育手法の普及につなげる。

|           |                                                                                                                                                                                                 |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | ・高度専門職人材教育に関する研究成果を発信するため令和元（2019）年度に設置した AIIT 高度専門職人材教育研究・IR センター（令和 5（2023）年度から名称変更、設置当時は「AIIT 高度専門職人材教育研究センター」）にて、新規採用教員に対する研修、研究成果公表のための 24 名（対前年度比 1.6 倍）が参加したシンポジウムを実施し、産技大の教育手法の普及につなげた。 |
| R6 年度     | ・AIIT 高度専門職人材教育研究・IR センターにおいて研修・シンポジウムの内容を効果検証し、改善に努める。                                                                                                                                         |
| R7～10 年度  | ・AIIT 高度専門職人材教育研究・IR センターにおいて、引き続き高度専門職業人の育成に関する研究を推進し、成果を発信していく。                                                                                                                               |

※高度専門職人材教育研究・IR センター：国内外の研究者の協力を得て、産技大における教育・研究活動との連携の下に、高度専門職人材教育に関する研究と調査を行い、その質的向上に資するとともに成果を発信することを目的に設置された組織。

|             |                                                       |
|-------------|-------------------------------------------------------|
| 特記事項<br>Ⅱ－1 | Ⅱ 東京都立産業技術大学院大学に関する特記事項                               |
|             | 優れた成果を上げた取組（アピールしたい取組）                                |
|             | 【社会人の多様なリカレントやリスキリングニーズに応える正規課程外プログラムの展開】中期計画番号 2-2-5 |

1 正規課程外教育プログラムにおける取組の概要

令和5（2023）年度の新規正規課程外教育プログラムとして「社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのためのAIIT型リカレントプログラム」を実施した。

連携協定先の株式会社ビズリーチ（運営諮問会議メンバー企業）が運営する転職サイト登録者（マネジメント層中心）向けメールマガジンを活用し、募集内容をメールマガジンにて配信した結果、25名の定員に対して201名の応募があり、さらに、本プログラムを受講できなかった応募者等を対象とした部分受講プログラム（ミニ講義動画の無料公開）には617名の応募があった。

※社会にベネフィットをもたらすシニア人材マネジメントのためのAIIT型リカレントプログラム：

シニアの特性に合わせた仕事や業務とは何かを学修し、経営やマネジメント・サービスサイエンスに関する内容、またそれらを踏まえた現場対応力について学ぶプログラム。本プログラムは令和4（2022）年度文部科学省補助金事業「成長分野における即戦力人材輩出に向けたリカレント教育推進事業」のメニューC「各分野のエキスパート人材育成に向けたプログラム開発・実施」の採択事業として、文部科学省から約650万円の補助金を受けて実施した。

《プログラム概要》

・実施期間：令和5（2023）年9月27日～令和6（2024）年2月29日

・総授業時間数（実時間数）：75時間

・授業内容：

| ユニット名    | 区分              | 科目名             | 時間数    | コマ数  | 開講予定日          | 時限           | 実施方法       |
|----------|-----------------|-----------------|--------|------|----------------|--------------|------------|
| ガイダンス    | 必修              | ガイダンス           | 2時間    | 1コマ  | 9月27日（水）       | 6限           | ハイフレックス型   |
| 基礎力養成    | 選択              | 統計              |        |      | 2月29日（木）まで視聴可能 |              | e-Learning |
|          |                 | データサイエンティスト基礎   |        |      |                |              | e-Learning |
|          |                 | ファシリテーション       |        |      |                |              | e-Learning |
|          |                 | プレゼンテーション       |        |      |                |              | e-Learning |
|          |                 | 課題抽出            |        |      |                |              | e-Learning |
| CP力・CBF力 | 必修              | 人間情報学特論         | 22.5時間 | 15コマ |                | 適宜           | オンデマンド型    |
|          |                 | ヘルスケアデザイン特論     | 22.5時間 | 15コマ |                | 適宜           | オンデマンド型    |
| MOT力     | 選択必修<br>（1科目以上） | サービスサイエンス特論     | 22.5時間 | 15コマ |                | 適宜           | オンデマンド型    |
|          |                 | 技術経営戦略          | 22.5時間 | 15コマ |                | 適宜           | オンデマンド型    |
|          |                 | イノベーションサービス技術特論 | 22.5時間 | 15コマ |                | 適宜           | オンデマンド型    |
| 実践力      | 必修              | 現場実習            | 3時間    | 2コマ  | 2月3日（土）        | 1～2限 or 3～4限 | 対面         |
|          |                 | PBL演習           | 3時間    | 2コマ  | 2月4日（日）        | 3-4限         | 対面         |

※CP：Care Preventionの略。介護予防・認知症予防の理解とそれを実現したものに対する新結合力、環境分析力、事業構築力を評価項目とする。

※CBF：Cognitive and Biological Functionsの略。シニアの認知・生理・生体機能の理解とそれを実現したものに対する情報収集力、技術分析力、活用力を評価項目とする。

※MOT：Management Of Technologyの略。マーケティングと社内の工程を総合的に勘案できる能力としてのユーザビリティ評価力、マーケットリサーチ力、業務工程分析力を評価項目とする。

《部分受講プログラム概要》

・実施形式：オンライン（YouTube 限定公開）

・動画公開期間：令和6（2024）年2月14日（水）～3月29日（金）

・テーマ：【産技大ミニ講義】論理思考：初級編

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------|-----|-----|----|----|----|----|----|---------|---|----|----|----|----|----|----|---|-----|-----|----|----|----|----|----|----|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 大項目番号 14<br>都連携、産学公連携、地域貢献<br>卒業生・修了生との関係強化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ⅲ 東京都立産業技術高等専門学校の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 社会との価値共創に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | (中期目標)<br>○ ものづくり分野における豊富な知見やノウハウを活用するとともに、東京都や区市町村、地元企業等と連携し、社会課題の解決、人材育成、産業振興・地域振興に貢献する。また、持続可能な社会の実現に貢献する教育研究を展開する。<br>○ 卒業生・修了生との結び付きを強化し、学生生活のサポートやキャリア支援等に関する共創関係を深め、学校の活性化につなげる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| (1) 課題解決や地域貢献の実現のため、これまでに培ったものづくり分野における知見やノウハウを生かした講座や相談の機会等を、地域の企業・技術者や自治体・住民に提供するとともに、各種公開講座、外部交流、情報発信等の拠点(社会共創拠点)を設置する。(3-1-1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 【評価指標 3-1-1①】<br>小中学生向け ICT・IoT 教育の講座を実施し、6年間で参加者 600名以上とする。<br>＜小中学生向けICT・IoT関連講座の参加者数＞ (単位：名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>ICT関連講座</td><td>107</td><td>160</td><td>70</td><td>70</td><td>60</td><td>50</td><td>50</td></tr><tr><td>IoT関連講座</td><td>—</td><td>20</td><td>20</td><td>20</td><td>20</td><td>30</td><td>30</td></tr><tr><td>計</td><td>107</td><td>180</td><td>90</td><td>90</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>累計</td><td>—</td><td>180</td><td>270</td><td>360</td><td>440</td><td>520</td><td>600</td></tr></table> |                                                                                                                                                                          | R4年度(参考)                                                               | R5年度(実績)                                                                            | R6年度                                                                                                                                                         | R7年度                                                                 | R8年度                                                                                                                                                             | R9年度  | R10年度 | ICT関連講座 | 107 | 160 | 70 | 70 | 60 | 50 | 50 | IoT関連講座 | — | 20 | 20 | 20 | 20 | 30 | 30 | 計 | 107 | 180 | 90 | 90 | 80 | 80 | 80 | 累計 | — | 180 | 270 | 360 | 440 | 520 | 600 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R4年度(参考)                                                                                                                                                                 | R5年度(実績)                                                               | R6年度                                                                                | R7年度                                                                                                                                                         | R8年度                                                                 | R9年度                                                                                                                                                             | R10年度 |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ICT関連講座                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 107                                                                                                                                                                      | 160                                                                    | 70                                                                                  | 70                                                                                                                                                           | 60                                                                   | 50                                                                                                                                                               | 50    |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | IoT関連講座                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                        | 20                                                                     | 20                                                                                  | 20                                                                                                                                                           | 20                                                                   | 30                                                                                                                                                               | 30    |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 107                                                                                                                                                                      | 180                                                                    | 90                                                                                  | 90                                                                                                                                                           | 80                                                                   | 80                                                                                                                                                               | 80    |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 累計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | —                                                                                                                                                                        | 180                                                                    | 270                                                                                 | 360                                                                                                                                                          | 440                                                                  | 520                                                                                                                                                              | 600   |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <table><tr><td>R5 年度 (実績)</td><td>セキュリティ関連講座含む ICT 関連講座を 15 回実施するとともに、IoT 関連講座を初めて開講し、想定を大きく上回る参加者数を集めた。</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>「ICT 基礎 Lab. for Junior」「IoT 基礎 Lab. for Junior」の企画・教材開発・講座運営を行う。<br/>ICT 関連講座については年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 7 回程度、IoT 関連講座については年間合計受講定員が 60 名規模となるよう 3 回程度実施する。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>引き続き、「ICT 基礎 Lab. for Junior」「IoT 基礎 Lab. for Junior」の企画・教材開発・講座運営を行う。<br/>ICT 関連講座について年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 7 回程度、IoT 関連講座について年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 5 回程度実施する。</td></tr></table>                                | R5 年度 (実績)                                                                                                                                                               | セキュリティ関連講座含む ICT 関連講座を 15 回実施するとともに、IoT 関連講座を初めて開講し、想定を大きく上回る参加者数を集めた。 | R6 年度                                                                               | 「ICT 基礎 Lab. for Junior」「IoT 基礎 Lab. for Junior」の企画・教材開発・講座運営を行う。<br>ICT 関連講座については年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 7 回程度、IoT 関連講座については年間合計受講定員が 60 名規模となるよう 3 回程度実施する。 | R7～10 年度                                                             | 引き続き、「ICT 基礎 Lab. for Junior」「IoT 基礎 Lab. for Junior」の企画・教材開発・講座運営を行う。<br>ICT 関連講座について年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 7 回程度、IoT 関連講座について年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 5 回程度実施する。 |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | セキュリティ関連講座含む ICT 関連講座を 15 回実施するとともに、IoT 関連講座を初めて開講し、想定を大きく上回る参加者数を集めた。                                                                                                   |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 「ICT 基礎 Lab. for Junior」「IoT 基礎 Lab. for Junior」の企画・教材開発・講座運営を行う。<br>ICT 関連講座については年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 7 回程度、IoT 関連講座については年間合計受講定員が 60 名規模となるよう 3 回程度実施する。             |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| R7～10 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 引き続き、「ICT 基礎 Lab. for Junior」「IoT 基礎 Lab. for Junior」の企画・教材開発・講座運営を行う。<br>ICT 関連講座について年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 7 回程度、IoT 関連講座について年間合計受講定員が 100 名規模となるよう 5 回程度実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| 【評価指標 3-1-1②】<br>地域貢献・研究推進センターの機能を見直し、地域貢献に資する施設の統一窓口機能を持たせるとともに施設・環境の整備を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| <table><tr><td>R5 年度 (実績)</td><td>従前の地域貢献・研究推進センターの多岐にわたる機能を確認し分類を行うとともに、施設や設置されている機器の現状や今後の使用可能性等の確認を行った。また、公開講座等の受講者を対象にアンケート調査を行い、従来整備してきた機械・電気系のものづくりの支援機能に追加し、ICT や IoT、情報セキュリティ等に対応するニーズが高いことを把握できた。</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>地域貢献の統一窓口としての新たな機能性を探り、現状の多岐にわたる機能の配置換え等の整理を進める。また、現状の施設に関して利用方法の詳細を確認し、整理方法の検討を行う。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>新たな機能を付与するための施設の概念設計や詳細設計、それに関する予算措置等を検討し、地域住民や企業のニーズに合わせた環境整備を実施する。</td></tr></table> | R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 従前の地域貢献・研究推進センターの多岐にわたる機能を確認し分類を行うとともに、施設や設置されている機器の現状や今後の使用可能性等の確認を行った。また、公開講座等の受講者を対象にアンケート調査を行い、従来整備してきた機械・電気系のものづくりの支援機能に追加し、ICT や IoT、情報セキュリティ等に対応するニーズが高いことを把握できた。 | R6 年度                                                                  | 地域貢献の統一窓口としての新たな機能性を探り、現状の多岐にわたる機能の配置換え等の整理を進める。また、現状の施設に関して利用方法の詳細を確認し、整理方法の検討を行う。 | R7～10 年度                                                                                                                                                     | 新たな機能を付与するための施設の概念設計や詳細設計、それに関する予算措置等を検討し、地域住民や企業のニーズに合わせた環境整備を実施する。 |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 従前の地域貢献・研究推進センターの多岐にわたる機能を確認し分類を行うとともに、施設や設置されている機器の現状や今後の使用可能性等の確認を行った。また、公開講座等の受講者を対象にアンケート調査を行い、従来整備してきた機械・電気系のものづくりの支援機能に追加し、ICT や IoT、情報セキュリティ等に対応するニーズが高いことを把握できた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| R6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 地域貢献の統一窓口としての新たな機能性を探り、現状の多岐にわたる機能の配置換え等の整理を進める。また、現状の施設に関して利用方法の詳細を確認し、整理方法の検討を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| R7～10 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 新たな機能を付与するための施設の概念設計や詳細設計、それに関する予算措置等を検討し、地域住民や企業のニーズに合わせた環境整備を実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
| ※地域貢献・研究推進センター：産技高専の重要なリソースである教員の研究力を向上させるとともに、その研究力や教育力を生かした地域貢献活動を担う組織。実施している取組としては、オープンカレッジ（公開講座）、技術相談、若手技術者支援講座、研究コンプライアンス研修や研究推進セミナー等が挙げられる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                                                  |       |       |         |     |     |    |    |    |    |    |         |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |     |

【評価指標 3-1-1③】

荒川キャンパスの施設を整備・活用し、各種公開講座・外部交流・情報発信等の拠点(社会共創拠点)を令和 10 (2028) 年度までに新たに構築することにより、社会課題の解決等に貢献する。

|            |                                                                           |
|------------|---------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度 (実績) | 近隣小中学校及び関係企業等へヒアリングや科学技術展示館来場者アンケート等を行い、産技高専に期待すること等を調査するとともに、公開講座等を実施した。 |
| R6 年度      | 近隣小中学校等との連携や公開講座等を継続して実施するとともに、社会共創拠点の構築に向けて引き続き施設の利活用について調整を行う。          |
| R7～10 年度   | 社会共創拠点の構築に向けた各種環境整備を実施する。                                                 |

【その他の実績】

|           |                                                    |
|-----------|----------------------------------------------------|
| R5年度 (実績) | ・スタートアップ教育支援プログラム「地動計画」を試行し、学生7名が修了した。【特記事項Ⅲ－2 参照】 |
|-----------|----------------------------------------------------|

(2) 都の課題でもある持続可能な社会の実現に資する教育・研究活動を行っていく。(3-1-2)

【評価指標 3-1-2①】

再生可能なエネルギーを活用した実験実習科目のカリキュラムを採用する。

|            |                                                                                                                           |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度 (実績) | 品川キャンパス電気電子工学コースにおいて、 <u>再生可能なエネルギーを活用した実験実習科目への検討を行った。同時に関連する座学についても内容を見直し、令和7 (2025) 年度でのカリキュラム改編とコース名変更に向けた準備を行った。</u> |
| R6 年度      | 令和7 (2025) 年度からのカリキュラム改編及びコース名変更に向け環境を整備するとともに、新カリキュラムの対象となる年次の入学希望者へ向けた広報活動を開始する。                                        |
| R7～10 年度   | カリキュラムのブラッシュアップ、施設整備等を確実に実行する。                                                                                            |

(3) 卒業生・修了生や保護者が様々な支援を行いやすい環境を整えながら、学生の支援等に対する協力関係を深める。(3-1-3)

【評価指標 3-1-3①】

ホームカミングデーを年1回開催し、卒業生・修了生・在校生・教職員・保護者(後援会)が交流し、関係を深める場を設定する。

＜ホームカミングデーの開催回数＞

(単位: 回、人)

|      | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 開催回数 | —        | —        | —    | —    | 1    | 1    | 1     |
| 参加者数 | —        | —        | —    | —    |      |      |       |

|            |                                                                                                                   |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度 (実績) | 卒業生・修了生との結びつきを構築する手立てとして、文化祭において卒業生・修了生が恩師と交流することができるブースを開設した。来場者は品川キャンパス 106 名、荒川キャンパス 143 名、合計 249 名(延べ人数)であった。 |
| R6 年度      | 引き続き文化祭においてブースを開設し、卒業生・修了生と学校との結びつきの強化を図る。<br>実社会で活躍する卒業生・修了生のデータを収集してリストアップし、公表する。                               |
| R7～10 年度   | 令和8 (2026) 年度に産技高専で初のホームカミングデーを開催するとともに、卒業生・修了生と在校生・保護者との交流を深める施策を検討、実施する。                                        |

