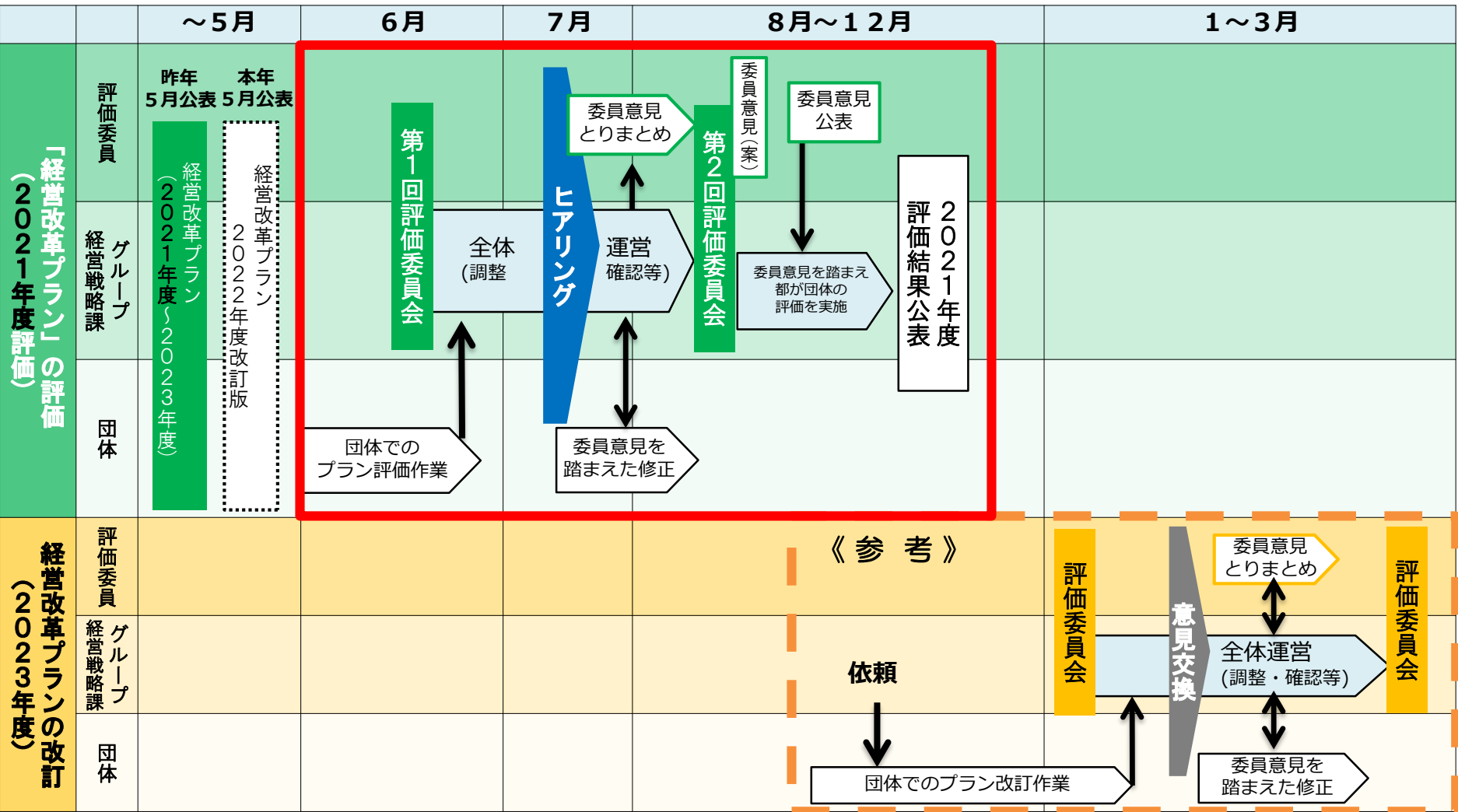


# 経営改革プラン 2021年度経営目標の達成状況評価

○ 今回の第1回評価委員会では、昨年5月に公表した「経営改革プラン(2021年度～2023年度)」に掲げる各団体の2021年度取組への評価の進め方について、御意見を賜りたい

## 政策連携団体経営目標評価制度

- 政策連携団体自ら経営に関する目標を設定し、都が評価する仕組み
- 2018年度から「経営改革プラン」を評価対象として進捗管理



# 経営改革プラン 2021年度経営目標の達成状況評価 各団体から提出予定の様式①

○ 各団体が経営目標として掲げる、戦略（3～6つ）単位で設定した「3年後（2023年度）の到達目標」の実現に向け、各個別取組事項の実施を通じて、適切に進捗しているか等をヒアリングにて聴取

