

# 平成18年度東京都監理団体経営目標の達成状況・経営実績 平成19年度東京都監理団体経営目標の設定状況の概要

## 1 平成18年度経営目標の達成状況の概要

### (1) 経営目標達成度評価制度の概要

都は、平成13年度から、監理団体改革の一環として、団体に自ら「経営目標」を設定させ、その達成度を評価している。達成度評価は、一般的な経営評価とは異なり、各団体が、目的や特性に応じて設定した年度目標に対して、その達成状況の評価するものである。

評価結果については、翌年度以降の経営改善に確実に反映させるとともに、評価がより実効性のあるものとなるよう、毎年度、経営目標を適切に見直している。

平成18年度より、中期的な視点から戦略的に経営改革を促進するため、経営目標の達成度評価制度の充実を図った。

主な改正点は、各団体が策定する中期経営計画を踏まえた経営目標の設定を制度化したこと、経営改革に対する取組を総合的に評価する仕組みを導入したこと、審査機能を強化したこと、などである。

なお、役員業績評価制度についても、経営目標の達成状況に加え、局長等の求める水準に照らして、業績を報酬へ反映するなど、団体の経営改革を一層促進するよう、見直しを行っている。

## (2) 平成18年度経営目標の設定

平成18年度の経営目標については、38団体が、「都民・利用者」、「財務」、「内部管理」の3つの視点から、合計で379指標を設定している。

公益還元の拡大や人事給与制度の見直しなど、行財政改革実行プログラム(平成18年7月公表)を踏まえた内容となっている。

## (3) 平成18年度経営目標の達成状況

経営目標について、その95%以上を達成した団体は、対象38団体中10団体(26%)、90%以上95%未満を達成した団体は17団体(45%)、70%以上90%未満を達成した団体は、10団体(26%)、70%未満の達成の団体は1団体(3%)であった。

目標の達成率	評価	団体
95%以上	達成	(財)東京救急協会 東京臨海熱供給(株) など10団体
95%未満 90%以上	ほぼ達成	(財)東京都道路整備保全公社 東京都地下鉄建設(株) など17団体
90%未満 70%以上	概ね達成	(財)東京都新都市建設公社 (株)東京ビッグサイト など10団体
70%未満	達成不十分	(株)ゆりかもめ 1団体

#### (4) 役員報酬

今般の制度見直しにより、経営目標を達成し、かつ局長等が求めた水準以上の顕著な実績をあげた団体の常勤トップは、19年度の役員報酬を5%増とすることができるが、経営目標の達成状況や局長等の評価が一定基準に達しなかった団体の常勤トップの役員報酬は5～10%削減とすることとした。

その結果、役員報酬の5%増が可能な団体は6団体であり、役員報酬が5%削減となる団体は3団体であった。なお、10%削減となる団体は、該当がなかった。

役員報酬の増減	団 体
5%増が可能	(財)東京税務協会、(財)東京動物園協会、 (財)東京都公園協会、(財)東京救急協会、 東京臨海熱供給(株)、東京水道サービス(株) 6団体
5%減	(財)東京都歴史文化財団、 東京臨海高速鉄道(株)、(株)ゆりかもめ 3団体

## 2 平成18年度経営実績の概要

### (1) 公益法人(25団体)

総収入	3,724億円
総支出	3,662億円
当期収支差額	62億円
資産合計	17,359億円
負債合計	12,562億円
正味財産	4,798億円
当期正味財産増加額	112億円

公益法人については、当期収支差額は62億円となり、また正味財産は112億円増加するなど、概ね堅調な実績である。

### (2) 株式会社(17団体)

総収益	3,920億円
総費用	2,569億円
当期利益	1,351億円
資産合計	12,062億円
負債合計	10,696億円
純資産合計	1,366億円

株式会社については、(株)東京レポートセンターなど3団体の民事再生手続の影響などもあり、当期利益1,351億円、純資産合計1,366億円となった。

< 公益法人 >

(百万円)