【評価指標 3-1-3②】

卒業生・修了生による特別講座を各キャンパスで年1回以上開催し、学生が学習成果やキャリアについて思案する機会を提供する。

＜卒業生・修了生による特別講座の開催回数＞

(単位：回)

|         | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|---------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 品川キャンパス | —        | —        | 1    | 1    | 1    | 1    | 1     |
| 荒川キャンパス | —        | —        | 1    | 1    | 1    | 1    | 1     |
| 計       | —        | —        | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     |

|           |                                                                                                                      |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | 令和6（2024）年度の特別講座の開催に向けた準備として、学生サポートやキャリア支援への協力者を発掘するために、卒業生・修了生と学校との結びつきを構築した。                                       |
| R6 年度     | 引き続き、卒業生・修了生との連携強化を図り、学生支援への協力者発掘に取り組む。<br>実社会で活躍する卒業生・修了生のデータを収集し、公表する。<br>実社会で活躍する卒業生・修了生による在校生向けキャリア支援特別講座を初開催する。 |
| R7～10 年度  | 実社会で活躍する卒業生・修了生による在校生向けの講演会を開催する。                                                                                    |

【その他の実績】

|           |                                                                                            |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | ・卒業生・修了生を研究生として5名受入れた他、情報セキュリティに関するリカレント講座講師（4名）、ICT関連講座講師（4名）、セキュリティ・ミニキャンプ支援（5名）の連携を行った。 |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------------|----|----|----|----|----|----|----|-------------|----|----|----|----|----|------|----|
| 大項目番号 15<br>教育内容等<br>教育の質向上<br>社会人のスキルアップ支援                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ⅲ 東京都立産業技術高等専門学校の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (中期目標)<br>○ 産業界の人材ニーズを捉えて教育内容を不断に見直し、実践的な知識・技術と豊かな教養を備え、首都東京の産業振興や課題解決に貢献する技術者を育成する。<br>○ 産業界が求める知識や技術を的確に把握し、教育に反映する仕組みを有効に機能させるとともに、組織的な教学マネジメント体制の下、PDCA サイクルを機能させることで、教育の質を継続的に改善する。<br>○ 学校が有する教育研究資源を生かし、社会人のスキルアップを支援する。                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| (1) 実践的な知識・技術と教養を備え、産業振興や課題解決に貢献する技術者を育成するため、コース再編を着実に進めるとともに、実習教育施設のデジタル化を行う等、新技術を取り入れる。<br>また、情報セキュリティや医工連携など実績のある分野の教育をさらに強化し、企業との連携を推進することにより、産業界の人材ニーズを捉え、教育内容に反映していく。(3-2-1)                                                                                                                                          | 【評価指標 3-2-1①】<br>コース再編による新設コースについて、その特徴等を十分に伝えることで、毎年の希望者をそれぞれ 32 名以上とする。<br>＜コース再編による新設コースの希望者数＞ (単位：名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>AIスマート工学コース</td><td>37</td><td>29</td><td>32</td><td>32</td><td>32</td><td>32</td><td>32</td></tr><tr><td>情報システム工学コース</td><td>42</td><td>42</td><td>32</td><td>32</td><td>32</td><td>32</td><td>32</td></tr></table>                                                                                |                                                                                                                 | R4年度(参考)                                                                                                    | R5年度(実績)                                 | R6年度                                                                                                            | R7年度                                 | R8年度                                                                                    | R9年度  | R10年度 | AIスマート工学コース | 37 | 29 | 32 | 32 | 32 | 32 | 32 | 情報システム工学コース | 42 | 42 | 32 | 32 | 32 | 32   | 32 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R4年度(参考)                                                                                                        | R5年度(実績)                                                                                                    | R6年度                                     | R7年度                                                                                                            | R8年度                                 | R9年度                                                                                    | R10年度 |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | AIスマート工学コース                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 37                                                                                                              | 29                                                                                                          | 32                                       | 32                                                                                                              | 32                                   | 32                                                                                      | 32    |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 情報システム工学コース                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 42                                                                                                              | 42                                                                                                          | 32                                       | 32                                                                                                              | 32                                   | 32                                                                                      | 32    |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <table><tr><td>R5 年度 (実績)</td><td>1 年生に対し、コース説明や研究室訪問などのイベントにより、新設コースの教育内容を伝えた。その結果、新設コースを第一希望とした学生数は AI スマート工学コース 29 名、情報システム工学コース 42 名であった。</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>学校説明会、入学後のコース説明会及び研究室訪問等において、上級生（4 年生）となった新設コースの 1 期生からコースの特徴や魅力を伝えるイベントを取り入れるなど内容の充実を図り、新設コース希望者数の保持更には増加を目指す。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>再生可能なエネルギーを活用した実験実習科目のカリキュラムを採用する取り組みも加わることから、学生向けにコースごとの特徴や魅力についてより一層発信し、希望者数の偏りを是正する。</td></tr></table> | R5 年度 (実績)                                                                                                      | 1 年生に対し、コース説明や研究室訪問などのイベントにより、新設コースの教育内容を伝えた。その結果、新設コースを第一希望とした学生数は AI スマート工学コース 29 名、情報システム工学コース 42 名であった。 | R6 年度                                    | 学校説明会、入学後のコース説明会及び研究室訪問等において、上級生（4 年生）となった新設コースの 1 期生からコースの特徴や魅力を伝えるイベントを取り入れるなど内容の充実を図り、新設コース希望者数の保持更には増加を目指す。 | R7～10 年度                             | 再生可能なエネルギーを活用した実験実習科目のカリキュラムを採用する取り組みも加わることから、学生向けにコースごとの特徴や魅力についてより一層発信し、希望者数の偏りを是正する。 |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 年生に対し、コース説明や研究室訪問などのイベントにより、新設コースの教育内容を伝えた。その結果、新設コースを第一希望とした学生数は AI スマート工学コース 29 名、情報システム工学コース 42 名であった。     |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 学校説明会、入学後のコース説明会及び研究室訪問等において、上級生（4 年生）となった新設コースの 1 期生からコースの特徴や魅力を伝えるイベントを取り入れるなど内容の充実を図り、新設コース希望者数の保持更には増加を目指す。 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R7～10 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 再生可能なエネルギーを活用した実験実習科目のカリキュラムを採用する取り組みも加わることから、学生向けにコースごとの特徴や魅力についてより一層発信し、希望者数の偏りを是正する。                         |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 【評価指標 3-2-1②】<br>令和 10（2028）年度までに医工連携の未来工学教育プログラムから延べ 72 名以上の修了者を輩出する。<br>＜未来工学教育プログラムの修了者数＞ (単位：名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>修了者数</td><td>—</td><td>16</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>累計</td><td>—</td><td>16</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>72以上</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R4年度(参考)                                                                                                        | R5年度(実績)                                                                                                    | R6年度                                     | R7年度                                                                                                            | R8年度                                 | R9年度                                                                                    | R10年度 | 修了者数  | —           | 16 |    |    |    |    |    | 累計 | —           | 16 | →  | →  | →  | →  | 72以上 |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4年度(参考)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R5年度(実績)                                                                                                        | R6年度                                                                                                        | R7年度                                     | R8年度                                                                                                            | R9年度                                 | R10年度                                                                                   |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| 修了者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16                                                                                                              |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| 累計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16                                                                                                              | →                                                                                                           | →                                        | →                                                                                                               | →                                    | 72以上                                                                                    |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| <table><tr><td>R5 年度 (実績)</td><td>第 1 期の修了者を輩出した。また、受講者アンケートを実施し、その結果から、受講による知識やスキル向上の効果及びプログラムへの満足度の高さを確認した。【特記事項Ⅲ－1 参照】</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>受講者アンケートの結果を踏まえたカリキュラム等の改善を図り、第二期生を輩出する。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>継続してカリキュラムのブラッシュアップを行うとともに、修了生を輩出する。</td></tr></table>                                  | R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 第 1 期の修了者を輩出した。また、受講者アンケートを実施し、その結果から、受講による知識やスキル向上の効果及びプログラムへの満足度の高さを確認した。【特記事項Ⅲ－1 参照】                         | R6 年度                                                                                                       | 受講者アンケートの結果を踏まえたカリキュラム等の改善を図り、第二期生を輩出する。 | R7～10 年度                                                                                                        | 継続してカリキュラムのブラッシュアップを行うとともに、修了生を輩出する。 |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 第 1 期の修了者を輩出した。また、受講者アンケートを実施し、その結果から、受講による知識やスキル向上の効果及びプログラムへの満足度の高さを確認した。【特記事項Ⅲ－1 参照】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| R6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 受講者アンケートの結果を踏まえたカリキュラム等の改善を図り、第二期生を輩出する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| R7～10 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 継続してカリキュラムのブラッシュアップを行うとともに、修了生を輩出する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
| ※未来工学教育プログラム：医工連携教育・研究プロジェクト内の産技高専本科生のコース横断技術者育成プログラム。医工分野で注目されている IoT＋AI 技術の社会実装をテーマに、荒川キャンパス 3～5 年生を対象に開講。                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                 |                                                                                                             |                                          |                                                                                                                 |                                      |                                                                                         |       |       |             |    |    |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |      |    |

【評価指標 3-2-1③】

産業界のニーズや課題解決に資する講座を各キャンパスで年1回以上開催し、聴講者数を対象となる学生の70%以上とする。

＜産業界のニーズや課題解決に資する講座の開催回数及び聴講者数＞

(単位：回、人、%)

|        | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|--------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 開催回数   | 7        | 13       | 10程度 | →    | →    | →    | →     |
| 聴講者数   | —        | 819      | →    | →    | →    | →    | →     |
| 対象学生数  | —        | 819      | →    | →    | →    | →    | →     |
| 聴講者の割合 | —        | 100%     | →    | →    | →    | →    | 70%以上 |

|          |                                                                                                                                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | コース選択を控えた1年生を対象に、品川キャンパスでは全員を対象として1回、荒川キャンパスではクラス別(一部合同)に合計12回、企業やディレクトフォースによる講座を開催した。多くの学生が参加し、SDGsや国際化について知識や考え方を身に着ける機会を提供できた。 |
| R6年度     | 学生が興味を持ち、かつ産技高専として伝えるべき内容の講座を同規模で開催する。                                                                                            |
| R7～10年度  | 引き続き、学生が興味を持ち、かつ産技高専として伝えるべき内容の講座を開催する。                                                                                           |

※ディレクトフォース：経済界や官界などで多くの経験と実績を持つメンバーにより、授業支援や教育ボランティア活動により社会貢献を行っている一般社団法人

【その他の実績】

|          |                                                                    |
|----------|--------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | ・産学連携協定を1社と新規に締結し、締結数は合計24社となった。また、大学との連携協定を新規で1校締結し、合計締結数は3校となった。 |
|----------|--------------------------------------------------------------------|

(2) 産業界のニーズを捉え、継続的に教育の質を改善するため、運営協力者会議において外部有識者による客観的な評価を受けるとともに、自己点検・評価や機関別認証評価等の公的な評価に対応する。  
また、教育改革推進会議や点検改善ワーキンググループの設置等、組織として本科教育及び専攻科教育のPDCAサイクルを整備する。(3-2-2)

【評価指標 3-2-2①】

外部評価やアンケート・企業調査等を活用し、教育内容が育成する技術者像と一致していることの点検と、それに応じた改善を継続的に実施することにより、教育の質を向上させる。

|          |                                                                                                                                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | 品川キャンパスでは各教育プログラムにおいて、所属する全教員が教育内容の点検改善を行うWGを設置し、荒川キャンパスでは教務室を中心とした点検改善組織を整えた。また、この上部組織である教育プログラム点検改善部会では、プログラム間での連携を図り、より効果的な教育改善に取り組んだ。これらの活動は教育改革推進会議において定期的に報告を行い、校内で共有を行った。 |
| R6年度     | 各コース教員をメンバーとする教育点検改善室を設置し、教育の質保証や自己点検を確実に行うよう環境やルールの整備を行う。また、品川キャンパスにおいてJABEE中間審査に対応する。                                                                                          |
| R7～10年度  | 令和8(2026)年度の機関別認証評価、JABEE受審等を踏まえ、効率的かつ効果的な点検改善活動を行う。                                                                                                                             |

※教育改革推進会議：教育の基本方針案の策定、教育実施体制の改善策検討、教育力の組織的向上策検討等、産技高専のよりよい教育の実現を目的として設置された会議。月1回開催。

【評価指標 3-2-2②】

運営協力者会議を年1回開催し、「コース再編」、「医工連携教育・研究プロジェクト」を議題として取り上げる。「コース再編」は令和8（2026）年度、「医工連携教育・研究プロジェクト」は令和6（2024）年度に総括を行うことにより、教育の質の改善につなげる。

|           |                                                                                                                     |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | 11 月に開催した第7期第2回運営協力者会議にて、産技高専の業務実績及び学生の課外活動について取り上げ、概ね高い評価を受けた。                                                     |
| R6 年度     | 第8期運営協力者会議の開始にあたって新たに運営協力者の委嘱を行い、第1回運営協力者会議を開催する。議題として、令和5（2023）年度に第1期生が修了した「医工連携教育・研究プロジェクト(未来工学プログラム)」の総括を予定している。 |
| R7～10 年度  | 運営協力者会議は外部有識者からの評価や意見を直接得られる重要な場であるため、より活発な議論や忌憚のない意見収集を行えるよう、運用方法について改善検討を継続する。                                    |

※運営協力者会議：産技高専の諸活動について、学校外から広く意見を聴取し、産業界をはじめとする社会のニーズに応じているか等を定期的に検証するとともに、学校運営に生かしていくための会議。運営協力者は10名以内、任期2年で産業界、教育、行政機関の有識者で構成される。

（4）社会人のスキルアップ支援に向け、産技高専の教育研究資源を生かし、講座の提供を行う。（3-2-4）

【評価指標 3-2-4①】

荒川キャンパスにおいて、外部ニーズを踏まえたハンズオンのリカレント講座を継続して開講する。また、社会共創拠点の構築後はこれを活用した講座を提供する。

＜荒川キャンパスにおけるリカレント講座の開講件数＞

（単位：件）

|      | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 開講回数 | 11       | 8        | 7    |      |      |      |       |

|           |                                                |
|-----------|------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | 全体的に申込者が少なく、企画した9講座のうち1講座は申込者が0名だったため開講中止となった。 |
| R6 年度     | 講座の見直しを行いながら、継続して講座を実施する。                      |
| R7～10 年度  | 講座を不断に見直し、最適な講座運営に取り組む。                        |

【その他の実績】

|          |                                                                                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | オープンカレッジにおける技術者向け講座5講座(品川キャンパス2講座、荒川キャンパス3講座(医工連携リカレント講座))、品川区・大田区と連携した若手技術者支援のための講座（品川キャンパス6講座、うち1講座は出前講座）を開講し、社会人のスキルアップに寄与した。 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------|----------|-----------------------------------------|------|-------|-------|---------|----|----|----|----|----|----|----|---------|----|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|----|
| 大項目番号 16<br>グローバル教育                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ⅲ 東京都立産業技術高等専門学校の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (中期目標)<br>○ 優れた国際感覚やコミュニケーション能力を有し、広く世界で活躍できる技術者を育成する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
| (3) 海外での活躍が期待できる技術者育成のため、海外体験プログラム(グローバル・コミュニケーション・プログラム(GCP)やインターナショナル・エデュケーション・プログラム(IEP)等)の更なる充実により、学生の国際感覚や英語によるコミュニケーション力の向上を図る。(3-2-3)                                                                                                                                                                        | 【評価指標 3-2-3①】<br>海外体験プログラムを着実に継続し、参加者を毎年度 70 名確保するとともに、グローバル・コミュニケーション・プログラム (GCP) においてはシンガポール(現派遣国)以外の派遣先についても調査検討を行い、参加学生のグローバル化への関心を一層高める。<br>＜海外体験プログラムの参加者数＞ (単位：名)                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>GCP参加者数</td><td>13</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td></tr><tr><td>IEP参加者数</td><td>38</td><td>20</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td></tr><tr><td>計</td><td>51</td><td>50</td><td>70</td><td>70</td><td>70</td><td>70</td><td>70</td></tr></table> |                                                                                                           | R4年度(参考) | R5年度(実績)                                     | R6年度     | R7年度                                    | R8年度 | R9年度  | R10年度 | GCP参加者数 | 13 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | IEP参加者数 | 38 | 20 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 計 | 51 | 50 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R4年度(参考)                                                                                                  | R5年度(実績) | R6年度                                         | R7年度     | R8年度                                    | R9年度 | R10年度 |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | GCP参加者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 13                                                                                                        | 30       | 30                                           | 30       | 30                                      | 30   | 30    |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | IEP参加者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 38                                                                                                        | 20       | 40                                           | 40       | 40                                      | 40   | 40    |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 51                                                                                                        | 50       | 70                                           | 70       | 70                                      | 70   | 70    |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
| <table><tr><td>R5 年度 (実績)</td><td>渡航費用の高騰等の影響により参加者数は目標の 70 名を下回ったものの、着実にプログラムを実施した。また令和 6 (2024) 年度の GCP 参加者選考を行い、リーダー 6 名、メンバー 30 名を決定した。</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>70 名の参加者を見込むとともに、令和 5 (2023) 年度の課題について改善を行う。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>引き続き 70 名の参加者の確保及びより効果的な海外体験プログラムを実施する。</td></tr></table> | R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 渡航費用の高騰等の影響により参加者数は目標の 70 名を下回ったものの、着実にプログラムを実施した。また令和 6 (2024) 年度の GCP 参加者選考を行い、リーダー 6 名、メンバー 30 名を決定した。 | R6 年度    | 70 名の参加者を見込むとともに、令和 5 (2023) 年度の課題について改善を行う。 | R7～10 年度 | 引き続き 70 名の参加者の確保及びより効果的な海外体験プログラムを実施する。 |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
| R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 渡航費用の高騰等の影響により参加者数は目標の 70 名を下回ったものの、着実にプログラムを実施した。また令和 6 (2024) 年度の GCP 参加者選考を行い、リーダー 6 名、メンバー 30 名を決定した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
| R6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 70 名の参加者を見込むとともに、令和 5 (2023) 年度の課題について改善を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
| R7～10 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 引き続き 70 名の参加者の確保及びより効果的な海外体験プログラムを実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
| ※グローバル・コミュニケーション・プログラム (GCP)：都立大、産技大及び産技高専の学生がチームを組み、国内外のフィールドワーク等を通じて、課題解決力やコミュニケーション能力を養う海外体験プログラム。                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
| ※インターナショナル・エデュケーション・プログラム (IEP)：海外企業における職場体験や英語学習、先端技術に触れる機会等を通して、将来、国際的に活躍するエンジニアとなるための動機付けを行うと共に、国際的な企業が取り組む課題についての興味・関心を持たせることで、グローバル・コミュニケーション・プログラムへのステップアップの機会を提供するプログラム。                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                           |          |                                              |          |                                         |      |       |       |         |    |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |

