貸借対照表 ^{令和7年3月31日現在}

(単	111	ш	١
(=	11/.		,

科目	当年度	前年度	(単位:円) 増 減
I 資 産 の 部 1.流動資産			
現 金 預 金	1,103,262,932	1,048,215,163	55,047,769
売 掛 金	142,803,961	137,827,389	4,976,572
商品	149,071,076	139,192,879	9,878,197
未 収 入 金	783,363,502	702,463,975	80,899,527
前 払 費 用	2,803,600	1,398,300	1,405,300
立 替 金	200,000	200,000	0
流動資産合計	2,181,505,071	2,029,297,706	152,207,365
2.固定資産			
(1) 基本財産			
預金	447,000	447,000	0
投 資 有 価 証 券	599,553,000	599,553,000	0
基本財産合計	600,000,000	600,000,000	0
(2) 特定資産			
サポーター資金	13,783,548	11,622,177	2,161,371
けい子動物園基金	0	279,380	△279,380
ジャイアントパンダ保護サポート基金	118,029,296	146,149,836	\triangle 28,120,540
野生生物保全基金	94,612,134	94,622,549	\triangle 10,415
デジタルアーカイブ等事業資金	115,915,800	57,683,231	58,232,569
特定資産合計	342,340,778	310,357,173	31,983,605
(3) その他固定資産			
土 地	20,759,604	20,759,604	0
建物	102,861,705	108,416,182	$\triangle 5,554,477$
設備	59,015,591	62,226,253	△3,210,662
構築物	12,892,796	15,741,772	$\triangle 2,848,976$
車 両 及 運 搬 具	344,202	1,328,883	△984,681
什 器 備 品	77,809,193	59,404,418	18,404,775
リ ー ス 資 産	34,815,365	50,751,577	\triangle 15,936,212
電話加入権	1,740,300	1,740,300	0
ソフトウェア	24,500,061	16,769,701	7,730,360
投 資 有 価 証 券	159,410,000	175,560,000	\triangle 16,150,000
出 資 金	30,000	30,000	0
長期貸付金	1,650,000	1,950,000	△300,000
長期前払費用	3,592,021	4,307,639	△715,618

貸借対照表 ^{令和7年3月31日現在}

(単	/-		ш	١.
т ш	411	•	_)

科目			
	当年度	前年度	増減
前 払 年 金 費 用	0	15,086,607	$\triangle 15,086,607$
保 証 金	15,739,340	12,820,140	2,919,200
その他の投資	55,554,452	64,721,558	$\triangle 9,167,106$
繰 延 税 金 資 産	19,637,814	12,813,474	6,824,340
その他固定資産合計	590,352,444	624,428,108	$\triangle 34,075,664$
固定資産合計	1,532,693,222	1,534,785,281	$\triangle 2,092,059$
資 産 合 計	3,714,198,293	3,564,082,987	150,115,306
Ⅱ 負債の部			
1.流動負債			
買掛金	192,860,759	190,134,815	2,725,944
短 期 借 入 金	100,000,000	200,000,000	\triangle 100,000,000
未 払 金	957,605,549	1,074,309,854	$\triangle 116,704,305$
前 受 金	0	0	0
預り金	12,754,793	11,930,209	824,584
入 園 料 後 納 金	30,846,790	36,556,150	$\triangle 5,709,360$
賞 与 引 当 金	281,409,215	232,392,856	49,016,359
未払法人税等	220,000	220,000	0
未払消費税等	70,358,358	65,589,960	4,768,398
短期リース債務	12,239,904	15,936,212	$\triangle 3,696,308$
流動負債合計	1,658,295,368	1,827,070,056	△168,774,688
2.固定負債			
退職給付引当金	185,227,373	0	185,227,373
長期リース債務	22,575,461	34,815,365	$\triangle 12,239,904$
固定負債合計	207,802,834	34,815,365	172,987,469
負 債 合 計	1,866,098,202	1,861,885,421	4,212,781
Ⅲ正味財産の部			
1. 指定正味財産			
創 立 時 寄 付 金	100,000	100,000	0
地方公共団体出えん金	45,000,000	45,000,000	0
サポーター寄付金	11,336,097	8,505,377	2,830,720
けい子動物園基金寄付金	0	0	0
ジャイアントパンダ保護サポート基金	101,663,018	117,630,751	$\triangle 15,967,733$
野生生物保全基金寄付金	73,224,884	83,430,608	$\triangle 10,205,724$
指定正味財産合計	231,323,999	254,666,736	△23,342,737
(うち基本財産への充当額)	(45,100,000)	(45,100,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(186,223,999)	(209,566,736)	$(\triangle 23,342,737)$
2. 一般正味財産	1,616,776,092	1,447,530,830	169,245,262
(うち基本財産への充当額)	(554,900,000)	(554,900,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(153,222,046)	(90,448,939)	(62,773,107)
正味財産合計	1,848,100,091	1,702,197,566	145,902,525
負債及び正味財産合計	3,714,198,293	3,564,082,987	150,115,306

