

1 集中改革プランの取組状況（概要）

【集中改革プランの策定・公表状況】

<区市町村計>62団体中、62団体(全団体)が策定・公表(100.0%)

【定員管理の取組】

■H17.4.1～H22.4.1における取組目標

特別区	▲10.6%
市町村	▲8.7%
合計	▲10.0%

※上記数値は、①集中改革プランを策定・公表し、定員管理の数値目標を掲げている62団体を集計したものの。

■H17.4.1～H22.4.1における取組実績

特別区	▲9.8%
市町村	▲8.6%
合計	▲9.5%

【給与・手当の適正化】

- >不適正な昇給・昇格運用の是正(定年退職時の特別昇給の廃止) 全団体
- >退職手当の支給率の見直し(最高支給率引下げ) 全団体
- >諸手当の適正化の取組(特殊勤務手当、扶養手当、住居手当、通勤手当等の適正化)

【民間委託等の推進】

■公の施設の管理に関する民間委託化等の取組状況

- >指定管理者制度導入団体…57団体
- >直営の施設についても、管理のあり方を検討するとともに、廃止・統合、民間移譲、業務委託化の拡大を推進

■事務事業の民間委託化の取組状況

- >各団体において計画期間中に事務事業の実施状況に応じて委託化を推進

【公営企業に関する取組】

■集中改革プランに公営企業の取組を記載

33団体

<主な取組>

- >指定管理者制度の導入、PFI事業の活用、資産の有効活用等

■集中改革プランに公営企業の定員の数値目標を記載

6団体

2 集中改革プランの策定・公表状況

○東京都区市町村の集中改革プランの策定・公表状況(平成22年4月1日現在)

特別区

23団体(全団体) が策定・公表

市町村

39団体(全団体) が策定・公表

区市町村計

62団体(全団体) が策定・公表

3 定員管理の取組状況

○平成22年4月1日の定員管理の状況

公表済み団体の数値目標の集計※

(単位:人、%)

区分	平成17年4月1日 総職員数	平成22年4月1日数値目標			平成22年4月1日現在		
		総職員数	純減数	純減率	総職員数	純減数	純減率
特別区 (23団体)	70,589	63,128	▲ 7,461	▲ 10.6	63,643	▲ 6,946	▲ 9.8
市町村 (39団体)	28,857	26,333	▲ 2,524	▲ 8.7	26,370	▲ 2,487	▲ 8.6
合計 (62団体)	99,446	89,461	▲ 9,985	▲ 10.0	90,013	▲ 9,433	▲ 9.5

※ 上記数値は、①集中改革プランを策定・公表し、数値目標を掲げている62団体(全団体)を集計したもの

平成22年4月1日の定員管理の状況

(単位：人)

団体名	H17.4.1 総職員数	H22.4.1目標			H22.4.1現在		
		総職員数	増減数	増減率	総職員数	増減数	増減率
千代田区	1,155	967	-188	-16.3%	1,056	-99	-8.6%
中央区	1,646	1,470	-176	-10.7%	1,462	-184	-11.2%
港区	2,358	2,233	-125	-5.3%	2,184	-174	-7.4%
新宿区	2,933	2,740	-193	-6.6%	2,782	-151	-5.1%
文京区※1	1,964	1,842	-122	-6.2%	1,813	-151	-7.7%
台東区	1,735	1,636	-99	-5.7%	1,668	-67	-3.9%
墨田区	2,193	2,053	-140	-6.4%	2,007	-186	-8.5%
江東区	3,065	2,891	-174	-5.7%	2,856	-209	-6.8%
品川区	2,761	2,561	-200	-7.2%	2,644	-117	-4.2%
目黒区	2,510	2,263	-247	-9.8%	2,256	-254	-10.1%
大田区	5,276	4,590	-686	-13.0%	4,611	-665	-12.6%
世田谷区	5,565	5,015	-550	-9.9%	5,113	-452	-8.1%
渋谷区	2,406	2,000	-406	-16.9%	2,064	-342	-14.2%
中野区	2,766	2,249	-517	-18.7%	2,287	-479	-17.3%
杉並区	4,128	3,641	-487	-11.8%	3,678	-450	-10.9%
豊島区	2,461	1,970	-491	-20.0%	2,047	-414	-16.8%
北区	2,773	2,378	-395	-14.2%	2,501	-272	-9.8%
荒川区	1,649	1,557	-92	-5.6%	1,590	-59	-3.6%
板橋区	4,012	3,642	-370	-9.2%	3,634	-378	-9.4%
練馬区	5,434	4,934	-500	-9.2%	4,883	-551	-10.1%
足立区	4,032	3,606	-426	-10.6%	3,633	-399	-9.9%
葛飾区※2	3,453	3,100	-353	-10.2%	3,090	-363	-10.5%
江戸川区	4,314	3,790	-524	-12.1%	3,784	-530	-12.3%
特別区計 (23区)	70,589	63,128	-7,461	-10.6%	63,643	-6,946	-9.8%