|                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                                                                                                                   |       |                                                              |          |                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------|----------|------------------------------|
| <b>大項目番号 17</b><br><b>学生への支援</b>                                                                                                 | <b>Ⅲ 東京都立産業技術高等専門学校の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置</b><br><b>2 教育に関する目標を達成するための措置</b><br><br><b>(中期目標)</b><br>○ 全ての学生が安心して充実した学生生活を送り、自らの将来を描き、それを実現できるよう、適切かつ充実した支援を提供する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                   |       |                                                              |          |                              |
| <b>中期計画</b><br><br>(5) 全ての学生の安心で充実した学生生活のため、確実な経済的支援や課外活動支援を行うとともに、学生相談室や保健室等が連携し、サポートを行う。<br>また希望する将来の実現に向けたキャリア支援を実施する。(3-2-5) | <b>中期計画・評価指標の進捗状況</b><br><br><b>【評価指標 3-2-5①】</b><br>教員・保健室・相談室が連携し、心身のサポート、適切なキャリア支援や経済的支援を実施するとともに、課外活動活性化など、各学生が充実した学生生活を送るために必要又は最適な支援を提供する。 <table border="1" data-bbox="517 427 2107 691"> <tr> <td data-bbox="517 427 741 587">R5 年度（実績）</td><td data-bbox="741 427 2107 587"> 学生アンケートを実施し、その結果の分析・活用についての担任教員向け勉強会を開催することで、学生の個別支援に活かした。<br/> 保健室・学生相談室・カウンセラー・学校医との情報交換会を毎月1回開催し、支援が必要な学生の状況を確認するとともに、支援内容を検討した。<br/> クラブ活動指導員の活用により、課外活動の活性化を図った。 </td></tr> <tr> <td data-bbox="517 587 741 651">R6 年度</td><td data-bbox="741 587 2107 651"> 引き続き、学生一人ひとりに最適化した支援を実施していく。<br/> より手厚い学生支援のために、保健室職員の増員を検討する。 </td></tr> <tr> <td data-bbox="517 651 741 691">R7～10 年度</td><td data-bbox="741 651 2107 691"> 引き続き、学生一人ひとりに最適化した支援を実施していく。 </td></tr> </table> | R5 年度（実績） | 学生アンケートを実施し、その結果の分析・活用についての担任教員向け勉強会を開催することで、学生の個別支援に活かした。<br>保健室・学生相談室・カウンセラー・学校医との情報交換会を毎月1回開催し、支援が必要な学生の状況を確認するとともに、支援内容を検討した。<br>クラブ活動指導員の活用により、課外活動の活性化を図った。 | R6 年度 | 引き続き、学生一人ひとりに最適化した支援を実施していく。<br>より手厚い学生支援のために、保健室職員の増員を検討する。 | R7～10 年度 | 引き続き、学生一人ひとりに最適化した支援を実施していく。 |
| R5 年度（実績）                                                                                                                        | 学生アンケートを実施し、その結果の分析・活用についての担任教員向け勉強会を開催することで、学生の個別支援に活かした。<br>保健室・学生相談室・カウンセラー・学校医との情報交換会を毎月1回開催し、支援が必要な学生の状況を確認するとともに、支援内容を検討した。<br>クラブ活動指導員の活用により、課外活動の活性化を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                   |       |                                                              |          |                              |
| R6 年度                                                                                                                            | 引き続き、学生一人ひとりに最適化した支援を実施していく。<br>より手厚い学生支援のために、保健室職員の増員を検討する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                   |       |                                                              |          |                              |
| R7～10 年度                                                                                                                         | 引き続き、学生一人ひとりに最適化した支援を実施していく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                   |       |                                                              |          |                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------|------|-------|-------|--------------|-----|-----|--|--|--|--|--|------|------|----|--|--|--|--|--|-----------------------|--------|--------|--|--|--|--|--|--------------------------|-------|-------|--|--|--|--|--|--------------------|-----|-----|--|--|--|--|--|-----------------------|-----|-----|--|--|--|--|--|------------------------|-----|-----|--|--|--|--|--|
| 大項目番号 18<br>入学者選抜                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ⅲ 東京都立産業技術高等専門学校の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (中期目標)<br>○ 育成する人材像や学校の特長・魅力を戦略的に発信するとともに、多様な入学者選抜を展開し、高い意欲を有する学生を確保する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
| (6) 意欲的で優秀な学生確保のため、若年層や女子学生などターゲットを明確にした広報活動や、SNS の活用などの多様な広報により、産技高専の魅力や特徴を的確に発信する。<br>(3-2-6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 【評価指標 3-2-6①】<br>認知度向上、魅力の発信に向け、公式 HP のトピックスを月 2 回以上更新すること等により、公式 HP や SNS のアクセス数を前年度比プラスとする。<br>＜公式HPトピックスの更新数、公式HPやSNSのアクセス数＞<br>(単位：回、人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>公式HPトピックス更新数</td><td>215</td><td>185</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>月当たり</td><td>17.9</td><td>15</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>ホームページ<br/>(月間平均アクセス数)</td><td>19,957</td><td>40,128</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>X (旧twitter)<br/>(フォロワー数)</td><td>1,848</td><td>2,098</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Facebook<br/>(ファン数)</td><td>756</td><td>792</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Instagram<br/>(フォロワー数)</td><td>734</td><td>896</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>YouTube<br/>(チャンネル登録者数)</td><td>580</td><td>736</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                           | R4年度(参考) | R5年度(実績)                                                                         | R6年度     | R7年度                               | R8年度 | R9年度  | R10年度 | 公式HPトピックス更新数 | 215 | 185 |  |  |  |  |  | 月当たり | 17.9 | 15 |  |  |  |  |  | ホームページ<br>(月間平均アクセス数) | 19,957 | 40,128 |  |  |  |  |  | X (旧twitter)<br>(フォロワー数) | 1,848 | 2,098 |  |  |  |  |  | Facebook<br>(ファン数) | 756 | 792 |  |  |  |  |  | Instagram<br>(フォロワー数) | 734 | 896 |  |  |  |  |  | YouTube<br>(チャンネル登録者数) | 580 | 736 |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R4年度(参考)                                                                                                                                                                                                                  | R5年度(実績) | R6年度                                                                             | R7年度     | R8年度                               | R9年度 | R10年度 |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 公式HPトピックス更新数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 215                                                                                                                                                                                                                       | 185      |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 月当たり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 17.9                                                                                                                                                                                                                      | 15       |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ホームページ<br>(月間平均アクセス数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 19,957                                                                                                                                                                                                                    | 40,128   |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X (旧twitter)<br>(フォロワー数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1,848                                                                                                                                                                                                                     | 2,098    |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Facebook<br>(ファン数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 756                                                                                                                                                                                                                       | 792      |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Instagram<br>(フォロワー数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 734                                                                                                                                                                                                                       | 896      |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | YouTube<br>(チャンネル登録者数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 580                                                                                                                                                                                                                       | 736      |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
| <table><tr><td>R5 年度 (実績)</td><td>公式 HP のトピックス記事作成について作成をローテーションすることにより定期的に記事を掲載するとともに、「なんでもトピックス」としてコース等の枠にとらわれずタイムリーに記事掲載ができる体制を整え、月 2 回以上の更新を着実に行った。<br/>第 1 期学生広報チームが活動を開始し、学生目線を取り入れた広報コンテンツを作成した。<br/>学校内を 360° 見ることができるパノラマビューを作成し、公式ウェブサイト内にリンクを設置した。</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>学生広報チームの新規メンバーを募集し、入学志願者増に結び付く効果的なコンテンツ作成を行う。<br/>各種 SNS での発信により、産技高専の知名度向上を促進する。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>引き続き公式 HP のトピックスや SNS の更新を着実に実施する。</td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table> | R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 公式 HP のトピックス記事作成について作成をローテーションすることにより定期的に記事を掲載するとともに、「なんでもトピックス」としてコース等の枠にとらわれずタイムリーに記事掲載ができる体制を整え、月 2 回以上の更新を着実に行った。<br>第 1 期学生広報チームが活動を開始し、学生目線を取り入れた広報コンテンツを作成した。<br>学校内を 360° 見ることができるパノラマビューを作成し、公式ウェブサイト内にリンクを設置した。 | R6 年度    | 学生広報チームの新規メンバーを募集し、入学志願者増に結び付く効果的なコンテンツ作成を行う。<br>各種 SNS での発信により、産技高専の知名度向上を促進する。 | R7～10 年度 | 引き続き公式 HP のトピックスや SNS の更新を着実に実施する。 |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
| R5 年度 (実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 公式 HP のトピックス記事作成について作成をローテーションすることにより定期的に記事を掲載するとともに、「なんでもトピックス」としてコース等の枠にとらわれずタイムリーに記事掲載ができる体制を整え、月 2 回以上の更新を着実に行った。<br>第 1 期学生広報チームが活動を開始し、学生目線を取り入れた広報コンテンツを作成した。<br>学校内を 360° 見ることができるパノラマビューを作成し、公式ウェブサイト内にリンクを設置した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
| R6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 学生広報チームの新規メンバーを募集し、入学志願者増に結び付く効果的なコンテンツ作成を行う。<br>各種 SNS での発信により、産技高専の知名度向上を促進する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
| R7～10 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 引き続き公式 HP のトピックスや SNS の更新を着実に実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                  |          |                                    |      |       |       |              |     |     |  |  |  |  |  |      |      |    |  |  |  |  |  |                       |        |        |  |  |  |  |  |                          |       |       |  |  |  |  |  |                    |     |     |  |  |  |  |  |                       |     |     |  |  |  |  |  |                        |     |     |  |  |  |  |  |

(7) 特別推薦入試の拡充を図る。  
(3-2-7)

【評価指標 3-2-7①】

特別推薦入試枠を各キャンパス3名以上とする。

＜特別推薦入試枠＞

(単位：名)

|         | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|---------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| 品川キャンパス | 2        | 2        | 2    | 2    | 2    | 2    | 3     |
| 荒川キャンパス | 2        | 2        | 2    | 2    | 2    | 2    | 3     |
| 計       | 4        | 4        | 4    | 4    | 4    | 4    | 6     |

|          |                                                                                                                                                         |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度(実績) | 品川区2名・荒川区6名を対象にスクーリングを実施し、各区2名(品川・八潮学園を含む)の推薦候補者を決定した。<br>中学2年生を対象に、令和7(2025)年度入試に向けた説明会を実施した。<br>特別推薦枠の拡大を見据え、募集人員における推薦選抜の割合を20%(64名)から30%(96名)に拡大した。 |
| R6年度     | 品川区、荒川区各2名の特別推薦枠について、品川区における八潮学園より1名、他校より1名とする枠組みをはずし、連携校全体から2名とする枠組みの変更を行い、実施する。                                                                       |
| R7～10年度  | 着実な入試の実施を行うとともに、推薦枠の拡大に向けた検討を行う。                                                                                                                        |

|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------|-------|-------|------|---|---|---|---|---|---|---|
| 大項目番号 19<br>研究支援の充実及び研究推進                                                                                          | Ⅲ 東京都立産業技術高等専門学校の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>3 研究に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                    | (中期目標)<br>○ 組織的な研究支援の充実、大学及び都の試験研究機関並びに企業等との連携強化等により、ものづくりの発展に貢献する研究を推進する。                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
| 中期計画                                                                                                               | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
| (1) 産技高専ならではの「ものづくり」の発展に資する研究力を強化するための取組を進めるとともに、特別研究期間制度の利用を促進し、また法人内2大学との連携強化により共同研究を推進する。(3-3-1)                | 【評価指標 3-3-1①】<br>特別研究期間制度の利用者を年間4名とすること等により、教員の専門分野に関する教育研究能力を向上させる。また、制度を利用した教員の成果発表を促す。                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                    | ＜特別研究期間制度の利用者数＞ (単位：名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                    | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>利用者数</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td></tr></table>                                                                                                                                  |            | R4年度(参考)                                                                                                                                                                | R5年度(実績) | R6年度                                                                                                | R7年度     | R8年度                                  | R9年度  | R10年度 | 利用者数 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R4年度(参考)   | R5年度(実績)                                                                                                                                                                | R6年度     | R7年度                                                                                                | R8年度     | R9年度                                  | R10年度 |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                    | 利用者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2          | 3                                                                                                                                                                       | 4        | 4                                                                                                   | 4        | 4                                     | 4     |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                    | <table><tr><td>R5 年度 (実績)</td><td>通常の募集期間よりも早い段階から教員へ働きかけを行い、品川キャンパス2名、荒川キャンパス1名が特別研究期間制度を利用した。また令和6 (2024) 年度の制度利用募集を行い、4名の申請が承認された。</td></tr><tr><td>R6 年度</td><td>品川キャンパス2名、荒川キャンパス教員2名が特別研究機関制度の利用を予定していることから、着実な運営を行う。また、制度の活用を積極的に推進するとともに、令和7 (2025) 年度について募集を行う。</td></tr><tr><td>R7～10 年度</td><td>引き続き4名の利用にむけ活用を推進するとともに、成果発表の推進を検討する。</td></tr></table> | R5 年度 (実績) | 通常の募集期間よりも早い段階から教員へ働きかけを行い、品川キャンパス2名、荒川キャンパス1名が特別研究期間制度を利用した。また令和6 (2024) 年度の制度利用募集を行い、4名の申請が承認された。                                                                     | R6 年度    | 品川キャンパス2名、荒川キャンパス教員2名が特別研究機関制度の利用を予定していることから、着実な運営を行う。また、制度の活用を積極的に推進するとともに、令和7 (2025) 年度について募集を行う。 | R7～10 年度 | 引き続き4名の利用にむけ活用を推進するとともに、成果発表の推進を検討する。 |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
| R5 年度 (実績)                                                                                                         | 通常の募集期間よりも早い段階から教員へ働きかけを行い、品川キャンパス2名、荒川キャンパス1名が特別研究期間制度を利用した。また令和6 (2024) 年度の制度利用募集を行い、4名の申請が承認された。                                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
| R6 年度                                                                                                              | 品川キャンパス2名、荒川キャンパス教員2名が特別研究機関制度の利用を予定していることから、着実な運営を行う。また、制度の活用を積極的に推進するとともに、令和7 (2025) 年度について募集を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
| R7～10 年度                                                                                                           | 引き続き4名の利用にむけ活用を推進するとともに、成果発表の推進を検討する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
| ※特別研究期間制度：教育・研究活動に一定期間従事し、優れた業績をあげている教員について、専門分野に関する教育研究能力の更なる向上のため、日常的な教育及び管理運営の負担を免除し、一定期間継続的に調査研究に専念することを認める制度。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
| 【その他の実績】                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                    | <table><tr><td>R5年度 (実績)</td><td>・研究推進セミナーにおいて、令和4 (2022) 年度の特別研究機関制度利用者の研究成果発表を行った。<br/>・医工連携教育・研究プロジェクトにおいて、都立大人間健康科学研究科との共同研究を行うと共に、「第四期共同研究～専攻科Co-Labo. において都立大と6件の共同研究を行い、令和6 (2024) 年度の採択研究5件が決まった。</td></tr></table>                                                                                                                                        | R5年度 (実績)  | ・研究推進セミナーにおいて、令和4 (2022) 年度の特別研究機関制度利用者の研究成果発表を行った。<br>・医工連携教育・研究プロジェクトにおいて、都立大人間健康科学研究科との共同研究を行うと共に、「第四期共同研究～専攻科Co-Labo. において都立大と6件の共同研究を行い、令和6 (2024) 年度の採択研究5件が決まった。 |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |
| R5年度 (実績)                                                                                                          | ・研究推進セミナーにおいて、令和4 (2022) 年度の特別研究機関制度利用者の研究成果発表を行った。<br>・医工連携教育・研究プロジェクトにおいて、都立大人間健康科学研究科との共同研究を行うと共に、「第四期共同研究～専攻科Co-Labo. において都立大と6件の共同研究を行い、令和6 (2024) 年度の採択研究5件が決まった。                                                                                                                                                                                            |            |                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                     |          |                                       |       |       |      |   |   |   |   |   |   |   |

## 特記事項 Ⅲ— 1

### Ⅲ 東京都立産業技術高等専門学校に関する特記事項

優れた成果を上げた取組（アピールしたい取組）

【未来工学教育プログラムによる技術者育成】中期計画番号 3-2-1②

#### 1 未来工学教育プログラムの取組概要

「医工連携 教育・研究プロジェクト」は、「未来工学教育プログラム」、「医工連携共同研究プログラム」、「医工連携ビジネスプログラム」の3プログラムで構成されており、「未来工学教育プログラム（以下「本プログラム」とする。）」は荒川キャンパスにおいて、各コースのカリキュラムに加え、3年間で技術潮流に合わせた最先端技術を学ぶ技術者育成プログラムである。現在のテーマは医工分野でも注目されている IoT+AI 技術の社会実装であり、オブジェクト指向型プログラミングを基本に、データサイエンスや機械学習を学び、更にデザイン思考のプロジェクト科目を通し、柔軟な発想力や実践力を身に着けることができるよう構成されている。