貸借対照表内訳表

令和7年3月31日現在

节仰7年3月31日先往					
科目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	内部取引等消去	合計
Ⅰ資産の部					
1.流動資産					
現 金 預 金	574,205,561	517,011,442	12,045,929		1,103,262,932
売 掛 金	0	142,803,961	0		142,803,961
商品	0	149,071,076	0		149,071,076
未 収 入 金	1,186,443,915	642,616,751	98,015,981	-1,143,713,145	783,363,502
前 払 費 用	49,000	358,000	2,396,600		2,803,600
立 替 金	0	200,000	0		200,000
流動資産合計	1,760,698,476	1,452,061,230	112,458,510	-1,143,713,145	2,181,505,071
2.固定資産					
(1) 基本財産					
預金	0		447,000		447,000
投資有価証券	300,000,000		299,553,000		599,553,000
基本財産合計	300,000,000		300,000,000		600,000,000
(2) 特定資産					
サポーター資金	13,783,548				13,783,548
けい子動物園基金	0				0
ジャイアントパンダ保護サポート基金	118,029,296				118,029,296
野生生物保全基金	94,612,134				94,612,134
デジタルアーカイブ等事業資金	115,915,800				115,915,800
特定資産合計	342,340,778				342,340,778
(3) その他固定資産					
土 地	0	16,703,229	4,056,375		20,759,604
建物	0	91,940,303	10,921,402		102,861,705
設備	1	56,010,742	3,004,848		59,015,591
構築物	4,278,423	8,614,372	1		12,892,796
車 両 及 運 搬 具	0	344,202	0		344,202
什器備品	2,405,743	67,507,765	7,895,685		77,809,193
リース資産	612,495	33,121,358	1,081,512		34,815,365
電話 加入権	276,200	1,072,800	391,300		1,740,300
ソフトウェア	0	4,119,775	20,380,286		24,500,061
投資有価証券	0	159,410,000	0		159,410,000
出 資 金	0	0	30,000		30,000
長 期 貸 付 金	0	0	1,650,000		1,650,000
長期前払費用	460,311	3,111,054	20,656		3,592,021
前払年金費用	0	0	0		0
保 証 金	0	9,900	15,729,440		15,739,340
その他の投資	0	55,554,452	0		55,554,452
繰延税金資産	0	19,637,814	0		19,637,814
その他固定資産合計	8,033,173	517,157,766	65,161,505	0	590,352,444
固定資産合計	650,373,951	517,157,766	365,161,505	0	1,532,693,222
資産合計	2,411,072,427	1,969,218,996		-1,143,713,145	