※1 目標数は平成20年4月1日時点のもの

※2 目標数は平成17年計画策定時の平成21年4月1日時点のもの。平成24年4月1日時点の目標数は3,000人

平成22年4月1日の定員管理の状況

(単位：人)

団体名	H17.4.1	H22.4.1目標			H22.4.1現在		
	総職員数	総職員数	増減数	増減率	総職員数	増減数	増減率
八王子市	3,218	2,898	-320	-9.9%	2,944	-274	-8.5%
立川市	1,323	1,150	-173	-13.1%	1,209	-114	-8.6%
武蔵野市	1,114	1,014	-100	-9.0%	1,014	-100	-9.0%
三鷹市	1,103	1,033	-70	-6.3%	1,059	-44	-4.0%
青梅市	1,477	1,384	-93	-6.3%	1,461	-16	-1.1%
府中市	1,358	1,280	-78	-5.7%	1,275	-83	-6.1%
昭島市	798	723	-75	-9.4%	710	-88	-11.0%
調布市	1,334	1,271	-63	-4.7%	1,269	-65	-4.9%
町田市	2,874	2,622	-252	-8.8%	2,763	-111	-3.9%
小金井市	789	691	-98	-12.4%	726	-63	-8.0%
小平市	970	926	-44	-4.5%	918	-52	-5.4%
日野市	1,499	1,349	-150	-10.0%	1,344	-155	-10.3%
東村山市	946	856	-90	-9.5%	825	-121	-12.8%
国分寺市	802	737	-65	-8.1%	705	-97	-12.1%
国立市	464	394	-70	-15.1%	433	-31	-6.7%
福生市	425	399	-26	-6.1%	376	-49	-11.5%
狛江市	556	467	-89	-16.0%	461	-95	-17.1%
東大和市	540	501	-39	-7.2%	447	-93	-17.2%
清瀬市	528	450	-78	-14.8%	434	-94	-17.8%
東久留米市	843	736	-107	-12.7%	635	-208	-24.7%
武蔵村山市	446	415	-31	-7.0%	385	-61	-13.7%
多摩市	911	776	-135	-14.8%	823	-88	-9.7%
稲城市	850	828	-22	-2.6%	793	-57	-6.7%
羽村市	388	363	-25	-6.4%	361	-27	-7.0%
あきる野市	518	475	-43	-8.3%	451	-67	-12.9%
西東京市	1,226	1,066	-160	-13.1%	1,072	-154	-12.6%
市計(26市)	27,300	24,804	-2,496	-9.1%	24,893	-2,407	-8.8%
瑞穂町	223	222	-1	-0.4%	218	-5	-2.2%
日の出町	196	186	-10	-5.1%	157	-39	-19.9%
檜原村	61	58	-3	-4.9%	56	-5	-8.2%
奥多摩町	143	129	-14	-9.8%	126	-17	-11.9%
大島町	209	199	-10	-4.8%	193	-16	-7.7%
利島村	24	24	0	0.0%	25	1	4.2%
新島村	124	120	-4	-3.2%	121	-3	-2.4%
神津島村	79	74	-5	-6.3%	72	-7	-8.9%
三宅村	106	131	25	23.6%	131	25	23.6%
御蔵島村	26	27	1	3.8%	30	4	15.4%
八丈町	243	240	-3	-1.2%	234	-9	-3.7%
青ヶ島村	34	31	-3	-8.8%	21	-13	-38.2%
小笠原村	89	88	-1	-1.1%	93	4	4.5%
町村計(5町8村)	1,557	1,529	-28	-1.8%	1,477	-80	-5.1%
市町村計 (39市町村)	28,857	26,333	-2,524	-8.7%	26,370	-2,487	-8.6%
区市町村計 (62団体)	99,446	89,461	-9,985	-10.0%	90,013	-9,433	-9.5%