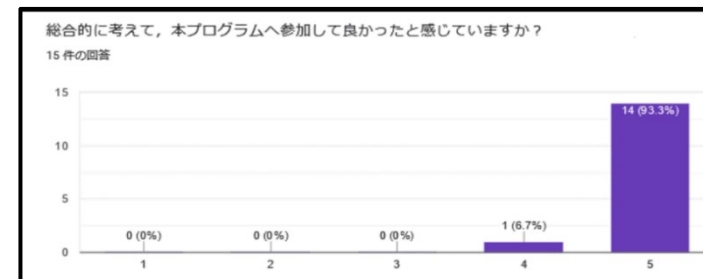
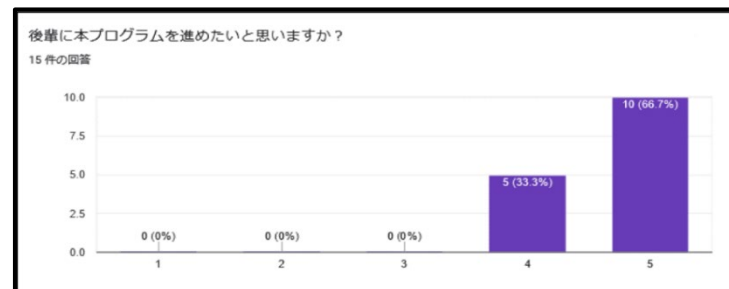
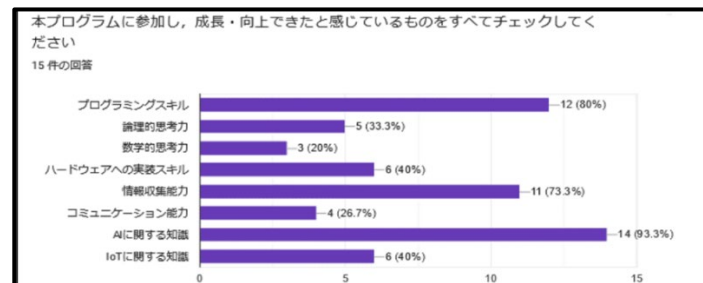
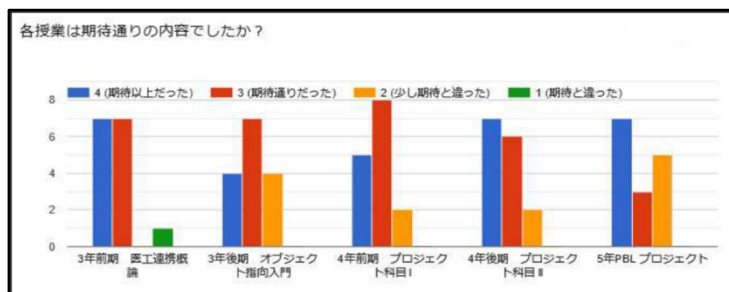
コース横断（荒川キャンパスの各コースから履修可能）型の本プログラムは、希望者に対し3年進級時に選抜試験を実施し履修者を決定しており、令和5（2023）年度には第一期生16名を輩出した。

#### 2 具体的な取組事例

- 履修者は3～5年生の3年間で本プログラムに特化した5科目5単位及び各コースで開講する2科目2単位を履修する。3年生でオブジェクト指向入門科目を学び、4年生ではデータサイエンスの基礎となる統計学を履修するとともに、AIを活用した画像認識コンペティションを実施。5年生では本プログラムの集大成として、これまで学んだ技術をもとに、アイデアを実装するなど、着実に学びを深めることができる
- 定員は1学年12名と設定しているが、応募者多数の場合は最大16名まで受け入れている

#### 3 取組による効果

- 本プログラムは学年進行に従い難易度が大きく上がる構成となっており、履修者にはそれを踏まえた学修を促すことで、知識やスキルの向上を一層促進させることができた。
- 第1期生は1名も欠けることなく全員が本プログラムを修了し、進路は進学14名（うち専攻科4名）、就職2名となった。例年、就職が半数を超える高専において、進学が87.5%という非常に高い割合であり、先端技術に触れる面白さにより、更なる学びへの意欲が触発されたことが考えられる。
- 第1期生に本プログラムに対するアンケート調査を実施し、93.3%（15名中14名）から本プログラムに参加してよかったとの回答を得た。本プログラムで学んだ内容をベースに進学を決めた学生もあり、本プログラムの有意性が明らかになった。



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>特記事項</b><br><b>Ⅲー2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ⅲ 東京都立産業技術高等専門学校に関する特記事項                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 優れた成果を上げた取組（アピールしたい取組）                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 【スタートアップ教育支援プログラム「地動計画」の試行】中期計画番号 3-1-1 |
| <p>1 スタートアップ教育支援プログラムの取組概要</p> <p>東京都「未来の東京」戦略の「異次元のスタートアップ戦略」によるイノベーション創出や課題解決と成長につながる取組の推進に関連し、将来的な“起業”を念頭に参加学生個人が課題を設定し解決を目指す教育支援プログラムを実施した。</p> <p>このプログラムは「自らのアイデアや専門性で、社会課題の解決にチャレンジするエンジニアとなるための第一歩として、新たな価値を生み出すスタートアップへの関心を高め、起業について学生目線で学び、考えさせる」ことを目的としている。その達成に向け、本プログラムのゴールを、「参加する学生各々がプロトタイプを制作し、文化祭で成果発表会を行う」こととした。両キャンパスから参加した本科生7名全員が、日々の授業等で学んだものづくりの技術をベースに、それぞれが興味を持っていること、疑問に思っていること、改善したいこと等について解決策を考え、手を動かしてプロトタイプを完成させてプログラムを修了した。</p> <p>2 具体的な取組事例</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スタートアップ教育支援プログラムを「地動計画」（コペルニクスが地動説を唱えた時のように、世の中のあたり前を疑い、新しい価値観を生み出すという願いを込めている）と名付け、ロゴを作成した。作成したロゴを活用し学生の求心力を高めるとともに、広報活動に役立てた。</li> <li>・説明会、ワークショップ等を複数回開催し、プログラムの目的やゴールを説明した。その結果、両キャンパスから7名の本科生が参加した。</li> <li>・8月から3か月を活動期間とし、対面、合宿、オンライン、個別面談など様々な方法で参加学生それぞれの発想や疑問を掘り下げ、実現方法とプロトタイプ制作手順を検討し、それを実施するための場や機会を提供した</li> <li>・スタートアップ支援に多くの実績を持つNPO法人の協力を得て、学生の漠然とした発想を具体化するため、個別のオンラインミーティングを行い、またプログラム参加前後の気持ちの変化などについてのアンケート調査を行った。</li> <li>・10月29日（日）の高専祭（荒川キャンパスの文化祭）で発表会を開催した。学生だけではなく来場された方、保護者などに向けて参加学生それぞれから説明を行う方式とし、多くのフィードバックを得た。</li> </ul> <p>3 取組による効果</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本プログラムでは、参加学生へ先輩起業家から話を聞く機会を提供し、また起業支援に実績のあるNPOの協力によりプログラムを実施したことで、学生にとって自らのアイデアを形にする面白さ、それを周りに受け入れられる喜びなど、これまでとは異なる経験の場となり、学生からは将来的な起業についての前向きな意見が聞かれるなど、スタートアップへの関心を高めることができた。</li> <li>・本プログラムでは参加学生間で頻繁に意見交換が行われ、上級生が下級生の技術面でのサポートをするなど、学年横断の活動ならではのメリットが見られた。また品川キャンパスと荒川キャンパス合同の活動であることから、普段あまり交流がない他キャンパスの学生との交流も生まれた。</li> <li>・プログラムの参加学生に対し、活動中及び終了後に複数回のアンケート調査を実施しており、前向きな感想や、プログラムを評価する意見が多く得られた。</li> </ul> <p>例：「今後もできる限り自分のアイデアを実現していきたい」「自分の作りたいものを作るから、他人に使ってもらうものを作ると視点が広がった」「今回作ったプロトタイプを商品化できるまで進化させたい」等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和5（2023）年度の試行実施の結果をもとに、令和6（2024）年度の実施に向けた、運用及びプログラム内容における課題の洗い出しができた。</li> </ul> <p>4 令和6（2024）年度以降の取組予定</p> <p>令和5（2023）年度の試行によって洗い出された課題を踏まえ、参加人数を最大20名まで拡大して同様にプロトタイプ制作と成果発表を目指すスターティングプログラムと、製品化を意識し、先輩起業家と触れ合う機会を多く提供するアドバンスプログラムを実施する。その他、全学生を受講対象とするWebを活用するスタートアップのベーシック教育支援を実施し、個別のスタートアップ相談窓口を開設する。</p> |                                         |

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>大項目番号 20</b><br><b>組織運営の改善</b><br><b>組織連携の推進</b>                                                                          | <b>Ⅳ 法人運営に関する目標を達成するためにとるべき措置</b><br><b>1 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置</b>                                                                                          |                                                                                                                                    |
|                                                                                                                              | <b>（中期目標）</b><br>○ 法人における諸事業を戦略的に推進するためのマネジメント機能を強化するとともに、国や社会の動向を的確に把握し、機動的な経営を推進する。<br>○ 東京都や区市町村等との連携の更なる活性化に資する取組を強化するとともに、2大学1高専の法人内連携を一層促進するための企画調整、支援等を推進する。 |                                                                                                                                    |
| <b>中期計画</b>                                                                                                                  | <b>中期計画・評価指標の進捗状況</b>                                                                                                                                               |                                                                                                                                    |
| (1) 目標の達成に向け、計画、予算、組織、人事等をはじめとするトータルなマネジメントをより一層機能させ、個々の取組を有機的に連携させながら総体として着実に進めていくことができるよう、戦略的な法人経営を行う。(4-1-1)              | <b>【評価指標 4-1-1①】</b><br>法人の重点的な課題や取組について、毎年度テーマを設定し、経営審議会等も活用しながら、組織横断的な検討体制の下で議論を重ねることなどにより、戦略的な業務運営につなげる。                                                         |                                                                                                                                    |
|                                                                                                                              | R5年度（実績）                                                                                                                                                            | 「戦略的な広報」をテーマに組織横断的な検討体制を構築した。法人及び各大学・高専の関係課が現状の課題やそれに対する取組の方向性を議論して取りまとめ、経営審議会に報告するとともに、一部を次年度の予算編成に反映させた。                         |
|                                                                                                                              | R6年度                                                                                                                                                                | 経営審議会や組織横断的な検討体制を活用して喫緊の重要課題について対応を検討するなどして、検討内容を計画の実施や予算、組織・人員等に必要に応じて反映させて、戦略的な業務運営につなげる。                                        |
|                                                                                                                              | R7～10年度                                                                                                                                                             | 経営審議会や組織横断的な検討体制を活用し、法人経営に係る重要課題について対応を検討し、検討内容を計画、予算、組織・人員等に必要に応じて反映させ、戦略的な業務運営につなげていく。                                           |
| (2) 都及び国の政策や高等教育機関全体の動向を機敏に捉えるとともに、中期計画や各大学・高等専門学校の重点的な取組事項の進捗状況等を踏まえて、それらに的確に対応した機動的な法人経営を行うため、メリハリを付けた予算編成・組織運営を行う。(4-1-2) | <b>【評価指標 4-1-2①】</b><br>中期計画に盛り込んだ重点的な取組事項の進捗状況や高等教育を取り巻く動向等を経営審議会で定期的に共有することにより、それらを組織運営に的確に反映させ、環境の変化にも機動的に対応できる法人経営を行う。                                          |                                                                                                                                    |
|                                                                                                                              | R5年度（実績）                                                                                                                                                            | 経営審議会において、各大学・高専の取組の報告を受けるだけでなく、生成AIの活用、日本の科学技術力の低下への対応など高等教育を取り巻く課題や動向について構成員で意見交換を行う機会を持ち、社会状況の変化にも的確に対応できるようにした。                |
|                                                                                                                              | R6年度                                                                                                                                                                | 中期計画の進捗状況や法人運営を取り巻く動向等について、経営審議会でも適宜共有するなどして、機動的かつ柔軟な対応につなげる。                                                                      |
|                                                                                                                              | R7～10年度                                                                                                                                                             | 経営審議会において中期計画の進捗状況や高等教育の課題等について情報を適宜共有するなどして、法人を取り巻く環境の変化にも機動的に対応した法人経営を行っていく。                                                     |
|                                                                                                                              | <b>【その他の実績】</b>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                    |
|                                                                                                                              | R5年度（実績）                                                                                                                                                            | 都が新たに実施する都内の子育て世帯に向けた授業料支援制度について、既存制度（経済的理由による授業料減免制度）を含めてオンライン申請ができる環境を整備することで、申請者の利便性向上を図り、令和6（2024）年度からの授業料実質無償化を円滑に実施できるようにした。 |



【評価指標 4-1-4③】

グローバル・コミュニケーション・プログラム（GCP）について、毎年度 30 名程度の参加者に対して事業を実施する。

＜グローバル・コミュニケーション・プログラム（GCP）の参加者数＞ (単位：名)

|                 | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|-----------------|----------|----------|------|------|------|------|-------|
| リーダー            | 2        | 6        | 30程度 | 30程度 | 30程度 | 30程度 | 30程度  |
| メンバー<br>(高専本科生) | 13       | 30       |      |      |      |      |       |
| 計               | 15       | 36       | 30程度 | 30程度 | 30程度 | 30程度 | 30程度  |

|           |                                                                                         |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | 36 名の参加者を確保し事業を実施したとともに、令和 6（2024）年度のプログラムに向けて参加者募集用ホームページの全面改修等を行い、事業に関する情報発信・広報を強化した。 |
| R6 年度     | より多くの参加者を獲得する取組を検討するとともに、30 名程度の参加者を確保し事業を実施する。                                         |
| R7～10 年度  | より多くの参加者を獲得する取組を行うとともに、毎年度 30 名程度の参加者を確保し事業を実施する。                                       |