貸借対照表内訳表 ^{令和7年3月31日現在}

					(単位:円)
科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	内部取引等消去	合計
Ⅱ 負債の部					
1.流動負債					
買掛金	0	192,860,759	0		192,860,759
短 期 借 入 金	100,000,000	0	0		100,000,000
未 払 金	1,552,915,747	418,690,806	129,712,141	-1,143,713,145	957,605,549
前 受 金	0	0	0	0	0
預 り 金	9,067,311	2,066,204	1,621,278		12,754,793
入 園 料 後 納 金	30,846,790	0	0		30,846,790
賞 与 引 当 金	211,372,463	45,690,312	24,346,440		281,409,215
未 払 法 人 税 等	0	220,000	0		220,000
未 払 消 費 税 等	41,488,922	27,016,910	1,852,526		70,358,358
短期リース債務	207,588	11,661,492	370,824		12,239,904
流動負債合計	1,945,898,821	698,206,483	157,903,209	-1,143,713,145	1,658,295,368
2.固定負債					
退職給付引当金	141,253,870	29,104,892	14,868,611	0	185,227,373
長期リース債務	404,907	21,459,866	710,688		22,575,461
固定負債合計	141,658,777	50,564,758	15,579,299	0	207,802,834
負債合計	2,087,557,598	748,771,241	173,482,508	-1,143,713,145	1,866,098,202
Ⅲ正味財産の部					
1. 指定正味財産					
創 立 時 寄 付 金	100,000				100,000
地方公共団体出捐金	45,000,000				45,000,000
サポーター寄付金	11,336,097				11,336,097
けい子動物園基金寄付金	0				0
ジャイアントパンダ保護サポート基金	101,663,018				101,663,018
野生生物保全基金寄付金	73,224,884				73,224,884
指定正味財産合計	231,323,999				231,323,999
(うち基本財産への充当額)	(45,100,000)				(45,100,000)
(うち特定資産への充当額)	(186,223,999)				(186,223,999)
2. 一般正味財産	92,190,830	1,220,447,755	304,137,507		1,616,776,092
(うち基本財産への充当額)	(254,900,000)		(300,000,000)		(554,900,000)
(うち特定資産への充当額)	(153,222,046)				(153,222,046)
正味財産合計	323,514,829	1,220,447,755	304,137,507		1,848,100,091
負債および正味財産合計	2,411,072,427	1,969,218,996	477,620,015	-1,143,713,145	3,714,198,293

科目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
基本財産運用益	6,811,777	6,922,043	△ 110,266
基本財産受取利息	6,811,777	6,922,043	△ 110,266
特定資産運用益	149,616	2,088	147,528
特定資産受取利息	149,616	2,088	147,528
受取会費	10,110,989	9,097,309	1,013,680
*	0	0	0
準会員受取会費	10,110,989	9,097,309	1,013,680
事業収益	4,257,797,281	3,707,580,663	550,216,618
業務受託事業収益	310,558,963	174,428,700	136,130,263
販売収益	3,819,163,718	3,416,091,933	403,071,785
ライオンバス収益	83,250,190	70,195,000	13,055,190
乳母車貸出収益	25,130,400	25,994,640	△ 864,240
コインロッカー収益	8,746,610	8,726,250	20,360
写真貸出収益	4,479,780	5,180,920	△ 701,140
広告料収益	2,467,520	4,724,720	△ 2,257,200
協賛金事業収益	4,000,100	2,238,500	1,761,600
受取寄付金	52,992,966	22,441,986	30,550,980
受取寄付金	0	279,380	△ 279,380
サポーター受取寄付金	10,901,780	11,182,471	△ 280,691
ジャイアントパンダ保護サポート基 金・受取寄付金	29,975,880	0	29,975,880
野生生物保全基金,受取寄付金	12,115,306	10,690,135	1,425,171
葛西運営基金·受取寄付金	0	0	0
受取義援金	0	290,000	△ 290,000
受取委託料	7,435,278,000	7,024,115,000	411,163,000
東京都受取委託料	7,435,278,000	7,024,115,000	411,163,000
雑収益	18,779,536	13,949,791	4,829,745
受取利息	1,584,150	1,046,762	537,388
退職給付引当金戻入益	0	0	0
その他収益(注)	17,195,386	12,903,029	4,292,357
経常収益計	11,781,920,165	10,784,108,880	997,811,285