4 給与・手当の適正化

適正化の主な内容

○不適正な昇給・昇格運用の是正（平成22年4月1日現在）

- 定年退職時の特別昇給 全団体において廃止済

○退職手当の支給率の見直し（平成22年4月1日現在）

- 最高支給率の国及び都に準じた引下げ 全団体において見直しを実施

○諸手当の適正化の取組 ※各団体において計画期間中に下記項目などの見直しを実施・検討

- 特殊勤務手当の適正化（各種手当の廃止及び再編整理、支給基準及び額の見直し）

（例） 変則勤務手当、月額支給の見直し

- その他の手当の適正化（支給基準の引下げ、支給対象の見直し）

（例） 扶養手当、住居手当、通勤手当等

給与・手当の適正化の取組状況

	不適正な昇給・昇格運用の是正 (定年退職時の特別昇給の廃止)※	退職手当の支給率の見直し (国・都の割合に準じた引下げ)※	計画期間中の諸手当の 適正化の取組
千代田区	○	○	○
中央区	○	○	○
港区	○	○	○
新宿区	○	○	○
文京区	○	○	○
台東区	○	○	○
墨田区	○	○	○
江東区	○	○	○
品川区	○	○	○
目黒区	○	○	○
大田区	○	○	○
世田谷区	○	○	○
渋谷区	○	○	○
中野区	○	○	○
杉並区	○	○	○
豊島区	○	○	○
北区	○	○	○
荒川区	○	○	○
板橋区	○	○	○
練馬区	○	○	○
足立区	○	○	○
葛飾区	○	○	○
江戸川区	○	○	○
特別区計	23	23	23
八王子市	○	○	○
立川市	○	○	○
武蔵野市	○	○	○
三鷹市	○	○	○
青梅市	○	○	○
府中市	○	○	○
昭島市	○	○	○
調布市	○	○	○
町田市	○	○	○
小金井市	○	○	○
小平市	○	○	○
日野市	○	○	○
東村山市	○	○	○
国分寺市	○	○	○
国立市	○	○	○
福生市	○	○	○
狛江市	○	○	○
東大和市	○	○	○
清瀬市	○	○	○
東久留米市	○	○	○
武蔵村山市	○	○	○
多摩市	○	○	○
稲城市	○	○	○
羽村市	○	○	○
あきる野市	○	○	○
西東京市	○	○	○
瑞穂町	○	○	○
日の出町	○	○	○
檜原村	○	○	○
奥多摩町	○	○	○
大島町	○	○	○
利島村	○	○	○
新島村	○	○	○
神津島村	○	○	○
三宅村	○	○	○
御蔵島村	○	○	○
八丈町	○	○	○
青ヶ島村	○	○	○
小笠原村	○	○	○
市町村計	39	39	39
区市町村計	62	62	62

※平成21年度末現在

5 民間委託等の推進

公の施設の管理に関する民間委託化等の取組状況

- 指定管理者制度導入団体(平成22年4月1日現在)
 - 特別区 … 全団体
 - 市町村 … 35団体
 - 計… 58団体
- 直営の施設についても、集中改革プランを策定・公表した全団体において、管理のあり方を検討するとともに、廃止・統合、民間譲渡、業務委託化の拡大を推進