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>大項目番号 21</b><br><b>組織強化及び業務改善</b><br><b>施設設備の整備</b>                                                                | <b>IV 法人運営に関する目標を達成するためにとるべき措置</b><br><b>1 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置</b><br><br>(中期目標)<br>○ 事務組織編成や法人の中核を担う人材の確保・育成を戦略的に行うとともに、組織一丸となった業務改善の推進等を通じて、より高度な法人運営体制を実現する。<br>○ 各キャンパスの施設設備の計画的な更新・整備及び効果的な運用を通じて、学生や教職員の学修、教育研究等の環境を改善する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |
| <b>中期計画</b>                                                                                                           | <b>中期計画・評価指標の進捗状況</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |
| (5) 法人運営や教育・研究を支える事務組織が、高等教育機関を取り巻く状況の変化を機敏に捉えて業務を一層効率的かつ効果的に実施できるよう、これまでの組織形態にとらわれず、機動性と柔軟性を兼ね備えた組織体制を構築していく。(4-1-5) | <b>【評価指標 4-1-5①】</b><br>定例業務を集約した組織体制の検討と併せて組織定数の検証を実施することにより、高等教育機関を取り巻く環境変化に、機動的かつ柔軟に対応する。 <table border="1" data-bbox="506 427 2107 719"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td> ・各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施し、法人を取り巻く課題を把握したうえで、スタートアップ支援や授業料実質無償化等の重要課題へ対応するために組織体制の強化を行った。<br/> ・欠員や業務課題へ機動的かつ柔軟に対応するため、これまでの係単位の発令に代えて課単位での発令を導入した。 </td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td> ・引き続き、社会情勢の変化を敏感に捉えつつ、各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施することで、法人を取り巻く課題に機動的かつ柔軟に対応する組織体制を構築する。<br/> ・定例業務の集約化に向け、業務の洗い出し及び企画を行う。 </td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td> ・引き続き、社会情勢の変化を敏感に捉えつつ、各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施することで、法人を取り巻く課題に機動的かつ柔軟に対応する組織体制を構築する。<br/> ・定例業務の集約化について、制度及び事務組織の検討、試行、実施及び検証を行う。 </td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R5 年度（実績） | ・各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施し、法人を取り巻く課題を把握したうえで、スタートアップ支援や授業料実質無償化等の重要課題へ対応するために組織体制の強化を行った。<br>・欠員や業務課題へ機動的かつ柔軟に対応するため、これまでの係単位の発令に代えて課単位での発令を導入した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R6 年度 | ・引き続き、社会情勢の変化を敏感に捉えつつ、各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施することで、法人を取り巻く課題に機動的かつ柔軟に対応する組織体制を構築する。<br>・定例業務の集約化に向け、業務の洗い出し及び企画を行う。            | R7～10 年度 | ・引き続き、社会情勢の変化を敏感に捉えつつ、各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施することで、法人を取り巻く課題に機動的かつ柔軟に対応する組織体制を構築する。<br>・定例業務の集約化について、制度及び事務組織の検討、試行、実施及び検証を行う。 |
| R5 年度（実績）                                                                                                             | ・各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施し、法人を取り巻く課題を把握したうえで、スタートアップ支援や授業料実質無償化等の重要課題へ対応するために組織体制の強化を行った。<br>・欠員や業務課題へ機動的かつ柔軟に対応するため、これまでの係単位の発令に代えて課単位での発令を導入した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |
| R6 年度                                                                                                                 | ・引き続き、社会情勢の変化を敏感に捉えつつ、各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施することで、法人を取り巻く課題に機動的かつ柔軟に対応する組織体制を構築する。<br>・定例業務の集約化に向け、業務の洗い出し及び企画を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |
| R7～10 年度                                                                                                              | ・引き続き、社会情勢の変化を敏感に捉えつつ、各所属を対象とした組織人事ヒアリングを実施することで、法人を取り巻く課題に機動的かつ柔軟に対応する組織体制を構築する。<br>・定例業務の集約化について、制度及び事務組織の検討、試行、実施及び検証を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |
| (6) 法人を取り巻く環境変化に対応できるよう、優秀な職員の確保に加え、職員の創造的な業務の推進に資する研修の実施や研修体系及び人事制度の不断の見直しによる効果的な人材育成を展開し、組織活力の向上を図る。(4-1-6)         | <b>【評価指標 4-1-6①】</b><br>効果的な採用広報及び精度の高い採用選考の実施による優秀な職員の確保を行う。また、職員が専門性及び多様性を生かして創造的な業務を推進するため、企画提案力向上に資する研修を実施するとともに、キャリアパスの整備、自己啓発の機会、支援等の拡大を行う。 <table border="1" data-bbox="506 863 2107 1342"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td> ・積極的な採用広報の展開により、採用選考の競争性を高め、採用職員の質の確保に努めるため、令和6（2024）年卒者向け採用にあたっては、公務員向け採用広報サイトの新規活用等を行うとともに、令和7（2025）年卒者向け採用に向けては、採用ホームページのデザイン・レイアウトを刷新した。<br/> ・若手職員による創造的な業務を推進するため、デザイン思考を用いた課題解決の手法を学ぶ「エンジニアリングデザイン研修」及び各職場の業務改善の課題をディスカッションする「業務改善研修」を新たに企画し、実施した。<br/> ・専門人材の一つである URA において、優秀な人材の定着や活躍の場を広げることを目的とした人事制度の改正を行った。<br/> ・技術職や広報分野における研修派遣先を拡充し、専門人材の育成につなげた。<br/> ・自己啓発については、職員の多様な業務に対応できる能力を醸成するため、アンケート調査を行い、令和6（2024）年度からの支援拡大に向けて、語学研修等の新たなメニューを企画した。 </td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td> ・引き続き、採用広報及び採用選考の効果的な実施方法を検討する。<br/> ・引き続き、企画提案力向上に資する研修や自己啓発の機会、支援等の拡大に向けた検討を進めるとともに、専門人材の在り方・キャリアパス（求められる能力・役割、配置ポスト等）を検討する。 </td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td> ・引き続き、採用広報及び採用選考の効果的な実施方法を検討する。<br/> ・引き続き、企画提案力向上に資する研修や自己啓発の機会、支援等の拡大に向けた検討を進めるとともに、専門人材の在り方・キャリアパス（求められる能力・役割、配置ポスト等）を検討する。 </td></tr> </table> | R5 年度（実績） | ・積極的な採用広報の展開により、採用選考の競争性を高め、採用職員の質の確保に努めるため、令和6（2024）年卒者向け採用にあたっては、公務員向け採用広報サイトの新規活用等を行うとともに、令和7（2025）年卒者向け採用に向けては、採用ホームページのデザイン・レイアウトを刷新した。<br>・若手職員による創造的な業務を推進するため、デザイン思考を用いた課題解決の手法を学ぶ「エンジニアリングデザイン研修」及び各職場の業務改善の課題をディスカッションする「業務改善研修」を新たに企画し、実施した。<br>・専門人材の一つである URA において、優秀な人材の定着や活躍の場を広げることを目的とした人事制度の改正を行った。<br>・技術職や広報分野における研修派遣先を拡充し、専門人材の育成につなげた。<br>・自己啓発については、職員の多様な業務に対応できる能力を醸成するため、アンケート調査を行い、令和6（2024）年度からの支援拡大に向けて、語学研修等の新たなメニューを企画した。 | R6 年度 | ・引き続き、採用広報及び採用選考の効果的な実施方法を検討する。<br>・引き続き、企画提案力向上に資する研修や自己啓発の機会、支援等の拡大に向けた検討を進めるとともに、専門人材の在り方・キャリアパス（求められる能力・役割、配置ポスト等）を検討する。 | R7～10 年度 | ・引き続き、採用広報及び採用選考の効果的な実施方法を検討する。<br>・引き続き、企画提案力向上に資する研修や自己啓発の機会、支援等の拡大に向けた検討を進めるとともに、専門人材の在り方・キャリアパス（求められる能力・役割、配置ポスト等）を検討する。 |
| R5 年度（実績）                                                                                                             | ・積極的な採用広報の展開により、採用選考の競争性を高め、採用職員の質の確保に努めるため、令和6（2024）年卒者向け採用にあたっては、公務員向け採用広報サイトの新規活用等を行うとともに、令和7（2025）年卒者向け採用に向けては、採用ホームページのデザイン・レイアウトを刷新した。<br>・若手職員による創造的な業務を推進するため、デザイン思考を用いた課題解決の手法を学ぶ「エンジニアリングデザイン研修」及び各職場の業務改善の課題をディスカッションする「業務改善研修」を新たに企画し、実施した。<br>・専門人材の一つである URA において、優秀な人材の定着や活躍の場を広げることを目的とした人事制度の改正を行った。<br>・技術職や広報分野における研修派遣先を拡充し、専門人材の育成につなげた。<br>・自己啓発については、職員の多様な業務に対応できる能力を醸成するため、アンケート調査を行い、令和6（2024）年度からの支援拡大に向けて、語学研修等の新たなメニューを企画した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |
| R6 年度                                                                                                                 | ・引き続き、採用広報及び採用選考の効果的な実施方法を検討する。<br>・引き続き、企画提案力向上に資する研修や自己啓発の機会、支援等の拡大に向けた検討を進めるとともに、専門人材の在り方・キャリアパス（求められる能力・役割、配置ポスト等）を検討する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |
| R7～10 年度                                                                                                              | ・引き続き、採用広報及び採用選考の効果的な実施方法を検討する。<br>・引き続き、企画提案力向上に資する研修や自己啓発の機会、支援等の拡大に向けた検討を進めるとともに、専門人材の在り方・キャリアパス（求められる能力・役割、配置ポスト等）を検討する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |                                                                                                                              |          |                                                                                                                              |

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(7) 質の高い教育研究の実現に向けて、教員の意欲と能力を最大限に引き出し、優れた教員を確保するため、現行人事制度を適切に運用するとともに、制度の習熟度や社会情勢等の変化を踏まえながら、必要な制度改正や運用改善を実施していく。(4-1-7)</p> | <p>【評価指標 4-1-7①】<br/>各学校の特徴や強みを生かす取組を実施することで、教育研究活動のより一層の活性化を図る。</p> <table border="1" data-bbox="506 164 2094 408"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>日本学術振興会による「研究環境向上のための若手研究者雇用支援事業」の実施を受け、若手研究者の研究力向上に向けた取組として、「学術振興会特別研究員」の職を新設した。</li> <li>教員の教育管理体制の強化に向け、産技高専におけるコース長及び一般科長の職責の拡大を行った。また、それに伴い、コース長及び一般科長を「管理職等加算」の対象とすることとした。</li> <li>プロジェクト型任用教員について、制度の円滑な運用促進に向けた手続きの合理化を行った。</li> </ul> </td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td>・ライフイベントに配慮した教員人事制度の対象要件の見直しを実施する。</td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td>・引き続き教育研究活動の更なる活性化に向けて、必要な制度改正や運用改善を実施する。</td></tr> </table> <p>【その他の実績】</p> <table border="1" data-bbox="506 496 2094 592"> <tr> <td>R5年度（実績）</td><td>職務・職責に応じた年俸制を構築するため、前年度末年齢 57 歳以上の教員に係る昇給を停止・抑制する制度の見直しを行った。また、それを踏まえ、優れた教員を確保する取組として、教授及び准教授の職における若年層を中心とした給与水準の引き上げを行った。</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R5 年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>日本学術振興会による「研究環境向上のための若手研究者雇用支援事業」の実施を受け、若手研究者の研究力向上に向けた取組として、「学術振興会特別研究員」の職を新設した。</li> <li>教員の教育管理体制の強化に向け、産技高専におけるコース長及び一般科長の職責の拡大を行った。また、それに伴い、コース長及び一般科長を「管理職等加算」の対象とすることとした。</li> <li>プロジェクト型任用教員について、制度の円滑な運用促進に向けた手続きの合理化を行った。</li> </ul> | R6 年度 | ・ライフイベントに配慮した教員人事制度の対象要件の見直しを実施する。                                          | R7～10 年度 | ・引き続き教育研究活動の更なる活性化に向けて、必要な制度改正や運用改善を実施する。                                | R5年度（実績）  | 職務・職責に応じた年俸制を構築するため、前年度末年齢 57 歳以上の教員に係る昇給を停止・抑制する制度の見直しを行った。また、それを踏まえ、優れた教員を確保する取組として、教授及び准教授の職における若年層を中心とした給与水準の引き上げを行った。 |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R5 年度（実績）                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>日本学術振興会による「研究環境向上のための若手研究者雇用支援事業」の実施を受け、若手研究者の研究力向上に向けた取組として、「学術振興会特別研究員」の職を新設した。</li> <li>教員の教育管理体制の強化に向け、産技高専におけるコース長及び一般科長の職責の拡大を行った。また、それに伴い、コース長及び一般科長を「管理職等加算」の対象とすることとした。</li> <li>プロジェクト型任用教員について、制度の円滑な運用促進に向けた手続きの合理化を行った。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R6 年度                                                                                                                           | ・ライフイベントに配慮した教員人事制度の対象要件の見直しを実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R7～10 年度                                                                                                                        | ・引き続き教育研究活動の更なる活性化に向けて、必要な制度改正や運用改善を実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R5年度（実績）                                                                                                                        | 職務・職責に応じた年俸制を構築するため、前年度末年齢 57 歳以上の教員に係る昇給を停止・抑制する制度の見直しを行った。また、それを踏まえ、優れた教員を確保する取組として、教授及び准教授の職における若年層を中心とした給与水準の引き上げを行った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>(8) 働き方改革推進計画に基づき、文書管理、契約・会計等の事務を改善するとともに、環境の変化に応じて計画を改定し、より効果的・効率的かつ高度な法人運営体制を実現する。(4-1-8)</p>                              | <p>【評価指標 4-1-8①】<br/>文書管理及び会計事務の電子化を実施し、並びに現行制度及びルールを改正することにより、業務の効率化を図る。</p> <p>（文書管理の電子化について）</p> <table border="1" data-bbox="506 772 2094 1016"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>文書管理システムの機能設計・構築作業を実施し、システムを完成させた。</li> <li>令和 6（2024）年 4 月から、紙起案方式からシステム起案方式へスムーズに移行できるよう、各事業所にて説明会を実施し、2 か月程度の試行期間を設け、本稼働に向け準備を整えた。</li> </ul> </td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td>・文書管理システムによる文書事務の運用を開始し、キャンパスを跨ぐ事案決定における物理的距離を解消し、同時協議を可能とする等により、業務の効率化を図る。</td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td>・令和 7（2025）年度から、保管文書の廃棄や移管、台帳整理等の文書管理事務についても順次システムでの管理に移行し、更なる業務の効率化を図る。</td></tr> </table> <p>（会計事務の電子化について）</p> <table border="1" data-bbox="506 1091 2094 1241"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td>・財務会計システムにおける伝票審査の電子化に向け、先行して実施している他の大学にヒアリング・実査を行い、法人で実施する場合の課題を整理した。</td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td>・財務会計システムのベンダーと調整を行い、法人での導入までの具体的計画を検討する。</td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td>・実施に向け法人内の執行体制を整備するとともにシステム開発を進め、試行運用を経た上で本格運用を開始する。</td></tr> </table> <p>【その他の実績】</p> <table border="1" data-bbox="506 1329 2094 1425"> <tr> <td>R5年度（実績）</td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和 6（2024）年度からの電子契約サービスの導入に向け、調査・検討を実施し、準備を整えた。</li> <li>会計事務の業務フローや様式の標準化等について、現場の視点から組織横断的に検討・情報共有を行い、自律的な改善につなげていくため、「会計事務の標準化等に関する検討チーム」を立ち上げ、可能な事項から改善の具体化を図った。</li> </ul> </td></tr> </table> | R5 年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>文書管理システムの機能設計・構築作業を実施し、システムを完成させた。</li> <li>令和 6（2024）年 4 月から、紙起案方式からシステム起案方式へスムーズに移行できるよう、各事業所にて説明会を実施し、2 か月程度の試行期間を設け、本稼働に向け準備を整えた。</li> </ul>                                                                                                | R6 年度 | ・文書管理システムによる文書事務の運用を開始し、キャンパスを跨ぐ事案決定における物理的距離を解消し、同時協議を可能とする等により、業務の効率化を図る。 | R7～10 年度 | ・令和 7（2025）年度から、保管文書の廃棄や移管、台帳整理等の文書管理事務についても順次システムでの管理に移行し、更なる業務の効率化を図る。 | R5 年度（実績） | ・財務会計システムにおける伝票審査の電子化に向け、先行して実施している他の大学にヒアリング・実査を行い、法人で実施する場合の課題を整理した。                                                     | R6 年度 | ・財務会計システムのベンダーと調整を行い、法人での導入までの具体的計画を検討する。 | R7～10 年度 | ・実施に向け法人内の執行体制を整備するとともにシステム開発を進め、試行運用を経た上で本格運用を開始する。 | R5年度（実績） | <ul style="list-style-type: none"> <li>令和 6（2024）年度からの電子契約サービスの導入に向け、調査・検討を実施し、準備を整えた。</li> <li>会計事務の業務フローや様式の標準化等について、現場の視点から組織横断的に検討・情報共有を行い、自律的な改善につなげていくため、「会計事務の標準化等に関する検討チーム」を立ち上げ、可能な事項から改善の具体化を図った。</li> </ul> |
| R5 年度（実績）                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>文書管理システムの機能設計・構築作業を実施し、システムを完成させた。</li> <li>令和 6（2024）年 4 月から、紙起案方式からシステム起案方式へスムーズに移行できるよう、各事業所にて説明会を実施し、2 か月程度の試行期間を設け、本稼働に向け準備を整えた。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R6 年度                                                                                                                           | ・文書管理システムによる文書事務の運用を開始し、キャンパスを跨ぐ事案決定における物理的距離を解消し、同時協議を可能とする等により、業務の効率化を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R7～10 年度                                                                                                                        | ・令和 7（2025）年度から、保管文書の廃棄や移管、台帳整理等の文書管理事務についても順次システムでの管理に移行し、更なる業務の効率化を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R5 年度（実績）                                                                                                                       | ・財務会計システムにおける伝票審査の電子化に向け、先行して実施している他の大学にヒアリング・実査を行い、法人で実施する場合の課題を整理した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R6 年度                                                                                                                           | ・財務会計システムのベンダーと調整を行い、法人での導入までの具体的計画を検討する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R7～10 年度                                                                                                                        | ・実施に向け法人内の執行体制を整備するとともにシステム開発を進め、試行運用を経た上で本格運用を開始する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |
| R5年度（実績）                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>令和 6（2024）年度からの電子契約サービスの導入に向け、調査・検討を実施し、準備を整えた。</li> <li>会計事務の業務フローや様式の標準化等について、現場の視点から組織横断的に検討・情報共有を行い、自律的な改善につなげていくため、「会計事務の標準化等に関する検討チーム」を立ち上げ、可能な事項から改善の具体化を図った。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                                                                             |          |                                                                          |           |                                                                                                                            |       |                                           |          |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                        |

【評価指標 4-1-8②】

働き方改革推進計画について効果検証を行い、その結果を踏まえて、次期計画を策定し、着実に実行する。

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | ・働き方改革推進計画に基づく取組を着実に遂行し、本部会議等を通じ、各支部等の取組を促進した。<br>・旅費システムの本格運用を開始した。旅行経路の検索や旅費計算をシステムで行えるようになり、財務会計システムと連携することで支払伝票の作成が不要になる等、業務効率化に加え、ペーパーレス、ハンコレスにも寄与した。<br>・令和 4（2022）年度から実施している関連表彰を継続して開催し、法人全体の機運醸成を図った。<br>・アンケートの実施等によりこれまでの取組の効果検証を行った。その結果及び社会情勢を踏まえ、職員の働きがい向上に資する取組や生成 AI の活用などを含めた、令和 6（2024）年度から令和 8（2026）年度の 3 年間を対象とした第 2 期働き方改革推進計画を策定した。 |
| R6 年度     | ・第 2 期働き方改革推進計画に基づき、職員の働きがいや組織の生産性の向上に資する取組を推進する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| R7～10 年度  | ・令和 7（2025）、令和 8（2026）年度：第 2 期働き方改革推進計画に基づき、進捗の確認を行う。また、効果検証を行い、結果に基づく働き方改革の推進における今後の在り方について企画・調整を行う。<br>・令和 9（2027）、令和 10（2028）年度：在り方の検討結果を踏まえ、働き方改革を着実に実行していく。                                                                                                                                                                                          |

【その他の実績】

|           |                                                                       |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | ・生成 AI について、業務効率化を図ることを目的として、法人独自の仕様を構築した上で、職員約 140 名が生成 AI の試行を実施した。 |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------|