科目	State - La		
	当年度	前年度	増減
(2)経常費用			
事業費	11,256,147,622	10,293,383,729	962,763,893
給料手当	2,835,628,490	2,631,903,743	203,724,747
退職給付費用	366,354,529	113,356,262	252,998,267
法定福利費	499,759,328	472,665,075	27,094,253
福利厚生費	27,484,132	24,655,669	2,828,463
研修費	10,115,274	10,253,240	△ 137 , 966
旅費交通費	50,985,259	43,179,991	7,805,268
会議費	135,840	220,191	△ 84 , 351
通信運搬費	51,718,745	54,782,546	△ 3,063,801
減価償却費	73,956,952	76,227,012	△ 2,270,060
消耗品費	325,230,259	291,598,590	33,631,669
修繕費	46,732,040	36,254,874	10,477,166
図書印刷費	45,341,288	38,447,146	6,894,142
水道光熱費	902,841,959	920,553,932	$\triangle 17,711,973$
賃借料	142,730,597	155,203,368	\triangle 12,472,771
保険料	26,006,310	55,654,329	\triangle 29,648,019
支払手数料	118,870,949	102,410,105	16,460,844
租税公課	374,676,731	388,997,269	$\triangle 14,320,538$
支払負担金	20,865,170	18,514,908	2,350,262
支払寄付金	11,260,590	26,859,100	\triangle 15,598,510
ジャイアントパンダ保護サポート基 金・支払寄付金	10,000,000	10,000,000	0
委託費	2,863,053,783	2,599,857,558	263,196,225
広告費	10,690,342	15,418,458	\triangle 4,728,116
交際費	18,944	3,350	15,594
けい子基金事業費	0	279,380	△ 279,380
サポーター事業費	10,901,780	11,182,471	△ 280,691
ジャイアントパンダ保護サポート基 金事業費	36,497,618	18,925,837	17,571,781
支払義援金	0	290,000	△ 290,000
野生生物保全基金事業費	12,115,306	10,690,135	1,425,171
飼料費	492,248,610	475,439,732	16,808,878
調査研究費	591,352	1,049,766	△ 458 , 414

科目	当年度	前年度	増減
販売売上原価	1,799,153,968	1,616,345,153	182,808,815
ライオンバス費	75,093,617	62,311,640	12,781,977
乳母車貸出事業費	10,728,185	6,139,281	4,588,904
コインロッカー費	126,500	342,320	△ 215,820
写真貸出事業費	0	0	0
支払利息	4,016,617	3,365,809	650,808
維費	216,558	5,489	211,069
管理費	340,182,598	303,120,321	37,062,277
	35,506,040	34,977,500	528,540
給料手当	161,995,047	152,437,593	9,557,454
退職給付費用	32,161,873	9,744,109	22,417,764
法定福利費	29,638,676	28,414,318	1,224,358
福利厚生費	1,188,780	1,763,667	△ 574 , 887
研修費	4,460,294	1,464,848	2,995,446
旅費交通費	539,952	887,365	△ 347,413
会議費	124,683	63,517	61,166
通信運搬費	2,058,520	2,083,091	△ 24,571
減価償却費	5,892,763	4,695,421	1,197,342
消耗品費	5,649,885	5,665,488	△ 15,603
修繕費	95,667	539,000	\triangle 443,333
図書印刷費	3,383,902	3,050,079	333,823
水道光熱費	3,180,696	2,676,392	504,304
賃借料	8,830,142	17,013,012	△ 8,182,870
保険料	549,140	495,925	53,215
支払手数料	14,636,683	14,665,882	△ 29,199
支払寄付金	0	0	0
租税公課	13,877,606	13,008,107	869,499
支払負担金	997,812	997,270	542
委託費	12,497,158	7,046,557	5,450,601
広告費	2,659,835	1,122,000	1,537,835
交際費	253,088	309,180	△ 56,092
雑費	4,356	0	4,356