事務事業の民間委託化の取組状況

- 都内区市町村では、本庁舎の清掃、一般ごみ収集、ホームヘルパー派遣、在宅配食サービス、情報処理・庁内情報システム事業について、委託率が高い
- 各団体において計画期間中に事務事業の実施状況に応じて委託化を推進

事務事業の民間委託化の取組状況

- ◎ : 全部委託
- : 一部委託
- 空欄 : 全部直営
- : 事業を実施していない又は専任職員がいない

平成22年4月1日現在

団体名	本庁舎の清掃	本庁舎の夜間警備	受付・案内	電話交換	公用車運転	し尿処理	一般ごみ収集	学校給食（調理）	学校給食（運搬）	学校用務員事務	水道メータ検針	道路維持補修・清掃等	ホームヘルパー派遣	在宅配食サービス	情報処理・庁内情報システム	ホームページ作成・運営	調査・集計	総務関係事務	備考	
千代田区	◎	◎	○	◎	○	-	○	◎	-	○	-	○	◎	◎	○	◎	○	○		
中央区	◎	○	◎	◎	○	-	○	○	-		-	○	◎	◎	○	○	○	○		
港区	◎		◎		○	◎	○	○	-		-	○	◎	◎	○	○	○	○		
新宿区	◎	◎	○	◎	○	◎	○	○	-		-	○	◎	◎	○	○	○			
文京区	◎	◎	◎	◎	○	-	○	○	-		-	○	◎	◎	○	○	○			
台東区	◎	◎	◎	◎	○	-	○	◎	-	○	-	○	◎	◎	○	○	○	○		
墨田区	◎	◎		◎	◎	-	○	◎	-	○	-	◎	◎	◎	○	○	○			
江東区	◎		◎	○	○	-	○	○	-		-	○	◎	◎	◎	○	○	○		
品川区	◎	◎	◎	○	○	◎	○	○	-		-	◎	◎	◎	○	○	○	○		
目黒区	◎	◎	◎	◎	○	◎	○	◎	-		-	○	◎	◎	○	○	○			
大田区	◎		◎	◎	○	◎	○	○	-		-	◎	○	-	○	○	○	○		
世田谷区	◎		◎	◎		◎	○	○	◎		-	◎	◎	◎	○	○				
渋谷区	◎	◎	◎	◎	○	◎	○	○	-		-	○	◎	◎	○	○				
中野区	◎	◎	○	◎	◎	◎	○	○	-		-	○	◎	◎	○	○	○	○		
杉並区	◎	○	◎	◎	◎	◎		○	-	○	-	◎	◎	◎	○	○	○			
豊島区	◎	◎	◎	◎	◎	-	○	◎	-	○	-	○	◎	◎	○	○				
北区	◎	○	◎	◎	○	-	○	◎	-		-	◎	◎	◎	○	○	○	○		
荒川区	◎	○		◎	◎	-		◎	-		-	○	◎	◎	◎	◎	○			
板橋区	◎	○	○	◎	○	◎	○	○	-	○	-	○	◎	◎	○	○	○	○		
練馬区	◎	◎	◎	◎	○	◎		○	◎		-	○	◎	◎	◎	○	○	○		
足立区	◎	○	◎	◎	○	◎	○	◎	-	○	-	◎	◎	-	○	○	○			
葛飾区	◎		◎		○	◎	○	○	-	◎	-	○	◎	◎	○	○	◎	○		
江戸川区	◎	○	◎	○	○	◎	○	○	-		-	○	◎	◎	○	○	○	○		
※1 団体計 委託実施	22年 4月1日	23	18	21	21	22	14	20	23	2	8	0	23	23	21	23	20	13		
※2 団体計 比率実施	22年 4月1日	100%	78%	91%	91%	96%	100%	87%	100%	100%	35%	-	100%	100%	100%	100%	100%	87%	57%	