（9）加速度的に変容する社会に対応しつつ、新たな価値やイノベーションを創出するため、多様な人材が活躍できる取組を推進していく。（4-1-9）

【評価指標 4-1-9①】

東京都公立大学法人ダイバーシティ推進委員会において策定する推進計画に基づき必要な環境整備を行い、多様な人材が活躍できる組織運営を行う。

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | ・あたたかくて居心地がよく、誰もが輝ける法人を目指し、法人全体の DEI を推進するため、他の大学や企業の先行事例等を踏まえ「DEI（ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン）推進宣言」及び「DEI 推進基本方針」を策定するとともに、令和 6（2024）年度から令和 8（2026）年度の 3 年間を対象とした「DEI 推進基本計画」を策定した。【特記事項Ⅳ－1 参照】<br>・「DEI 推進基本計画」の策定にあたっては、東京都公立大学法人ダイバーシティ推進委員会及び令和 5（2023）年度に新設した女性活躍推進検討部会の委員による活発な議論や、全教職員を対象に実施したアンケートの結果に基づき丁寧に課題を抽出し、取組に反映した。 |
| R6 年度     | ・「DEI 推進基本計画」に基づき、法人全体の DEI 推進に向けた環境整備などの取組を推進する。                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| R7～10 年度  | ・令和 8（2026）年度にかけて「DEI 推進基本計画」に基づく取組を推進するとともに、令和 9（2027）年度以降の計画を策定し、取組を推進する。                                                                                                                                                                                                                                                     |

【評価指標 4-1-9②】

都立大において、女性教員比率を 24%以上、外国人数員比率を 5 %以上とする。

＜都立大における女性教員比率及び外国人数員比率＞

（単位：人）

|         | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度  | R7年度  | R8年度  | R9年度  | R10年度 |
|---------|----------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 教員（全体）  | 654      | 646      | 657   | 657   | 657   | 657   | 657   |
| 教員（女性）  | 133      | 137      | 143   | 147   | 150   | 154   | 158   |
| 女性教員比率  | 20.3%    | 21.2%    | 21.8% | 22.3% | 22.8% | 23.4% | 24.0% |
| 教員（外国人） | 30       | 31       | 32    | 33    | 34    | 35    | 36    |
| 外国人数員比率 | 4.6%     | 4.8%     | 4.9%  | 5%    | 5.2%  | 5.3%  | 5.5%  |

※各年度 5 月 1 日時点。役員は除く。

|                                                                                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                  | R5 年度（実績）                                                         | ・「DEI 推進基本計画」において「女性教員比率の向上」を目標に掲げ、3 か年の具体的な取組を計画し、示した。                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                  | R6 年度                                                             | ・ダイバーシティの観点から、女性教員や外国人教員の採用について、他大の実態調査や学内のヒアリングを行うなど積極的な教員確保・定着に向けた取組を進める。<br>・ライフイベントに配慮した教員人事制度の対象要件の見直しを行う。<br>・女性研究者の裾野拡大に向けた取組について検討する。<br>・女性活躍推進度等の可視化について検討する。                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                  | R7～10 年度                                                          | ・ダイバーシティの観点から、女性教員や外国人教員の採用について引続き積極的に検討し、多様な人材が活躍できる取組を進める。<br>・ホームページにて女性活躍推進度等を公表する。<br>・令和 6（2024）年度の検討結果に基づき、女性研究者裾野拡大に向けた取組を推進する。                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| (10) 着実に進行している老朽化に対し、中長期的な視点に基づき、学生及び教員が安定的に学修や研究に取り組むことができるよう、施設設備の改修を行う。実施に当たっては、新たな教育研究ニーズへの対応や、都立大の教育研究組織再編に伴う施設の再配置の取組等を踏まえつつ、環境へ配慮しながら着実に推進する。<br>(4-1-10) | 【評価指標 4-1-10①】<br>施設・設備の不具合の解消及び故障等の未然防止を図るとともに、質の高い学修・研究環境を確保する。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                  | R5 年度（実績）                                                         | ・施設整備計画に基づき、2 大学 1 高専の各キャンパスにおける施設・設備の老朽化を解消する更新工事を着実に進めた。これにより、施設・設備の不具合の解消、故障等の未然防止を図り、安全を確保した。                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                  | R6 年度                                                             | ・施設整備計画に基づき、施設・設備の老朽化を解消する更新工事を進めていく。                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                  | R7～10 年度                                                          | ・施設整備計画に基づき、施設・設備の老朽化を解消する更新工事を進めていく。                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                  | 【その他の実績】                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                  | R5 年度（実績）                                                         | ・都立大南大沢キャンパスで発生した 8 号館南西エリアの火災について復旧工事を契約し、令和 6（2024）年度の完了に向けて着実に工事を進めた。<br>・都立大のプロジェクト研究棟において安全に研究するための防火設備化改修工事を着実に進めた。<br>・都立大システムデザイン学部の移転事業を確実に実施し完了させた。<br>・施設整備計画と連携し、都立大南大沢キャンパスの施設再配置計画を確定した。<br>・都立大キャンパスグランドデザインの面積再配分により創出された実験室及び研究室を全学共用の貸出スペースとして活用することとし、「若手研究支援スペース」として制度を整えたうえで、令和 6（2024）年度利用者の公募を行った。 |

|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 大項目番号 22<br>ガバナンスの強化                                                                                                                                                                                                                       | Ⅳ 法人運営に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                            | (中期目標)<br>○ 内部統制を有効に機能させ、コンプライアンス、情報セキュリティ、危機管理等を徹底し、組織運営の適正性を確保することで、法人の社会的信頼性を担保する。                                                                                                                         |
| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                       | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                |
| (11) 規程・マニュアル等の見直し及び教職員への研修の実施等によりコンプライアンスを推進し、法人全体の危機管理を徹底する。また IT ガバナンス体制の構築等により、情報戦略を効果的に推進する。(4-1-11)                                                                                                                                  | 【評価指標 4-1-11①】<br>教職員・学生に対する講習会、安全教育、訓練等を実施するとともに、各種規定等を検証・評価し、必要に応じて見直しを実施することで、より効果的な事故防止につなげる。                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                            | R5 年度（実績）<br>・危機管理の強化に向け、2 大学 1 高専の各キャンパスにおいて、防災訓練や安否確認訓練等を実施し教職員・学生の危機管理意識の向上を図った。                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                            | R6 年度<br>・教職員・学生対象の防災訓練等を計画的に実施する。また、危機管理マニュアルの定期的な見直しにより、危機管理体制の整備を図る。                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                            | R7～10 年度<br>・引き続き、教職員・学生対象の防災訓練等を計画的に実施するとともに、危機管理マニュアルの定期的な見直しにより、危機管理意識の向上を図る。                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                            | 【評価指標 4-1-11②】<br>法人の状況を踏まえた、教職員コンプライアンス行動指針（ガイドライン）を作成し、毎年度継続的な普及啓発活動を実施する。                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                            | R5 年度（実績）<br>・令和 7（2025）年度のコンプライアンス行動指針の策定に向け、有識者として、コンプライアンスに知見のある都立大の教員との意見交換を行い、法人にふさわしい教職員のコンプライアンスのあり方について意見を聴取した。                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                            | R6 年度<br>・行動指針の策定に向けたワーキンググループを立ち上げ、指針案を策定する。                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                            | R7～10 年度<br>・令和 7（2025）年度にコンプライアンス行動指針を策定する。策定後は、行動指針の実施、普及啓発及び浸透に取り組む。                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                            | 【評価指標 4-1-11③】<br>法人に適した情報戦略を効果的に推進するため、新たに CIO を設置するなど、法人情報組織を構築する。                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                            | R5 年度（実績）<br>・法人 CIO を設置し、2 大学 1 高専を含めた法人全体に適した情報化推進を行うための効果的な進め方等を議論するため、情報化戦略会議を 4 回開催した。<br>・法人内全体の情報化推進のための基本方針を決定した。<br>・『「情報化推進戦略 2030（仮称）」策定に向けた情報化推進アクションプラン 2024』を策定した。                              |
| R6 年度<br>・法人内の情報システムを用いた主要業務について、業務内容、業務フロー及びシステム構成等の状況を調査する。<br>・強固な情報基盤づくりを進めるため、令和 5（2023）年度に取りまとめた方向性に沿って、ネットワーク基盤・認証基盤統合、データセンタ利用等について順次検討を開始する。<br>・IT ガバナンス・マネジメント強化として、法人 CIO 補佐の活用、CIO を支える組織体制構築に向けた準備、法人職員のデジタル人材育成に向けた取組を開始する。 |                                                                                                                                                                                                               |
| R7～10 年度<br>・情報化推進戦略の策定及び CIO を支える教職協働組織体制の構築等、時宜を得て取組内容をアップデートしていく。                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                               |
| 【その他の実績】                                                                                                                                                                                                                                   | R5年度（実績）<br>・情報セキュリティ対策として、より強固なクラウドサービスを導入し教職員のメール及び職員の端末に対する監視機能を一部強化した。<br>・CSIRT活動の高度化に向け報告体制及び手順の再構築を実施し、CISOへの 2 時間以内の報告を実現した。<br>・ヒューマンエラーの根絶を目的として四半期ごとの職場討議、教職員への研修、情報セキュリティポリシー（対策基準・実施手順）改正等を実施した。 |

|                     |                                                                                            |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 大項目番号 23<br>財務内容の改善 | Ⅳ 法人運営に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 財務運営の改善に関する目標を達成するための措置                                    |
|                     | (中期目標)<br>○ 自己収入の増加・多様化、経費削減、資産活用等により、安定性・自律性の高い財務基盤を確保する。また、法人の経営状況を見極めながら、戦略的な財務運営を展開する。 |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|--|--|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|-------|-----|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|---|-----|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|--------|----|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|--------|-----|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--------|--|--|---|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 中期計画                                                                                                            | 中期計画・評価指標の進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| (1) 制度の充実や同窓会との連携など、更なる寄附金獲得に向けた取組により自己収入を確保するとともに、予算の執行管理や過年度決算分析を通じて経常的管理経費の着実な削減を図り、将来にわたる財政対応力を堅持する。(4-2-1) | 【評価指標 4-2-1①】<br>法人の取組方針や寄附者の意向を踏まえ、新たなメニューを設定した寄附金の受付を開始し、寄附件数を拡充する。<br>＜一般寄附金（特定研究寄附金等を除く。）の件数及び金額(単位：件、千円)＞                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                 | <table><tr><td></td><td colspan="2">R4年度(参考)</td><td colspan="2">R5年度(実績)</td><td colspan="2">R6年度</td><td colspan="2">R7年度</td><td colspan="2">R8年度</td><td colspan="2">R9年度</td><td colspan="2">R10年度</td></tr><tr><td></td><td>件数</td><td>金額</td><td>件数</td><td>金額</td><td>件数</td><td>金額</td><td>件数</td><td>金額</td><td>件数</td><td>金額</td><td>件数</td><td>金額</td><td>件数</td><td>金額</td></tr><tr><td>都立大</td><td>43</td><td>7,665</td><td>332</td><td>211,462</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>産技大</td><td>3</td><td>195</td><td>1</td><td>100</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>高専</td><td>18</td><td>50,214</td><td>21</td><td>51,756</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>合計</td><td>64</td><td>58,074</td><td>354</td><td>263,318</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr><tr><td>うち遺贈寄附</td><td></td><td></td><td>2</td><td>197,565</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr></table> |                                                   | R4年度(参考)                                                                                                                                          |          | R5年度(実績)                                                                                                     |         | R6年度                                                                |      | R7年度 |      | R8年度 |      | R9年度 |       | R10年度 |  |  | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 都立大 | 43 | 7,665 | 332 | 211,462 | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | 産技大 | 3 | 195 | 1 | 100 | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | 高専 | 18 | 50,214 | 21 | 51,756 | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | 合計 | 64 | 58,074 | 354 | 263,318 | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | うち遺贈寄附 |  |  | 2 | 197,565 | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R4年度(参考)                                          |                                                                                                                                                   | R5年度(実績) |                                                                                                              | R6年度    |                                                                     | R7年度 |      | R8年度 |      | R9年度 |      | R10年度 |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 件数                                                | 金額                                                                                                                                                | 件数       | 金額                                                                                                           | 件数      | 金額                                                                  | 件数   | 金額   | 件数   | 金額   | 件数   | 金額   | 件数    | 金額    |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                 | 都立大                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 43                                                | 7,665                                                                                                                                             | 332      | 211,462                                                                                                      | →       | →                                                                   | →    | →    | →    | →    | →    | →    | →     | →     |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 産技大                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 195                                               | 1                                                                                                                                                 | 100      | →                                                                                                            | →       | →                                                                   | →    | →    | →    | →    | →    | →    | →     |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 高専                                                                                                              | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 50,214                                            | 21                                                                                                                                                | 51,756   | →                                                                                                            | →       | →                                                                   | →    | →    | →    | →    | →    | →    | →     |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 合計                                                                                                              | 64                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 58,074                                            | 354                                                                                                                                               | 263,318  | →                                                                                                            | →       | →                                                                   | →    | →    | →    | →    | →    | →    | →     |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| うち遺贈寄附                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                   | 2                                                                                                                                                 | 197,565  | →                                                                                                            | →       | →                                                                   | →    | →    | →    | →    | →    | →    | →     |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                 | <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>・都立大における牧野標本館の企画展に合わせ、植物標本の維持・保存等を目的とした寄附を呼び掛けるとともに、牧野標本館関係者と協力して高額寄附者には充実した特典を用意するなど様々な工夫を行い寄附金の増収を図った。<br/>・海外からの寄附獲得につなげるため、英語版の寄附申込フォームを立ち上げた。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>・寄附者にとってわかりやすく寄附がしやすいよう目的を明確にした新たなメニューを設定し、寄附金の受付を開始する。<br/>・法人内で一般寄附金の業務改善に関する意見を募集する等、業務を抜本的に見直すことで、効率化を図る。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>・卒業生等へ各校の現在の様子や教育研究の紹介などと併せて寄附の案内をすることにより、寄附意欲の促進と寄附件数の拡充を図る。</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R5年度（実績）                                          | ・都立大における牧野標本館の企画展に合わせ、植物標本の維持・保存等を目的とした寄附を呼び掛けるとともに、牧野標本館関係者と協力して高額寄附者には充実した特典を用意するなど様々な工夫を行い寄附金の増収を図った。<br>・海外からの寄附獲得につなげるため、英語版の寄附申込フォームを立ち上げた。 | R6年度     | ・寄附者にとってわかりやすく寄附がしやすいよう目的を明確にした新たなメニューを設定し、寄附金の受付を開始する。<br>・法人内で一般寄附金の業務改善に関する意見を募集する等、業務を抜本的に見直すことで、効率化を図る。 | R7～10年度 | ・卒業生等へ各校の現在の様子や教育研究の紹介などと併せて寄附の案内をすることにより、寄附意欲の促進と寄附件数の拡充を図る。       |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| R5年度（実績）                                                                                                        | ・都立大における牧野標本館の企画展に合わせ、植物標本の維持・保存等を目的とした寄附を呼び掛けるとともに、牧野標本館関係者と協力して高額寄附者には充実した特典を用意するなど様々な工夫を行い寄附金の増収を図った。<br>・海外からの寄附獲得につなげるため、英語版の寄附申込フォームを立ち上げた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| R6年度                                                                                                            | ・寄附者にとってわかりやすく寄附がしやすいよう目的を明確にした新たなメニューを設定し、寄附金の受付を開始する。<br>・法人内で一般寄附金の業務改善に関する意見を募集する等、業務を抜本的に見直すことで、効率化を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| R7～10年度                                                                                                         | ・卒業生等へ各校の現在の様子や教育研究の紹介などと併せて寄附の案内をすることにより、寄附意欲の促進と寄附件数の拡充を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| (2) 社会変容等を意識し、不断の事業見直しを行うとともに、2大学1高専における重点課題の解決に向けた取組状況も踏まえながら、戦略的な財務運営を展開する。(4-2-2)                            | 【評価指標 4-2-2①】<br>毎年、目的積立金の事項の見直しを行うほか、配分計画の作成等を通じて時機を捉えた事業に必要な財源を確保する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                 | <table><tr><td>R5年度（実績）</td><td>第四期中期計画期間において目的積立金を戦略的に執行していくため、事項を統廃合し、配分額を精査した。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>教育研究基盤の強化等の重点課題の解決に向け、事業に必要な財源を確保する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>2大学1高専の重点課題の解決に向け、必要な財源を確実に確保するため、法人の財源状況を踏まえながら、毎年、事項の見直しや配分計画を行う。</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R5年度（実績）                                          | 第四期中期計画期間において目的積立金を戦略的に執行していくため、事項を統廃合し、配分額を精査した。                                                                                                 | R6年度     | 教育研究基盤の強化等の重点課題の解決に向け、事業に必要な財源を確保する。                                                                         | R7～10年度 | 2大学1高専の重点課題の解決に向け、必要な財源を確実に確保するため、法人の財源状況を踏まえながら、毎年、事項の見直しや配分計画を行う。 |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                 | R5年度（実績）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第四期中期計画期間において目的積立金を戦略的に執行していくため、事項を統廃合し、配分額を精査した。 |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| R6年度                                                                                                            | 教育研究基盤の強化等の重点課題の解決に向け、事業に必要な財源を確保する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| R7～10年度                                                                                                         | 2大学1高専の重点課題の解決に向け、必要な財源を確実に確保するため、法人の財源状況を踏まえながら、毎年、事項の見直しや配分計画を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                              |         |                                                                     |      |      |      |      |      |      |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |       |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |    |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |        |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |  |  |   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>大項目番号 24</b><br><b>評価の充実</b><br><b>情報公開や情報発信等の推進</b>                                          | <b>Ⅳ 法人運営に関する目標を達成するためにとるべき措置</b><br><b>3 評価及び情報提供に関する目標を達成するための措置</b><br><br><b>(中期目標)</b><br>○ 地方独立行政法人評価制度等を通じた PDCA サイクルを適切に機能させ、法人運営の質を着実に改善する。<br>○ 法人の経営に関する情報等の的確な公開を通じて、社会への説明責任を果たす。また、法人全体としての広報戦略を強化し、法人及び2大学1高専の社会的存在感を一層向上させる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| <b>中期計画</b>                                                                                      | <b>中期計画・評価指標の進捗状況</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| (1) 中期計画の進捗状況等について評価指標を用いて効率的・効果的に検証するとともに、東京都地方独立行政法人評価委員会による評価の結果を教育研究や業務運営の改善に適切に反映する。(4-3-1) | <b>【評価指標 4-3-1①】</b><br>業務実績の取りまとめ等を効率化しながら、計画の進捗状況の検証結果や評価委員会の評価結果を業務運営等に反映させ、改善内容を公表する。 <table border="1" data-bbox="517 435 2105 608"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td>第三期中期目標期間評価に対応して6年間の実績概要と令和4（2022）年度の実績を取りまとめた業務実績等報告書とともに、令和3（2021）年度業務実績評価結果を業務運営等へ反映した状況を公表した。</td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td>地方独立行政法人法の改正による年度評価の廃止に対応して、中期計画の進捗を自ら管理し、評価指標等の進捗状況を簡潔に取りまとめ評価委員会に報告する。また、評価委員会のコメント等を踏まえて業務運営等の改善に取り組む。</td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td>毎年度行う中期計画進捗状況の確認を活用し、令和9（2027）年度に行われる、4年目終了後の見込評価に適切に対応する。</td></tr> </table>                                  | R5 年度（実績） | 第三期中期目標期間評価に対応して6年間の実績概要と令和4（2022）年度の実績を取りまとめた業務実績等報告書とともに、令和3（2021）年度業務実績評価結果を業務運営等へ反映した状況を公表した。                                             | R6 年度 | 地方独立行政法人法の改正による年度評価の廃止に対応して、中期計画の進捗を自ら管理し、評価指標等の進捗状況を簡潔に取りまとめ評価委員会に報告する。また、評価委員会のコメント等を踏まえて業務運営等の改善に取り組む。 | R7～10 年度 | 毎年度行う中期計画進捗状況の確認を活用し、令和9（2027）年度に行われる、4年目終了後の見込評価に適切に対応する。                                     |
| R5 年度（実績）                                                                                        | 第三期中期目標期間評価に対応して6年間の実績概要と令和4（2022）年度の実績を取りまとめた業務実績等報告書とともに、令和3（2021）年度業務実績評価結果を業務運営等へ反映した状況を公表した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| R6 年度                                                                                            | 地方独立行政法人法の改正による年度評価の廃止に対応して、中期計画の進捗を自ら管理し、評価指標等の進捗状況を簡潔に取りまとめ評価委員会に報告する。また、評価委員会のコメント等を踏まえて業務運営等の改善に取り組む。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| R7～10 年度                                                                                         | 毎年度行う中期計画進捗状況の確認を活用し、令和9（2027）年度に行われる、4年目終了後の見込評価に適切に対応する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| (2) 社会への説明責任を果たすため、法人の基本情報や、計画及び財務状況など法人の経営に関する重要な情報を、様々なチャンネルを用いて分かりやすく公開・発信する。(4-3-2)          | <b>【評価指標 4-3-2①】</b><br>財務レポートなどにより、法人の経営に関する情報と教育研究活動等の内容を関連付けて公表する。 <table border="1" data-bbox="517 734 2105 927"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td>「地方独立行政法人の事業報告に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、財務諸表に添付する事業報告書の内容を見直し、その内容を充実させた。</td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td>国立大学法人等の事業報告書の改訂の動向を参考に、非財務情報も含む事業報告書の内容を更に見直すなど、法人の経営や諸活動に関する情報を分かりやすく発信する。</td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td>財務諸表だけでなく、非財務情報も含めた事業報告書や財務レポート等を必要に応じて見直ししながらホームページで公開し、経営に関する情報を、教育研究の状況との関連も含めて、分かりやすく発信する。</td></tr> </table>                                                                              | R5 年度（実績） | 「地方独立行政法人の事業報告に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、財務諸表に添付する事業報告書の内容を見直し、その内容を充実させた。                                                                            | R6 年度 | 国立大学法人等の事業報告書の改訂の動向を参考に、非財務情報も含む事業報告書の内容を更に見直すなど、法人の経営や諸活動に関する情報を分かりやすく発信する。                              | R7～10 年度 | 財務諸表だけでなく、非財務情報も含めた事業報告書や財務レポート等を必要に応じて見直ししながらホームページで公開し、経営に関する情報を、教育研究の状況との関連も含めて、分かりやすく発信する。 |
| R5 年度（実績）                                                                                        | 「地方独立行政法人の事業報告に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、財務諸表に添付する事業報告書の内容を見直し、その内容を充実させた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| R6 年度                                                                                            | 国立大学法人等の事業報告書の改訂の動向を参考に、非財務情報も含む事業報告書の内容を更に見直すなど、法人の経営や諸活動に関する情報を分かりやすく発信する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| R7～10 年度                                                                                         | 財務諸表だけでなく、非財務情報も含めた事業報告書や財務レポート等を必要に応じて見直ししながらホームページで公開し、経営に関する情報を、教育研究の状況との関連も含めて、分かりやすく発信する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| (3) 2大学1高専の特色ある取組や成果を、SNS等の活用により戦略的に国内外へ発信して、法人全体のプレゼンスを向上させる。(4-3-3)                            | <b>【評価指標 4-3-3①】</b><br>広報先ターゲットに応じて、SNSなどの多様な広報ツールを活用し、法人の取組や成果を国内外へ効果的に発信し、アクセス件数を対前年度比プラスとする。 <table border="1" data-bbox="517 1075 2105 1331"> <tr> <td>R5 年度（実績）</td><td>・「戦略的な広報」をテーマに組織横断的な検討を行い、広報の目的やターゲットの明確化などの戦略的広報の手法を導入することとした。<br/>・法人全体で広報活動の連携を図るため、2大学1高専及び法人で構成される広報担当者連絡会の役割を拡充し、今後の効果的な情報発信に向けた体制を構築した。</td></tr> <tr> <td>R6 年度</td><td>・令和5（2023）年度に企画した広報の取組を実施することでアクセス件数の増加につなげていくことに加え、年度末にその検証を踏まえて翌年度の広報活動に活かしていく。</td></tr> <tr> <td>R7～10 年度</td><td>・PDCAサイクルを実践し、各校・法人ごとにターゲットに対して効果的な情報発信を行い、それによりアクセス件数を増加させる。</td></tr> </table> | R5 年度（実績） | ・「戦略的な広報」をテーマに組織横断的な検討を行い、広報の目的やターゲットの明確化などの戦略的広報の手法を導入することとした。<br>・法人全体で広報活動の連携を図るため、2大学1高専及び法人で構成される広報担当者連絡会の役割を拡充し、今後の効果的な情報発信に向けた体制を構築した。 | R6 年度 | ・令和5（2023）年度に企画した広報の取組を実施することでアクセス件数の増加につなげていくことに加え、年度末にその検証を踏まえて翌年度の広報活動に活かしていく。                         | R7～10 年度 | ・PDCAサイクルを実践し、各校・法人ごとにターゲットに対して効果的な情報発信を行い、それによりアクセス件数を増加させる。                                  |
| R5 年度（実績）                                                                                        | ・「戦略的な広報」をテーマに組織横断的な検討を行い、広報の目的やターゲットの明確化などの戦略的広報の手法を導入することとした。<br>・法人全体で広報活動の連携を図るため、2大学1高専及び法人で構成される広報担当者連絡会の役割を拡充し、今後の効果的な情報発信に向けた体制を構築した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| R6 年度                                                                                            | ・令和5（2023）年度に企画した広報の取組を実施することでアクセス件数の増加につなげていくことに加え、年度末にその検証を踏まえて翌年度の広報活動に活かしていく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |
| R7～10 年度                                                                                         | ・PDCAサイクルを実践し、各校・法人ごとにターゲットに対して効果的な情報発信を行い、それによりアクセス件数を増加させる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                                                                                               |       |                                                                                                           |          |                                                                                                |