	科目	业左	並左连	中位: 円/
		当年度	前年度	増減
	経常費用計	11,596,330,220	10,596,504,050	999,826,170
	評価損益等調整前当期経常増減額	185,589,945	187,604,830	△ 2,014,885
	投資有価証券評価損益等	△ 16,150,000	△ 9,940,000	△ 6,210,000
	評価損益等計	△ 16,150,000	△ 9,940,000	△ 6,210,000
	当期経常増減額	169,439,945	177,664,830	△ 8,224,885
2	. 経常外増減の部			
	(1)経常外収益			
	過年度損益修正益	1,500	19	1,481
	経常外収益計	1,500	19	1,481
	(2)経常外費用			
	棚卸除却損	6,054,614	0	6,054,614
	固定資産除却損	745,909	1,790,228	△ 1,044,319
	過年度損益修正損	0	0	0
	経常外費用計	6,800,523	1,790,228	5,010,295
	当期経常外増減額	△ 6,799,023	△ 1,790,209	△ 5,008,814
	他会計振替前当期一般正味財産増減額	162,640,922	175,874,621	△ 13,233,699
	税引前当期一般正味財産増減額	162,640,922	175,874,621	△ 13,233,699
	法人税等	220,000	220,000	0
	法人税等調整額	△ 6,824,340	△ 3,375,981	△ 3,448,359
	当期一般正味財産増減額	169,245,262	179,030,602	△ 9,785,340
	一般正味財産期首残高	1,447,530,830	1,268,500,228	179,030,602
	一般正味財産期末残高	1,616,776,092	1,447,530,830	169,245,262
П	指定正味財産増減の部			
	受取寄付金	29,650,229	27,634,150	2,016,079
	サポーター受取寄付金	13,732,500	12,189,000	1,543,500
	ジャイアントパンダ保護サポート基金・受取寄付金	14,008,147	13,927,984	80,163
	野生生物保全基金·受取寄付金	1,909,582	1,517,166	392,416
	一般正味財産への振替額	52,992,966	22,151,986	30,840,980
	当期指定正味財産増減額	△ 23,342,737	5,482,164	△ 28,824,901
	指定正味財産期首残高	254,666,736	249,184,572	5,482,164
	指定正味財産期末残高	231,323,999	254,666,736	△ 23,342,737
Ш	正味財産期末残高	1,848,100,091	1,702,197,566	145,902,525

科目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	合計
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1)経常収益				
基本財産運用益	2,557,420		4,254,357	6,811,777
基本財産受取利息	2,557,420		4,254,357	6,811,777
特定資産運用益	149,616			149,616
特定資産受取利息	149,616			149,616
受取会費	10,110,989			10,110,989
	0			0
準会員受取会費	10,110,989			10,110,989
事業収益	310,558,963	3,947,238,318		4,257,797,281
業務受託事業収益	310,558,963			310,558,963
販売収益		3,819,163,718		3,819,163,718
ライオンバス収益		83,250,190		83,250,190
乳母車貸出収益		25,130,400		25,130,400
コインロッカー収益		8,746,610		8,746,610
写真貸出収益		4,479,780		4,479,780
広告料収益		2,467,520		2,467,520
協賛金事業収益		4,000,100		4,000,100
受取寄付金	52,992,966			52,992,966
受取寄付金	0			0
サポーター受取寄付金	10,901,780			10,901,780
ジャイアントパンダ保護サポート 基金・受取寄付金	29,975,880			29,975,880
野生生物保全基金•受取寄付金	12,115,306			12,115,306
受取義援金	0			0
受取委託料	7,208,969,641		226,308,359	7,435,278,000
東京都受取委託料	7,208,969,641		226,308,359	7,435,278,000
維収益	6,590,811	12,154,553	34,172	18,779,536
受取利息	329,025	1,220,953	34,172	1,584,150
退職給付引当金戻入益		0		0
その他収益	6,261,786	10,933,600	0	17,195,386
経常収益計	7,591,930,406	3,959,392,871	230,596,888	11,781,920,165

(畄位・田)