※1 委託実施団体計は、全部委託と一部委託を行っている団体数を集計したもの

※2 委託実施団体比率＝委託実施団体数÷事業実施団体数×100

事務事業の民間委託の取組状況

平成22年4月1日現在

団体名	本庁舎の清掃	本庁舎の夜間警備	受付・案内	電話交換	公用車運転	し尿処理	一般ごみ収集	学校給食（調理）	学校給食（運搬）	学校用務員事務	水道メータ検針	道路維持補修・清掃等	ホームヘルパー派遣	在宅配食サービス	情報処理・庁内情報システム	ホームページ作成・運営	調査・集計	総務関係事務	備考
八王子市	◎			◎	○		○	○	-	○	-	○	◎	◎	○	○	◎	○	
立川市	◎	◎	◎	◎	○	◎	◎	○	◎		-	○	◎	◎	○	○	○	○	
武蔵野市	◎	○	◎		○	◎	◎	○			◎	○	○	○	○	○	○	○	
三鷹市	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	○	-		-	○	◎	◎	◎	○	◎	○	
青梅市	◎			◎		◎	○		◎		◎	○	◎	◎	○	○	○		
府中市	◎	◎	◎	◎	○	◎	○	○	◎	○	-	○	◎	◎	○	○	◎	○	
昭島市	◎	○	◎	◎	○	◎	◎		◎		◎	○	-	◎	○		○	○	
調布市	◎	◎	◎	◎	○	◎	◎	○	◎		-	◎	◎	◎	○	○	○	○	
町田市	◎	◎	◎	◎	○	◎	○	○	○		◎	○	◎	◎	○		○		
小金井市	◎	○		◎	◎	◎	○	○	-		◎	○	-	◎	○		○		
小平市	◎	◎	◎	◎	◎	◎	○	○	◎	◎	-	○	◎	◎	○	○	○	○	
日野市	◎	◎	○	◎	○	◎	◎	○	-		-	○	◎	◎	○	○	○	○	
東村山市	◎	◎		◎	◎	◎	◎	○	◎	◎	-	○	◎	◎	◎	○	○		
国分寺市	◎	○		◎		○	◎	○	○		-	○	◎	◎	○		○	○	
国立市	◎	◎	-	◎		◎	◎		◎		-	○	-	◎	○	○	○	○	
福生市	◎	○		◎	○	◎	◎				-	○	◎	◎	○	○	◎		
狛江市	◎	○	◎	◎	○	◎	◎	○	◎		-	○	◎	◎	○	○	◎	○	
東大和市	◎	◎		◎	○	◎	◎	○	◎	◎	-	○	◎	-	○		○	○	
清瀬市	◎	◎	◎	◎	○	◎	○	○	-		◎	◎	◎	◎	○	○	○		
東久留米市	◎	◎	◎	◎	◎	◎	○	○	◎		-	○	◎	◎	○	◎	○		
武蔵村山市	◎	○	○	◎	○	◎	◎	○	◎	◎	-	○	◎	◎	○	○	○	○	
多摩市	◎		○	◎		◎	◎		◎		-	○	◎	◎	○	○	○	○	
稲城市	◎	◎		◎		◎	◎		◎	○	◎	◎	○	-	○			○	
羽村市	◎	◎		◎	○	◎	◎	◎	◎	◎	◎	○	◎	◎	○		○	○	
あきる野市	◎	◎			○	◎	◎		◎	○	-	◎	◎	◎	○	○	○	○	
西東京市	◎	◎	◎	◎	○	◎	○	○	-	○	-	○	◎	◎	◎	○	○	○	
瑞穂町	◎				○	◎	○	◎	◎		-	○	◎	◎	○		○	○	
日の出町		◎		◎		◎	◎	◎	◎	◎	-	◎	-	◎	○	○	◎	○	
檜原村	◎	◎			◎	◎	◎				◎	○	◎	◎	○			○	
奥多摩町	◎	◎				◎	◎	○	◎	◎	◎	○	◎	◎	○	○	○		
大島町	◎	◎		-		◎	◎			◎	◎	◎	◎	◎	○				
利島村	◎					◎	◎		-	-		◎	-	-	○				
新島村	◎		○			◎	◎		○	◎	◎	○	◎	◎	◎				
神津島村	◎	○	-		-	◎	◎	○	◎	◎	◎	◎	◎	-	◎		○		
三宅村	◎	◎				◎	◎				○	○	-	◎	○	○			
御蔵島村						◎	◎		-		◎		◎	◎	◎				
八丈町	◎	◎		◎		◎	◎	◎	◎	◎	◎			-	◎				
青ヶ島村													-						
小笠原村	○					◎	◎	-	-	-	◎	○	◎	◎		○	-		
※1 委託実施団体計	22年4月1日	36	30	16	26	23	37	38	24	24	16	17	36	31	33	37	23	29	22
※2 委託実施団体比率	22年4月1日	92%	77%	43%	68%	61%	95%	97%	63%	80%	43%	89%	92%	97%	97%	95%	59%	76%	56%