|                     |                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 大項目番号 25<br>その他重要事項 | Ⅳ 法人運営に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>4 その他重要事項に関する目標を達成するための措置                            |
|                     | (中期目標)<br>○ 高い公益性を有する都立の公立大学法人として、気候変動危機への対応をはじめとする取組を組織的・計画的に推進し、持続可能な社会の実現に貢献する。 |

|      |                |
|------|----------------|
| 中期計画 | 中期計画・評価指標の進捗状況 |
|------|----------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|-------|-------|------|----|---|----|----|----|----|----|----|---|----|---|----|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|-----|
| (1) 法人が有する2大学1高専の研究力を結集し、持続可能な社会の実現に向けた研究を推進する。(4-4-1)                                                                                                                                                                                                                                                      | 【評価指標 4-4-1①】<br>TMU サステナブル研究推進機構の枠組みを使用し、持続可能な社会の実現に向けた研究を6年間で延べ60件以上実施する。<br>＜TMUサステナブル研究推進機構の枠組みを使用した持続可能な社会の実現に向けた研究の実施件数＞ (単位：件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                       |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>新規</td><td>14</td><td>7</td><td rowspan="2">18</td><td rowspan="2">18</td><td rowspan="2">18</td><td rowspan="2">18</td><td rowspan="2">18</td></tr><tr><td>継続</td><td>6</td><td>16</td></tr><tr><td>計</td><td>20</td><td>23</td><td>18</td><td>18</td><td>18</td><td>18</td></tr><tr><td>累計</td><td>—</td><td>23</td><td>41</td><td>59</td><td>77</td><td>95</td><td>113</td></tr></table> |                                                                                                       | R4年度(参考)                                             | R5年度(実績)                                 | R6年度                                            | R7年度                                        | R8年度                                 | R9年度  | R10年度 | 新規   | 14 | 7 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 | 継続 | 6 | 16 | 計 | 20 | 23 | 18 | 18 | 18 | 18 | 累計 | — | 23 | 41 | 59 | 77 | 95 | 113 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R4年度(参考)                                                                                              | R5年度(実績)                                             | R6年度                                     | R7年度                                            | R8年度                                        | R9年度                                 | R10年度 |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 新規                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 14                                                                                                    | 7                                                    | 18                                       | 18                                              | 18                                          | 18                                   | 18    |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 継続                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6                                                                                                     | 16                                                   |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20                                                                                                    | 23                                                   | 18                                       | 18                                              | 18                                          | 18                                   |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 累計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                     | 23                                                   | 41                                       | 59                                              | 77                                          | 95                                   | 113   |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <table><tr><td>R5年度(実績)</td><td>過年度からの継続案件16件に加え、新規に7件の研究を組成し、持続可能な社会の実現に向けた研究を推進した。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>2大学1高専の研究力を積極的に活用し、18件程度の持続可能な社会の実現に向けた研究を推進する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>引き続き、毎年度18件程度の持続可能な社会の実現に向けた研究を推進する。</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                       | R5年度(実績)                                                                                              | 過年度からの継続案件16件に加え、新規に7件の研究を組成し、持続可能な社会の実現に向けた研究を推進した。 | R6年度                                     | 2大学1高専の研究力を積極的に活用し、18件程度の持続可能な社会の実現に向けた研究を推進する。 | R7～10年度                                     | 引き続き、毎年度18件程度の持続可能な社会の実現に向けた研究を推進する。 |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 過年度からの継続案件16件に加え、新規に7件の研究を組成し、持続可能な社会の実現に向けた研究を推進した。                                                  |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2大学1高専の研究力を積極的に活用し、18件程度の持続可能な社会の実現に向けた研究を推進する。                                                       |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 引き続き、毎年度18件程度の持続可能な社会の実現に向けた研究を推進する。                                                                  |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 【評価指標 4-4-1②】<br>同研究に関して、シンポジウム等の開催により、毎年度1回以上、研究成果等の情報を発信する機会を確保する。<br>＜TMUサステナブル研究推進機構の枠組みを使用した研究の研究成果等の情報を発信する機会の回数＞ (単位：回)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                       |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <table><tr><td></td><td>R4年度(参考)</td><td>R5年度(実績)</td><td>R6年度</td><td>R7年度</td><td>R8年度</td><td>R9年度</td><td>R10年度</td></tr><tr><td>発信回数</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                       | R4年度(参考)                                             | R5年度(実績)                                 | R6年度                                            | R7年度                                        | R8年度                                 | R9年度  | R10年度 | 発信回数 | 1  | 1 | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R4年度(参考)                                                                                              | R5年度(実績)                                             | R6年度                                     | R7年度                                            | R8年度                                        | R9年度                                 | R10年度 |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 発信回数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1                                                                                                     | 1                                                    | 1                                        | 1                                               | 1                                           | 1                                    | 1     |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| <table><tr><td>R5年度(実績)</td><td>令和5(2023)年12月6日から8日に東京ビッグサイトにおいて開催された「エコプロ2023」(主催：(一社)サステナブル経営推進機構、日本経済新聞社)に出展し、機構で実施する研究について発信を図った。</td></tr><tr><td>R6年度</td><td>シンポジウム等の開催により、1回以上、研究成果等の情報を発信する機会を確保する。</td></tr><tr><td>R7～10年度</td><td>シンポジウム等の開催により、毎年度1回以上、研究成果等の情報を発信する機会を確保する。</td></tr></table> | R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和5(2023)年12月6日から8日に東京ビッグサイトにおいて開催された「エコプロ2023」(主催：(一社)サステナブル経営推進機構、日本経済新聞社)に出展し、機構で実施する研究について発信を図った。 | R6年度                                                 | シンポジウム等の開催により、1回以上、研究成果等の情報を発信する機会を確保する。 | R7～10年度                                         | シンポジウム等の開催により、毎年度1回以上、研究成果等の情報を発信する機会を確保する。 |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| R5年度(実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 令和5(2023)年12月6日から8日に東京ビッグサイトにおいて開催された「エコプロ2023」(主催：(一社)サステナブル経営推進機構、日本経済新聞社)に出展し、機構で実施する研究について発信を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                       |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | シンポジウム等の開催により、1回以上、研究成果等の情報を発信する機会を確保する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |
| R7～10年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | シンポジウム等の開催により、毎年度1回以上、研究成果等の情報を発信する機会を確保する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                       |                                                      |                                          |                                                 |                                             |                                      |       |       |      |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |     |

(2) 気候非常事態宣言を踏まえ、環境報告書の公表やカーボンニュートラルの実現に向けた計画に基づく取組など気候変動や SDGs への取組の推進を通して、持続可能な社会の実現に貢献する。(4-4-2)

【評価指標 4-4-2①】

環境報告書を毎年作成し、法人全体の取組を情報発信する。

|           |                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | 「環境報告書 2023」を計画通り遅滞なく作成した。また、新たな情報発信の場として、国内最大級の環境系展示会である「エコプロ 2023」に法人として初めて出展し、環境報告書や 2 大学 1 高専におけるカーボンニュートラルに関連する研究等を P R した。さらに、都立大日野キャンパスの所在地自治体である日野市と連携し、「日野市気候市民会議」で理事長が講演するなど、地域の持続可能な社会の実現を推進する取組にも貢献した。 |
| R6 年度     | 「環境報告書 2024」の作成をはじめとする各種取組を着実に実施するとともに、それらが多くの人の目に届くよう情報発信する。                                                                                                                                                      |
| R7～10 年度  | 引き続き、当年度の環境報告書の作成をはじめとする各種取組を着実に実施するとともに、それらが多くの人の目に届くよう情報発信する。                                                                                                                                                    |

※気候非常事態宣言：人類が深刻な気候危機に直面している現状を認識し、これを打開するため取り組んでいくことを宣言するものであり、自治体や国家のみならず、大学、企業など様々な主体が発している。東京都公立大学法人は、令和 32（2050）年までのカーボンニュートラルを目指し、率先して持続可能な社会の実現に貢献すべく、令和 3（2021）年 7 月 16 日に国内の国公立大学として初めて発出した。気候非常事態を打開するための緩和や適応のための実行計画を立案し、法人運営をはじめ、教育や研究、学校生活等に反映させることや、自治体及び他の大学等との連携、カーボンニュートラルの実現を担う人材の育成、SDGs への取組推進を表明している。

【評価指標 4-4-2②】

カーボンニュートラルの実現に向けた計画等の取組を通じて、東京都環境確保条例で定める CO2 排出量削減を毎年着実に達成する。

<東京都環境確保条例で定める CO2 排出総量削減率>

(単位：%)

|       | R4年度(参考) | R5年度(実績) | R6年度  | R7年度  | R8年度  | R9年度  | R10年度 |
|-------|----------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 削減義務率 | 27.00    | 27.00    | 27.00 | 50.00 | 50.00 | 50.00 | 50.00 |
| 実績    | 29.98    | 31.01    | →     | →     | →     | →     | →     |

令和 5 年度は暫定値

|           |                                                                              |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------|
| R5 年度（実績） | ・これまで実施してきた CO2 排出量削減目標達成のための取組を行うとともに、新たに、都立大南大沢キャンパス等にカーボンオフセット自販機を設置した。   |
| R6 年度     | ・これまで実施してきた CO2 排出量削減目標達成のための取組を継続するとともに、LED 照明への改修工事や、ソーラーカーポート建築工事を着実に進める。 |
| R7～10 年度  | ・これまで実施してきた CO2 排出量削減目標達成のための取組を継続するとともに、LED 照明への改修工事などを着実に進める。              |