- 昨年5月公表「経営改革プラン(2021年度～2023年度)」にて計画・記載済みの項目
- 2021年度達成状況評価にあたり、各団体が今般、記入・提出を行う項目

「経営改革プラン」評価シート (様式7-1)

(団体名)	
戦略○	
【戦略を設定する理由・背景】	
団体における現状(課題)	3年後(2023年度)の到達目標
	<p>◎ 評価委員から頂きたいご意見 「3年後(2023年度)の到達目標」に対して 戦略・目標の意義や目的に照らし、団体の努力によって適切に進捗しているか (目標への進捗度・質的な水準、成果の具体性等)</p>
実績(2021年度末時点)及び要因分析	<div style="border: 1px dashed gray; padding: 5px; display: inline-block;">                     「3年後（2023年度）の到達目標」に対する2021年度の実績及びその要因                 </div>

個別取組事項	2021年度計画	2021年度実績	要因分析	対応方針	団体自己評価
		<div style="border: 1px dashed gray; padding: 5px;">                     2021年度実績 及び 2021年度の計画に対して、団体の努力がどのように発揮され、どのような成果が上がったのかについての自己分析                       新型コロナウイルス感染症による影響の長期化に伴う、止むを得ない取組の変更及びその要因等についても、ここに記載                 </div>		<div style="border: 1px dashed gray; padding: 5px;">                     実績 及び 要因分析を踏まえた今後の取組・対応の方向性                 </div>	<div style="border: 1px dashed gray; padding: 5px;">                     個別取組事項の取組内容・状況を総括し、「3年後の到達目標」の意義・目的を踏まえての、具体の成果及び達成状況に対する自己評価                 </div>

# 経営改革プラン 2021年度経営目標の達成状況評価 各団体から提出予定の様式②

- 新型コロナウイルス感染症による影響の長期化にあたり、「経営改革プラン(2021年度～2023年度)」策定時には予定していなかったものの、新たな重要な取組を実施した場合には、団体は以下様式を任意提出
- 2021年度の評価においては、各団体の取組を十分に把握した上で、同感染症による影響の長期化によりやむを得ない事業の変更や中止等については、その代替となる取組の実績等を配慮

**◎ 評価委員から頂きたいご意見**  
 経営改革プラン（2021年度～2023年）の戦略に当てはまらない取組について、社会状況や都民ニーズに照らし、2021年度評価項目とすることの妥当性 及び 都民への貢献度、事業効果、質的な水準、成果の具体性等による評価のあり方

個別取組事項	新たな取組として設定した理由	2021年度計画	2021年度実績	要因分析	対応方針	団体自己評価
						↑
		<div style="border: 1px dashed gray; border-radius: 15px; padding: 10px; margin: 10px auto; width: 80%;">                     新型コロナウイルス感染症拡大による影響の長期化に伴い、                      団体が担うべき新たなミッションが生じ、取組を実施した場合                      （経営改革プラン（2021年度～2023年度）の戦略に当てはまらない取組）                      について、取組事項やその実績等を本様式に記載                 </div>				

# 経営改革プラン 2021年度評価 評価委員によるヒアリング実施（案）

## ○ 対象

- ・（公財）東京都保健医療公社※を除く**全団体（32団体）**を対象に実施  
※ 令和4年7月に地方独立行政法人に移行予定

## ○ ヒアリング実施方法等

- ・ 7月中旬を中心に実施
- ・ 新型コロナウイルス感染症対策の徹底が引き続き必要であること等を踏まえ、web会議にて実施
- ・ 団体出席者は、役職等の指定は行わないが、プランの内容に責任を持った議論が可能である者  
また、これまでの評価委員との議論を踏まえた説明が可能である者
- ・ 法人運営上の機密事項も含めた議論を行うため非公開  
※ 「第2回評価委員会」を経て、公表する「2021年度達成状況に関する評価委員意見」にて主な内容を記載

## ○ ヒアリング内容等

- ・ 意見交換時間は、**1団体25分を基本**  
経営改革目標に区分する戦略を有する その他 重点的に聴取すべき内容を有する団体については30～35分
- ・ 説明資料は、スライド2,3Pで示す資料のほか、**次スライドに示す追加提出資料**を使用
- ・ 評価委員へ事前の資料配布を行った上で、原則として以下の流れによる進行