				(単位:円)
科目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	合計
(2)経常費用				
事業費	7,860,100,831	3,396,046,791		11,256,147,622
給料手当	2,132,252,283	703,376,207		2,835,628,490
退職給付費用	303,487,157	62,867,372		366,354,529
法定福利費	422,182,544	77,576,784		499,759,328
福利厚生費	23,649,158	3,834,974		27,484,132
研修費	8,499,390	1,615,884		10,115,274
旅費交通費	49,074,504	1,910,755		50,985,259
会議費	121,840	14,000		135,840
通信運搬費	47,601,433	4,117,312		51,718,745
減価償却費	2,194,944	71,762,008		73,956,952
消耗品費	221,403,397	103,826,862		325,230,259
修繕費	18,871,741	27,860,299		46,732,040
図書印刷費	45,180,290	160,998		45,341,288
水道光熱費	845,735,261	57,106,698		902,841,959
賃借料	60,260,706	82,469,891		142,730,597
保険料	24,126,205	1,880,105		26,006,310
支払手数料	64,301,597	54,569,352		118,870,949
租税公課	228,059,295	146,617,436		374,676,731
支払負担金	20,865,170	0		20,865,170
支払寄付金	11,260,590	0		11,260,590
ジャイアントパンダ保護サ ポート基金・支払寄付金	10,000,000	0		10,000,000
委託費	2,761,527,095	101,526,688		2,863,053,783
広告費	3,666,300	7,024,042		10,690,342
交際費	0	18,944		18,944
けい子基金事業費	0	0		0
サポーター事業費	10,901,780	0		10,901,780
ジャイアントパンダ保護サ ポート基金事業費	36,497,618	0		36,497,618
支払義援金	0	0		0
野生生物保全基金事業費	12,115,306	0		12,115,306
飼料費	492,248,610	0		492,248,610
調査研究費	0	591,352		591,352

∧ ⇒1
合計
1,799,153,968
75,093,617
10,728,185
126,500
0
4,016,617
216,558
340,182,598
35,506,040
161,995,047
32,161,873
29,638,676
1,188,780
4,460,294
539,952
124,683
2,058,520
5,892,763
5,649,885
95,667
3,383,902
3,180,696
8,830,142
549,140
14,636,683
0
13,877,606
997,812
12,497,158
2,659,835
253,088
4,356
11,596,330,220

	科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	(単位:円) 合計
	評価損益等調整前当期経常増減額		563,346,080	△ 109,585,710	185,589,945
	投資有価証券評価損益等	, ,	△ 16,150,000	, ,	△ 16,150,000
	評価損益等計	0	△ 16,150,000	0	△ 16,150,000
_	当期経常増減額	$\triangle 268,170,425$	547,196,080	△ 109,585,710	169,439,945
-			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
	(1)経常外収益				
	過年度損益修正益	1,500	0	0	1,500
	経常外収益計	1,500	0	0	1,500
	(2)経常外費用				
	棚卸除却損	0	6,054,614	0	6,054,614
	固定資産除却損	67,323	606,171	72,415	745,909
	過年度損益修正損	0	0	0	0
	経常外費用計	67,323	6,660,785	72,415	6,800,523
-	当期経常外増減額	△ 65,823	△ 6,660,785	△ 72,415	△ 6,799,023
-	他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 268,236,248	540,535,295	△ 109,658,125	162,640,922
_	他会計振替額(収支相償内)	228,007,942	△ 328,677,354	100,669,412	0
	他会計振替額(収支相償外)	0	△ 10,000,000	10,000,000	0
	税引前当期一般正味財産増減額	△ 40,228,306	201,857,941	1,011,287	162,640,922
	法人税等		220,000		220,000
	法人税等調整額		△ 6,824,340		△ 6,824,340
	当期一般正味財産増減額	△ 40,228,306	208,462,281	1,011,287	169,245,262
	一般正味財産期首残高	132,419,136	1,011,985,474	303,126,220	1,447,530,830
	一般正味財産期末残高	92,190,830	1,220,447,755	304,137,507	1,616,776,092
Π	指定正味財産増減の部				
	受取寄付金	29,650,229			29,650,229
	サポーター受取寄付金	13,732,500			13,732,500
	ジャイアントパンダ保護サ ポート基金・受取寄付金	14,008,147			14,008,147
	野生生物保全基金•受取寄付金	1,909,582			1,909,582
	一般正味財産への振替額	52,992,966			52,992,966
	当期指定正味財産増減額	△ 23,342,737			△ 23,342,737
	指定正味財産期首残高	254,666,736			254,666,736
	指定正味財産期末残高	231,323,999			231,323,999
Ш	正味財産期末残高	323,514,829	1,220,447,755	304,137,507	1,848,100,091