	団体名	総収入	総支出	当期収支差額	資産合計	負債合計	正味財産		
							うち長期借入金	当期正味財産増加額	
1	(財) 東京都人権啓発センター	233	242	9	197	47	0	150	4
2	(財) 東京都鳥しょ振興公社	2,175	2,106	69	7,011	2,398	2,330	4,613	66
3	(財) 東京税務協会	1,104	1,040	64	751	91	0	660	63
4	(財) 東京都歴史文化財団	8,969	8,562	407	6,458	2,350	0	4,109	112
5	(財) 東京都交響楽団	2,193	2,152	41	524	359	85	164	5
6	(財) 東京都スポーツ文化事業団	4,889	5,053	164	3,502	1,884	0	1,618	58
7	(財) 東京都新都市建設公社	35,635	36,289	654	89,565	21,954	3,000	67,611	1,501
8	東京都住宅供給公社	122,420	117,576	4,844	1,384,791	1,078,008	722,024	306,783	4,844
9	(財) 東京都環境整備公社	7,363	7,732	369	6,882	2,937	742	3,944	243
10	(財) 東京都高齢者研究・福祉振興財団	54,176	54,008	167	13,202	10,844	5,340	2,358	699
11	(財) 東京都医学研究機構	4,148	4,148	0	1,655	620	0	1,034	100
12	(財) 城北労働・福祉センター	827	827	1	289	241	0	48	3
13	(社福) 東京都社会福祉事業団	18,381	18,559	178	3,593	2,414	0	1,179	798
14	(財) 東京都保健医療公社	37,147	36,447	700	16,852	8,772	0	8,080	1,519
15	(財) 東京都中小企業振興公社	6,790	7,741	951	8,228	5,938	1,832	2,290	287
16	(財) 東京しごと財団	2,916	2,909	7	1,239	684	0	555	8
17	(財) 東京都農林水産振興財団	5,453	5,405	48	7,634	2,280	1,577	5,354	2,384
18	(財) 東京観光財団	1,079	1,075	4	1,769	293	45	1,476	6
19	(財) 東京動物園協会	8,369	8,547	178	3,056	1,344	0	1,712	61
20	(財) 東京都公園協会	11,919	11,284	635	8,350	2,110	0	6,240	657
21	(財) 東京都道路整備保全公社	12,865	12,624	240	19,516	6,958	791	12,559	233
22	東京都道路公社	1,107	644	463	35,711	22,906	15,431	12,805	1,857
23	(財) 東京港埠頭公社	19,362	18,415	947	112,687	80,398	48,268	32,289	947
24	(財) 東京防災指導協会	1,974	1,933	40	1,392	248	0	1,144	98
25	(財) 東京救急協会	913	898	15	1,065	78	0	987	82
	合 計	372,405	366,217	6,188	1,735,916	1,256,152	801,465	479,763	11,172

< 株式会社 >

(百万円)

	団体名	総収益	総費用	当期利益	資産合計	負債合計	純資産合計		
							うち長期借入金	繰越利益剰余金	
26	多摩都市モノレール(株)	7,301	8,730	1,429	89,364	93,073	86,630	3,709	24,248
27	東京臨海高速鉄道(株)	14,324	18,218	3,894	304,474	238,515	35,910	65,959	49,320
28	(株)建設資源広域利用センター	3,159	3,034	125	3,356	852	0	2,504	671
29	(株)多摩ニュータウン開発センター	2,050	1,705	345	10,966	9,208	1,459	1,758	661
30	(株)東京スタジアム	1,013	934	79	8,895	343	0	8,552	1,100
31	東京熱供給(株)	4,096	4,022	74	8,137	7,109	3,404	1,029	264
32	(株)東京国際フォーラム	8,509	8,108	401	5,718	3,451	0	2,267	1,772
33	(株)東京ビッグサイト	23,117	20,511	2,606	86,083	59,710	38,755	26,373	2,822
34	(株)ゆりかもめ	8,331	8,967	636	50,522	36,426	30,817	14,096	359
35	(株)東京レポートセンター	93,105	33,108	59,996	44,979	44,954	27,071	25	25
36	竹芝地域開発(株)	55,194	47,787	7,408	61,941	64,458	55,506	2,517	2,517
37	東京臨海副都心建設(株)	97,717	28,252	69,465	37,063	38,743	33,466	1,680	1,680
38	(株)東京臨海ホールディングス(*)	808	907	100	22,973	9,952	7,063	13,021	100
39	東京都地下鉄建設(株)	47,948	47,945	3	459,325	456,441	412,595	2,885	71
40	東京水道サービス(株)	5,463	5,349	114	2,352	663	0	1,689	352
41	(株)PUC	10,752	10,459	294	4,490	3,559	50	931	331
42	東京都下水道サービス(株)	9,106	8,821	285	5,522	2,156	0	3,366	386
	合計	391,993	256,857	135,137	1,206,163	1,069,613	732,726	136,550	71,250

(\*) (株)東京臨海ホールディングスについては、子会社である東京臨海熱供給(株)を含む連結ベースの実績

### 3 平成19年度経営目標の設定状況の概要

#### (1) 制度の概要

各監理団体が策定した中期経営計画に基づき設定する経営目標について、その達成状況を公表し、各団体の経営責任及び都の指導監督責任を明確化するとともに、中期的な視点から自律的かつ戦略的な経営改革を促進することを目的としている。

各団体は、「都民・利用者」、「財務」、「内部管理」の3つの視点から、団体の経営戦略に応じた目標を設定する。

配点は50点満点とし、各目標が持つ団体事業の戦略上の重要性等を勘案して決定する。

#### (2) 経営目標の設定状況

経営目標については、38の団体が、「都民・利用者」、「財務」、「内部管理」の3つの視点から、合計で381指標を設定している。

公益還元の拡大や人事給与制度の見直しなど、行財政改革実行プログラム（平成18年7月公表）を踏まえた内容となっている。