- ① 提出した「経営改革プラン」評価シートに関するポイントの説明
- ② 追加提出資料（次スライド）に関する補足説明
- ③ 「東京都政策連携団体が策定する経営改革プランの2022年度改訂に関する評価委員意見(2022年3月)」  
記載事項に対する取組・検討状況説明（同資料P14④ 団体が真に担うべき事項等の説明含む）
- ④ その他、特に注力して取り組む予定の事項等の説明（任意）
- ⑤ 評価委員との質疑応答 ※ **⑤質疑応答を中心とすべく、①～④は団体から端的に説明**

# 経営改革プラン 2021年度評価 ヒアリング時 追加提出資料等（案）

団体名	財務状況への課題認識 ※	その他、ヒアリング追加資料として提出を要する事項 (その他、2022年3月委員意見への検討状況に係る説明資料は、全団体へ積極的な提出を求める)	ヒアリング時間
(公財) 東京都人権啓発センター	○		25分
(公財) 東京都島しょ振興公社	○		25分
(公財) 東京税務協会	○		25分
(公財) 東京都歴史文化財団	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 経営改革目標の戦略に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> <li>■ 主要各館の具体的取組 及び 評価委員意見(2022.3)「今後に向けての課題」に係る検討状況等が分かる資料</li> </ul>	30分
(公財) 東京都交響楽団	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 戦略4(財政基盤改善)に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> </ul>	25分
(一財) 東京都つながり創生財団	○		25分
(公財) 東京都スポーツ文化事業団	○		25分
(一財) 東京マラソン財団	○		25分
(公財) 東京都都市づくり公社	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 経営改革目標の戦略に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> </ul>	30分
東京都住宅供給公社	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 経営改革目標の戦略に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> </ul>	30分
(公財) 東京都環境公社	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 経営改革目標の戦略に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> </ul>	30分
(公財) 東京都福祉保健財団	○		25分
(公財) 東京都医学総合研究所	○		25分
(社福) 東京都社会福祉事業団	○		25分
(公財) 東京都中小企業振興公社	○		25分
(公財) 東京しごと財団	○		25分
(公財) 東京都農林水産振興財団	○		25分
(公財) 東京観光財団	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 国内観光振興に関する取組の全体像が分かる資料</li> <li>■ 経営改革目標の戦略に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> </ul>	35分
(公財) 東京動物園協会	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 戦略1(収支構造改善)に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> </ul>	25分
(公財) 東京都公園協会	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 経営改革目標の戦略に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> <li>■ 戦略3(収益事業展開)に係る2021年度実績、現在の状況及び今後の取組</li> </ul>	30分
(公財) 東京都道路整備保全公社	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 公1・公2事業等の2021年度決算、2022年度見込及びそれら赤字要因・対策が分かる資料</li> </ul>	25分
(公財) 東京学校支援機構	○		25分
(公財) 東京防災救急協会	○		25分
(株) 東京スタジアム	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2021年度決算に係るBS,PL / 資金繰り実績 (時点更新)</li> </ul>	25分
多摩都市モノレール (株)	右記で対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2021年度決算に係るBS,PL / 資金繰り実績、現状の課題と対応策、将来資金計画 (時点更新)</li> </ul>	25分
東京臨海高速鉄道 (株)	右記で対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2021年度決算に係るBS,PL / 資金繰り実績、現状の課題と対応策、将来資金計画 (時点更新)</li> </ul>	30分
(株) 多摩ニュータウン開発センター	○		25分
(株) 東京国際フォーラム	右記で対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2021年度決算に係るBS,PL、資金繰り実績(2020年度～)、現状の課題と対応策 長期収支見込 (2024年度程度まで)</li> </ul>	25分
(株) 東京臨海ホールディングス	右記で対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2021年度決算に係るBS,PL / 各子会社の財務状況を確認できる資料、赤字子会社の資金繰り実績、現状の課題と対応策、将来資金計画 (時点更新)</li> </ul>	25分
東京交通サービス (株)	○		25分
東京水道 (株)	右記で対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 評価委員意見(2022.3)「今後に向けての課題」に係る検討状況等が分かる資料</li> <li>■ 2021年度事業別損益 及び 2022年度の見通し</li> </ul>	35分
東京都下水道サービス (株)	○	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 都外への事業展開に係る方針策定状況</li> </ul>	25分

※ 直近の2021年度末決算状況(全体のほか事業別損益を含む。)及び 団体による分析(例:事業別損益にて赤字が発生している場合、当該赤字は当初見込み対し悪化or改善しているか等)の2点を踏まえた、団体財務上の課題の有無・内容等について、資料にまとめ説明を求めることとする(様式任意)