【その他の実績】

|          |                                                                                                                               |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R5年度（実績） | カーボンニュートラルの実現に向けた取組として、カーボンニュートラル等を推進する意味を込めたロゴマークの作成や、新たに設置したカーボンニュートラル推進 PT による事業の検討・提案、職員向けの SDGs 研修の実施などを行った。【特記事項Ⅳ－2 参照】 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

特記事項

IV－1

IV 法人運営に関する特記事項

優れた成果を上げた取組（アピールしたい取組）

【多様な人材が活躍できる取組の推進】中期計画番号 4-1-9

1 東京都公立大学法人におけるダイバーシティ・エクイティ・インクルージョンの推進

少子高齢化の加速による労働市場、生活者ニーズの多様化や、国連や政府によるSDGsへの対応等、社会環境の目まぐるしい変化に対応していくために、東京都公立大学法人では、多様な属性や、多様な感性・能力・価値観等を持った人材を確保し登用することを目指し、令和4（2022）年9月に、東京都公立大学法人ダイバーシティ推進委員会を設置した。また、教職員の男女間における格差解消や育児等との両立支援を促進するため、令和5（2023）年2月に、女性活躍推進検討部会を設置した。

令和5（2023）年度については、東京都公立大学法人のダイバーシティ推進に向けて、以下の取組を実施した。

<取組事項>

・東京都公立大学法人ダイバーシティ推進委員会（3回開催）及び女性活躍検討部会（2回開催）を通じて、法人のダイバーシティ推進における課題を抽出し、取組の方向性等について議論した。

・全教職員を対象としたアンケート調査を実施し、法人のダイバーシティ推進に係る教職員のニーズや現状の課題を把握した。

・他の大学や企業の先行事例等の調査により、法人のダイバーシティ推進については、労働者個々人が平等に機会を有し、各能力を最大限に発揮する観点を含めた「ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン（DEI）」に取組を整理した。

<成果・効果>

・「あたたかくて居心地がよく、誰もが輝ける法人」を目指し、「東京都公立大学法人 DEI 推進宣言」及び「東京都公立大学法人 DEI 推進基本方針」を策定した。

・令和6（2024）年度から令和8（2026）年度の3年間を対象とした「東京都公立大学法人 DEI 推進基本計画」を策定した。

<今後の方向性>

・「東京都公立大学法人 DEI 推進基本計画」に基づき、計画初年度である令和6（2024）年度は、全教員・職員の意識改革を推し進めるため、多様なバックグラウンドを持つ教職員の意識改革を促進する研修や教職員の誰もが参加しやすいワークセッション等を開催するとともに、女性管理職の増加に向けた管理職の意識改革研修等を実施する。

・制度の構築や予算確保等に係る検討・調整が必要な取組は、令和6（2024）年度から企画・調整を進め、令和7（2025）年度以降に順次実施する。

東京都公立大学法人 DEI 推進宣言

■ 東京都公立大学法人には、「大都市における人間社会の理想像の追求」という使命を掲げ、強靱で持続可能な社会を実現するために、**新たな時代を切り開いていく責任**があります。

■ **新たな時代を切り開いていくカギは「人」**であり、その多様性が持つ力を理解し、性別、障がいの有無、文化的相違などにかかわらず、**多様な人々があらゆる場における活動に同様に参加でき、等しく尊重されるような教育・研究・就労環境を実現**することが必要です。

■ 法人は、「**DEI（ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン）推進宣言**」として、**多様性、公平性及び包摂性**を理念に掲げ、**すべての学生・教員・職員が誇りを持って自分の可能性に挑戦でき、また、互いを認め、支え合うことができるあたたかくて居心地のよい環境を整備**することを宣言します。

Diversity

ダイバーシティ（多様性）

すべての人が国籍、障がい、性別、性的指向・性自認、その他個人の事由による様々な違いが認められ、保障される状態

Equity

エクイティ（公平性）

すべての人が公平に扱われ、不均衡が調整されることで、一人ひとりの立場に合った環境が整えられた状態

Inclusion

インクルージョン（包摂性）

すべての人がそれぞれの個性や特性が受け入れられ、互いに能力を発揮しあうことができる状態

「あたたかくて居心地がよく、誰もが輝ける法人」

2

本宣言は第4期中期計画に基づき、多様な人材が活躍できる組織運営を行うことを目的に策定し、2024年3月に公表

東京都公立大学法人 DEI 推進基本方針

《方針1》

誰にも開かれた居心地のよい法人

■ 全教員・職員の意識改革を推し進め、**多様なバックグラウンドを持つ学生・教員・職員が相互に理解・尊重し合えるマインドを醸成**

■ **誰もが安心して過ごせる居心地のよいキャンパス環境の実現**に向けて、2大学1高専が主体となって進める取組をハード・ソフト両面から支援

《方針2》

誰もが活き活きと輝ける法人

■ **性別に関わりなく意欲と能力のある教員・職員の積極的な採用及び上位職への登用（女性管理職（職員）比率の目標を50%に設定等）**、女性研究者の裾野拡大に向けた取組を推進するとともに**女性活躍推進度の可視化**

■ **育児・介護との両立やその他教員・職員の多様なライフスタイルが包摂され、教員・職員一人ひとりが活き活きとした生活を送ることができる就業環境の実現**に向けた働き方改革を促進

DEIの推進に向けた取組を進めていく上での基本方針を策定

3

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                  |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|-----|----------------------|-------------------------|-----|----------------------------|------|-----------------------------|--------------------------|--|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>特記事項</div> <div>Ⅳ－２</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ⅳ 法人運営に関する特記事項                   |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 優れた成果を上げた取組（アピールしたい取組）           |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 【カーボンニュートラル実現に向けた取組】中期計画番号 4-4-2 |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <div>1 カarbonニュートラル実現に向けた取組の概要</div> <p>令和5（2023）年度は、前年度に策定した「カーボンニュートラル推進プラン」で示した、学術研究の推進、人材育成・学生活動の促進、エネルギーマネジメントという3つの基本的方向性に基づき、気候及び環境の危機を乗り越えた持続可能な社会の形成に貢献し、これらの危機に対する活動を組織的に推進する体制として、各大学・高専及び事務局の教職員で構成するエコ活動推進委員会を組織し、カーボンニュートラルの実現に向けた様々な取組を行った。</p> <div>2 具体的な取組事例</div> <div>（1）機運の醸成に向けた取組</div> <p>① ロゴマークの作成：2大学1高専の教職員・学生からの意見を踏まえ、法人全体でカーボンニュートラル等を推進するロゴマークを作成した。ロゴは、「エコプロ2023」来場者等への配布用ノベルティグッズ等に活用するとともに、今後2大学1高専の教職員・学生も利用できるように規程を整備した。</p> <p>② カーボンニュートラル推進PT：2大学1高専各キャンパスにおける採用2年目の職員8名で構成するプロジェクトチームを設置し、「デザイン思考を学ぶ」研修と連携させ、「学校生活の中で、カーボンニュートラル等に貢献する活動の実感が湧かない」という課題を解決するアイデアを提案した。</p> <p>③ 職員向けSDGs研修：法人の常勤職員を悉皆としたeラーニングによるSDGs推進研修を実施した。この研修では、気候変動の最新の状況に関する理事長講話に加え、SDGsに関する基本知識及び社会・ビジネスにおける動向や今後の展望等を扱い、法人職員の意識向上を図った。</p> <div>（2）連携先の開拓等に向けた取組</div> <p>① 自治体との交流：キャンパスの地元自治体との連携を調整する中、日野市からの提案を受け、市が運営する気候市民会議で理事長が講演を行った。</p> <p>② 他大学との交流：先進的な取組を行っている大学を視察し、継続的な意見交換と、イベント実施等において互いに連携していくことを確認した。</p> <p>③ COP28視察：職員5名が令和5（2023）年12月にUAE（ドバイ）にて開催された国連気候変動枠組条約第28回締約国会議に参加し、講演会・ワークショップや脱炭素化に関する政府機関・企業の出展ブースを視察するとともに、JICE（日本国際協力センター）現地事務所等と意見交換を行った。</p> <div>（3）法人及び2大学1高専の活動を発信する取組（令和5（2023）年12月をカーボンニュートラル推進月間と設定）</div> <p>① 環境報告書2023の公表：2022年度の法人におけるCO2排出量や廃棄物排出量といった環境負荷に関する状況と、2大学1高専における研究活動等について掲載する2023年度版報告書を作成した。各校の研究活動のほか、都立大の文理教養プログラム及びグリーンカーテンプロジェクト、産技高専の品川・荒川各キャンパスにおける職員研修や講義についても掲載した。</p> <p>② エコプロ2023への出展：2大学1高専における活動・取組を積極的に発信していくため、環境総合展「エコプロ2023」に出展した。</p> <div> <div>会期：令和5（2023）年12月6日（水）～8日（金）10:00～17:00</div> <div>会場：東京ビッグサイト 東ホール</div> <div>法人ブース来場者数：3日間延べ1,000人超</div> </div> <p>③ オープンユニバーシティ講座：冬期講座において、オンラインスペシャル講座『「いま、環境問題を考える」特別編』として、「気候の非常事態に直面してサステナブルな方向に社会転換するには何をすべきか」（講座名）を実施した。（満員の受講者あり。定員は、一般30名、高校生20名）</p> <table> <tr> <td></td><td>ポスター展示協力者</td></tr> <tr> <td rowspan="2">都立大</td><td>理学研究科 化学専攻 廣瀬教授・岡准教授</td></tr> <tr> <td>都市環境科学研究科 環境応用化学域 山登准教授</td></tr> <tr> <td>産技大</td><td>システムデザイン研究科 機械システム工学域 小林教授</td></tr> <tr> <td rowspan="2">産技高専</td><td>産業技術研究科 産業技術専攻 創造技術コース 村越教授</td></tr> <tr> <td>電気電子工学コース 阿部准教授（品川キャンパス）</td></tr> <tr> <td></td><td>航空宇宙工学コース 小出准教授（荒川キャンパス）</td></tr> </table> <p>④ 合同ウェビナー：都立大の交流重点校であるマラヤ大学（マレーシア）と、サステナブルに関する研究や取組を紹介するウェビナーを共催した。</p> <div>（4）エネルギーマネジメントに関する取組</div> <p>① キャンペーンポスターの作成等による省エネの推進：階段の自主的な昇り降りを促すポスター等、過去に作成していた省エネに資する行動の啓発ポスターを更新するなど、各キャンパスにおいて省エネ活動を引き続き推進した。</p> <p>② カーボンオフセット自販機の設置：南大沢及び日野キャンパスに設置している自販機の一部について、カーボンオフセット自販機に切り替えた。</p> <p>③ ソーラーカーポートの建築工事及び各キャンパス照明設備のLED化工事：南大沢キャンパスの体育館近傍の駐車場において、ソーラーカーポートを建築する工事契約を締結した。</p> <p>令和6（2024）年度に今までの発電容量の数倍規模の太陽光パネルを設置予定である。また、南大沢キャンパスの照明設備のLED化に関する実施設計を行った。</p> <div>3 取組による成果</div> <p>（1）カーボンニュートラル推進に向けた機運醸成等を進めることができた。今後は、PT提案の事業化等により更に実効性を高めるとともに、自治体等との連携を拡大していく。</p> <p>（2）環境報告書の公表やエコプロへの出展により、法人の取組を広く社会へ発信することができた。今後も、学術研究や人材育成の取組を進めながら、それらの取組を発信していく。</p> |                                  | ポスター展示協力者 | 都立大 | 理学研究科 化学専攻 廣瀬教授・岡准教授 | 都市環境科学研究科 環境応用化学域 山登准教授 | 産技大 | システムデザイン研究科 機械システム工学域 小林教授 | 産技高専 | 産業技術研究科 産業技術専攻 創造技術コース 村越教授 | 電気電子工学コース 阿部准教授（品川キャンパス） |  | 航空宇宙工学コース 小出准教授（荒川キャンパス） | <div>（カーボンニュートラル等推進ロゴマーク）</div>  <div>東京都公立大学法人</div> <div>（COP28の大学ブース）</div>  <div>（環境報告書 2023）</div>  <div>（エコプロ2023展示の様子）</div>  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ポスター展示協力者                        |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 都立大                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 理学研究科 化学専攻 廣瀬教授・岡准教授             |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 都市環境科学研究科 環境応用化学域 山登准教授          |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 産技大                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | システムデザイン研究科 機械システム工学域 小林教授       |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 産技高専                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 産業技術研究科 産業技術専攻 創造技術コース 村越教授      |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 電気電子工学コース 阿部准教授（品川キャンパス）         |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 航空宇宙工学コース 小出准教授（荒川キャンパス）         |           |     |                      |                         |     |                            |      |                             |                          |  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## 評価結果反映状況一覧

### 令和4年度業務実績評価及び第三期中期目標期間業務実績評価（期間評価）における評価結果の主要な反映状況

| 評価項目    | 令和4年度評価及び期間評価<br>における主な指摘事項                                                                                                                                                             | 令和5年度の業務運営等への反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 大項目番号 1 | 令和4年度に受審した認証評価において、大学評価基準に「適合」していると認められたが、改善を要する点として、多くの研究科の研究指導の計画や一部の授業科目の内容等があらかじめ学生に十分に明示されていないとの指摘を受けている。自己点検・評価委員会における改善活動の進捗管理に期待したい。                                            | <p>(1) 令和4年度大学機関別認証評価において指摘を受けた事項の改善に向けた取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和5年度当初から全学的な内部質保証に関する取組として各部局において改善活動を実施、改善活動が長期に及ぶ見込みの部局においては、令和5年度の実施計画を策定</li> <li>令和5年6月末時点において改善した各部局の状況を認証評価機関に報告（研究指導の計画は4研究科、授業科目は2研究科）</li> </ul> <p>(2) 今後のさらなる取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>改善活動が済んでいない部局は、令和6年度の実施計画を策定のうえ引き続き改善活動を実施</li> <li>令和6年6月末時点において改善した各部局の状況は認証評価機関に報告予定</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 大項目番号 4 | 課外活動における安全管理については、第三期中期目標期間中に同一の課外活動団体で事故が繰り返されたことを踏まえ、リスク管理や緊急時の対応等のレクチャー、リーダー育成研修会における注意喚起等、学生の意識向上を図る取組を実施している。取組成果の検証、定期点検、風化防止など、効果的な再発防止策を実施するためのPDCAサイクルを確立し、安全性確保に向けた取組の強化を求める。 | <p>(1) 課外活動におけるリスク管理や緊急時対応に関する取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和4年度に引き続き、リスク管理や緊急時対応に関するレクチャーなど、学生の意識向上を図る取組を6回実施 <ul style="list-style-type: none"> <li>① 4月 全新入生を対象に課外活動の注意点に関する資料をキャンパススクエアで配信</li> <li>② 4月 新歓行事を担当する上級生を対象に新歓における注意点について説明</li> <li>③ 5月 体育会、文化部連合、サークル連合等(上部団体)所属の団体を対象に課外活動の注意点について説明</li> <li>④ 7月 上部団体所属の団体に加え、非加盟の団体も対象に合宿・行事の際の注意点について説明</li> <li>⑤ 1月 体育会の代替わりの際に開催しているCM総会（主将主務総会）において、課外活動における危機管理について説明</li> <li>⑥ 2月 体育会所属団体の新主将・新主務を対象に、リーダー育成研修会を実施 <ul style="list-style-type: none"> <li>救急救命の動画視聴後、外部講師による、課外活動における危機管理に関する講習会及び想定されるリスク（過去リスク）とその対処法についてのグループワークを実施</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>CM総会には体育会に所属する全37団体が参加。リーダー育成研修会には32団体が参加。欠席した5団体に以下の課題提出を指示し、研修会の内容をフォローした。 <ul style="list-style-type: none"> <li>① 自団体が実施するスポーツで過去に起きた重大な事故事例の調査</li> <li>② 事故事例をもとに、当該スポーツに内在するリスクの検証</li> </ul> </li> </ul> |

| 評価項目   | 令和4年度評価及び期間評価<br>における主な指摘事項                                                                                                          | 令和5年度の業務運営等への反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                                      | <p>(2) 今後のさらなる取組予定</p> <p>令和6年度以降も各種取組を実施するとともに、効果検証のため各説明会の参加者アンケートを実施することでPDCAサイクルを確立し、CM総会やリーダー育成研修会のプログラム内容を見直し・改善する。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 大項目番号4 | <p>健康診断の受診率について、長期化するコロナ禍の影響を受けて医師の確保が困難となるなどの理由はあるものの、令和元年度の87.9%から令和4年度は65.6%まで低下したことから、今後の受診率向上や社会人学生の学外での受診状況の把握等の取組の充実を求める。</p> | <p>(1) 健康診断受診率向上や社会人学生の学外での受診状況の把握等の取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>健康診断の受診率向上に向けて、学生がより受診しやすい時期に実施（令和4年度実施時の7月から6月に変更）</li> <li>健康診断の実施に当たっては、以下3点により学生に受診を呼びかけた。 <ul style="list-style-type: none"> <li>① キャンパススクエアで学生個人に周知</li> <li>② 掲示物の掲出</li> <li>③ 実施前及び各実施日に学内放送を実施</li> </ul> </li> <li>上記の取組の結果、令和5年度の受診率は70.0%となった（令和4年度より4.4%上昇）</li> <li>社会人学生の学外での受診状況については、把握方法を検討している。</li> </ul> <p>(2) 今後のさらなる取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4月は新年度当初の説明会などがあり、学生の登校機会が多く、健康診断を受診しやすい環境にある。令和6年度学生健康診断については、例年より契約締結の手続きを前倒しし4月に実施した。</li> <li>令和6年度の受診状況を踏まえ、後年度の取組を検討する。</li> </ul> |