※1 委託実施団体計は、全部委託と一部委託を行っている団体数を集計したもの

※2 委託実施団体比率＝委託実施団体数÷事業実施団体数×100

6 公営企業に関する取組

○公営企業を経営する団体 59団体(20区26市5町8村)

➤公営企業の実施事業と実施団体数

〔水道事業(6団体)、病院事業(6団体)、交通事業(2団体)、
下水道事業(35団体)、その他の事業(43団体)〕

※その他の事業:駐車場事業、介護サービス事業、宅地造成等

○集中改革プランに公営企業の取組を記載した団体 33団体(8区18市3町4村)

➤主な取組の記載内容

〔指定管理者制度の導入、PFI事業の活用、資産の有効活用等〕

○集中改革プランに公営企業の定員の数値目標を記載した団体 6団体(4市1町1村)

※ 東京都の区市町村は、公営企業については、普通会計部門と併せて集中改革プランを策定しており、行政改革全体の取組の中で、公営企業についても見直しを推進することとしている。

公営企業に関する取組状況

団体名	公営企業を経営する団体	集中改革プランに公営企業 の取組を記載した団体	集中改革プランに公営企業の 定員の数値目標を記載した団体
千代田区	○		
中央区	○	○	
港区	○		
新宿区	○		
文京区	○		
台東区	○		
墨田区	○	○	
江東区	○		
品川区	○		
目黒区	○	○	
大田区	○		
世田谷区	○		
渋谷区	○	○	
中野区	○		
杉並区			
豊島区			
北区	○	○	
荒川区	○		
板橋区	○	○	
練馬区	○	○	
足立区	○	○	
葛飾区	○		
江戸川区			
特別区計	20	8	0
八王子市	○	○	○
立川市	○	○	
武蔵野市	○	○	
三鷹市	○	○	
青梅市	○	○	○
府中市	○		
昭島市	○	○	
調布市	○		
町田市	○	○	
小金井市	○		
小平市	○		
日野市	○	○	
東村山市	○		
国分寺市	○	○	
国立市	○	○	
福生市	○		
狛江市	○	○	○
東大和市	○	○	
清瀬市	○		
東久留米市	○	○	
武蔵村山市	○	○	○
多摩市	○		
稲城市	○	○	
羽村市	○	○	
あきる野市	○	○	
西東京市	○	○	
瑞穂町	○	○	
日の出町	○		
檜原村	○	○	
奥多摩町	○	○	
大島町	○		
利島村	○		○
新島村	○		
神津島村	○		
三宅村	○	○	
御蔵島村	○	○	
八丈町	○	○	○
青ヶ島村	○	○	
小笠原村	○		
市町村計	39	25	6
区市町村計	59	33	6

公営企業の定員の数値目標

公表済み団体の数値目標の集計(平成22年4月1日現在)

(単位:人、%)

区分	H17.4.1 職員数	H22.4.1数値目標			H22.4.1現在		
		職員数	純減数	純減率	職員数	純減数	純減率
特別区	公営企業会計単体では設定なし				公営企業会計単体では設定なし		
市町村※	868	808	▲60	▲6.9	840	▲18	▲2.1
合計	868	808	▲60	▲6.9	840	▲18	▲2.1

※ 総職員数のうち、公営企業の定員の数値目標を設定し、集中革プランに記載した6団体(4市1町1村)を集計したもの