

## 第 1 回委員会及び調査を通じた委員意見【総論】

## 1 経営目標（当初）に対する委員意見の視点

- ◆ 経営的な観点を踏まえた指標設定となっているか。
  - 経営課題に対応しているか。
  - 経営目標として相応しいものか（現場レベルの業務目標や既に高い水準で達成されている指標となっていないか）。 等。
- ◆ 団体の努力が反映される指標設定となっているか。
  - 単に費用投入すれば達成できるものになっていないか。
  - 外的要因により達成できるものになっていないか。 等

## 2 上記視点を踏まえた経営目標の修正

団体の現状、課題等を踏まえ、次のとおり修正の検討を求める。

- (1) 指標の設定自体の見直しの検討を求めるもの
- (2) 指標の測定単位の見直しの検討を求めるもの
  - ・ 絶対値 ⇒ パーセンテージ
  - ・ 回数 ⇒ 参加者数、満足度 等

（上記(1)及び(2)は、今後の設定に当たって検討を求めるものを含む。）
- (3) 指標設定等の考え方等を明確に記載する必要があるもの
  - ・ 当該指標が、団体経営上、重要な位置付けであること。
  - ・ 指標が達成されることによる効果
  - ・ 団体の努力を要するものであること。 等

※ 団体のミッション及び戦略の再確認が必要と考えられるものについては、本委員会での議論とは別に、所管局とともに検証を行い、次年度以降の目標設定に反映させるよう検討を求める。